



LIETUVOS
AUTOMOBILIŲ
KELIŲ DIREKCIJA

**AB LIETUVOS AUTOMOBILIŲ
KELIŲ DIREKCIJA**
TVARUMO (SOCIALINĖS ATSAKOMYBĖS)
ATASKAITA 2022 M.



Turinys

Apie AB Lietuvos automobilių kelių direkcijos tvarumo (socialinės atsakomybės) ataskaitą	4
Bendroji informacija apie įmonę	5
Šalys, suinteresuotos kelių direkcijos veiklomis	11
Aplinkosauga	21
Darbuotojai. Socialiai atsakinga darbdavystė	33
Žmogaus teisės	38
Tvarumo praktikų įgyvendinimas vystant santykius su visuomene	41
Korupcijos prevencija	49
Pasiekimai įgyvendinant tvarumo praktikas	52
Planuojami veiksmai tobulinant tvarumo praktikų įgyvendinimą	53

SANTRUMPOS IR SĄVOKOS

Kelių direkcija, įmonė	Valstybės įmonė Lietuvos automobilių kelių direkcija (iki 2023-01-02 įvykdyto pertvarkymo į akcinę bendrovę) Akcinė bendrovė Lietuvos automobilių kelių direkcija (nuo 2023-01-02)
BRA	Baltijos šalių kelininkų asociacija
CEDR	Europos kelių direkcijų vadovų konferencija
CSRD	Tvarumo ataskaitų teikimo direktyvos (angl. Corporate Sustainability Reporting Directive)
EBPO	Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacija
EK	Europos Komisija
ES	Europos Sąjunga
IDACS	ID ir alternatyvių degalų duomenų surinkimas“ (ang. ID and data collection for sustainable fuels in Europe)
KPPP	Kelių priežiūros ir plėtros programa
LR	Lietuvos Respublika
IS	Informacinės sistemos
PAV	Poveikio aplinkai vertinimas
PIARC	Pasaulinė kelininkų asociacija
SPAV	Strateginio pasekmių aplinkai vertinimas
ŠESD	Šiltnamio efektą sukeliančios dujos
TEN-T	Transeuropinis transporto tinklas

APIE AB LIETUVOS AUTOMOBILIŲ KELIŲ DIREKCIJOS TVARUMO (SOCIALINĖS ATSAKOMYBĖS) ATASKAITĄ

AB Lietuvos automobilių kelių direkcija (toliau – Kelių direkcija, Bendrovė), rengdama kasmetinę Tvarumo (socialinės atsakomybės) ataskaitą, vadovaujasi Jungtinių Tautų inicijuoto Pasaulinio susitarimo (angl. *Global Compact*) principais kaip gairėmis Bendrovės veiklai tvaraus, darnaus ir socialiai atsakingo vystymosi srityse. Kelių direkcija neturi dukterinių įmonių, todėl Tvarumo ataskaitoje pateikiama informacija apima tik Bendrovės veiklą. Tvarumo ataskaitoje už 2022 m., kaip ir ankstesnėje ataskaitoje – už 2021 m. – pateikta informacija ir duomenys atspindi Bendrovės veiklos laikotarpį nuo 2022 m. sausio 1 d. iki gruodžio 31 d. Siekdama atspindėti iniciatyvų ir veiklų tvarumo srityje tęstinumą ir nuoseklumą, šioje ataskaitoje Kelių direkcija skelbia informaciją apie svarbiausius 2020-2022 m. laikotarpio veiksmus ir rezultatus srityse, aprėpiančiose aplinkosaugą, santykius su Bendrovės darbuotojais, visuomene ir vietos bendruomenėmis, žmogaus teises (įskaitant pagarbą įvairovei) ir korupcijos prevenciją. Šioje Tvarumo ataskaitoje Kelių direkcija taip pat pristato artimiausius planus Tvarumo srityse 2023 m.

Kelių direkcija skelbia Tvarumo (socialinės atsakomybės ataskaitą) siekdama informuoti suinteresuotąsias šalis ir visą visuomenę apie tvarumo iniciatyvas, jų įgyvendinimo planavimą, veiksmų tęstinumą bei rezultatus, ugdyti Bendrovės darbuotojų suvokimą apie tvarumo iniciatyvų svarbą ir tuo pačiu vykdo Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052 patvirtintas Skaidrumo politikos nuostatas (Skaidrumo gaires).

Kelių direkcijos teisinė veiklos forma 2020-2023 m. laikotarpiu keitėsi: 2020 m. buvo pakeista iš biudžetinės įstaigos pirmiausia į valstybės valdomą įmonę ir 2023 m. – į akcinę bendrovę, tačiau tvarumo iniciatyvų įgyvendinimą Bendrovė nuosekliai tęsia. Klimato kaitos pasekmių ir reikšmingų pasaulinių geopolitinių pokyčių įtakoje tvarumo iniciatyvų nuoseklus įgyvendinimas vis labiau tampa esmine prielaida daugelio įmonių Lietuvoje ir visame pasaulyje veiklos tęstinumui užtikrinti ir klientų pagarbai pelnyti.

Kelių direkcijai Tvarumo ataskaitos (toliau – Ataskaita) rengimas nėra teisės aktuose nustatyta pareiga, tačiau Bendrovė, aiškiai suvokdama tvarumo iniciatyvų įgyvendinimo strateginę svarbą, įgyvendina tvarumo praktikas ir teikia ataskaitą apie šias veiklas.

Tvari, atsakinga veikla yra esminė prielaida Kelių direkcijos misijos ir strateginių tikslų įgyvendinimui, kuriamos ilgalaikės vertės klientams ir akcininkui didėjimui. Tvari Kelių direkcijos veikla yra tokia veikla, kurią vykdydama įmonė orientuojasi ne į trumpalaikius tikslus, bet siekia ilgalaikių tvarių rezultatų, atsakingai vertindama savo daromą poveikį aplinkai, visiems klientams ir partneriams, darbuotojams, visuomenei, taupydama gamtos išteklius ir gerbdama visų įmonės veiklomis suinteresuotų šalių teisėtus interesus.

Įgyvendindama Tvarumo iniciatyvas, įtraukdama tvarumui svarbias iniciatyvas į veiklos strateginį planą ir teikdama tvarumo ataskaitas, Kelių direkcija rengiasi Europos Sąjungoje netrukus įsigaliosiančios Tvarumo ataskaitų teikimo direktyvos (angl. *Corporate Sustainability Reporting Directive*, [CSRD](#)) (toliau – direktyva), įpareigosiančios visas dideles Europoje veikiančias įmones skelbti tvarumo ataskaitas pagal bendrus Europos standartus (angl. *European Sustainability Reporting Standards*, ESRS), įgyvendinimui. Tvarumo (socialinės atsakomybės) ataskaitoje sąvokos „tvarumas“ ir „darnumas“ naudojami kaip sinonimai.

Ataskaita skelbiama Kelių direkcijos interneto svetainėje <https://lakd.lt/>.



BENDROJI INFORMACIJA APIE ĮMONĘ

Akcinė bendrovė Lietuvos automobilių kelių direkcija įregistruota 2023 m. sausio 2 d., pertvarkius valstybės įmonę Lietuvos automobilių kelių direkciją į akcinę bendrovę.

Kelių direkcijos valdomas turtas – Lietuvos valstybinės reikšmės keliai – turi strateginę reikšmę nacionaliniam saugumui. Valstybinės reikšmės keliai priklauso valstybei išimtaine nuosavybės teise, Kelių direkcija valdo šiuos kelius patikėjimo teise.

Kelių direkcijos misija – užtikrinti visuomenei saugų, patogų, draugišką aplinkai, išmanų susisiekimą Lietuvos keliais.

Siekdama užtikrinti aukščiausius teikiamų viešųjų paslaugų standartus ir pilnai ir kokybiškai įgyvendinti specialiuosius valstybės įpareigojimus, Kelių direkcija išsikėlė ambicingą, tačiau kartu ir prasmingą, įmanomą pasiekti viziją.



1 pav. Kelių direkcijos misija, vizija, strateginės kryptys ir strateginiai tikslai



2 pav. Kelių direkcijos vertybės

Kelių direkcijos akcininkas – valstybė. Susisiekimo ministerija įgyvendina akcininko teises ir pareigas. Akcininkas nustatė Bendrovei šiuos pagrindinius veiklos tikslus – gerinti valstybinės reikšmės kelių būklę, laiku įgyvendinti valstybei svarbius projektus, užtikrinti strateginių projektų tęstinumą.

Įmonės pavadinimas	Lietuvos automobilių kelių direkcija
Teisinė forma	Akcinė bendrovė
Įmonės kodas	188710638
PVM kodas	LT10000920611
Adresas	J. Basanavičiaus g. 36, LT-03109 Vilnius
Vadovas	Marius Švaikauskas (iki 2023-02-23 – Remigijus Lipkevičius)
Bendras telefono numeris	(8 5) 232 9600
El. paštas	lakd@lakd.lt
Tinklapis	https://lakd.lt/
Socialiniai tinklai	linkedin.com/company/Lietuvos-automobiliu-ke- liu-direkcija, facebook.com/LAKD.LT
Filialai ir atstovybės	Filialų, atstovybių, dukterinių ir asocijuotų įmonių Kelių direkcija neturi

Pagrindiniai Kelių direkcijos veiklos tikslai, numatyti akcinės bendrovės Lietuvos automobilių kelių direkcijos įstatuose, patvirtintuose Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro 2022 m. gruodžio 5 d. įsakyму Nr. 3-550 „Dėl Akcinės bendrovės Lietuvos automobilių kelių direkcijos įstatų patvirtinimo“, yra šie:

- skaidriai ir efektyviai vykdyti bendrovės veiklą ir siekti su bendrovės veiklą susijusių tikslų, užtikrinant viešojo intereso tenkinimą, nacionalinio saugumo įgyvendinimą, nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbaus turto apsaugą, bendrovės ilgalaikės vertės augimą, efektyvumą ir konkurencingumo didinimą, finansinių ir kapitalo grąžos rodiklių pasiekimą, racionalų ir efektyvų lėšų, turto ir kitų išteklių pritraukimą ir panaudojimą;
- atlikti Lietuvos Respublikos kelių įstatyme, Lietuvos Respublikos saugaus eismo automobilių keliais įstatyme ir kituose teisės aktuose Bendrovei nustatytas funkcijas.

Kelių direkcijos pagrindiniai tikslai, atitinkantys valstybės interesą, nustatyti Akcininko Lūkesčių rašte, yra šie:

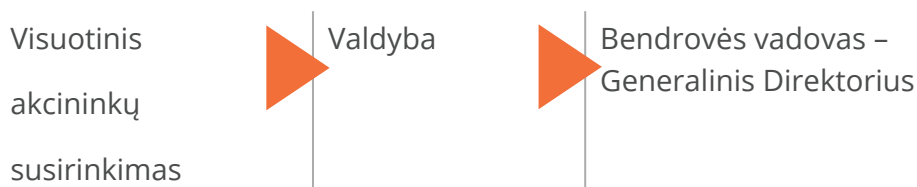
- vykdam specialųjį įsipareigojimą – valdyti valstybinės reikšmės kelius, užtikrinti saugią eismo sąlygų organizavimą ir koordinavimą įgyvendinant eismo saugumo priemones valstybinės reikšmės keliuose, nuolatinį valstybinės reikšmės kelių infrastruktūros būklės gerėjimą;
- efektyviai ir skaidriai naudoti Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu tvirtinamoje Kelių priežiūros ir plėtros programos (toliau – KPPP) finansavimo lėšų naudojimo sąmatoje numatytas ir iš kitų finansavimo šaltinių gaunamas bei uždirbamas lėšas valstybinės reikšmės kelių infrastruktūros kokybei gerinti, tinklui plėsti ir prižiūrėti;
- diegti kelių infrastruktūroje intelektines transporto sistemas ir skaitmeninimo sprendimus.

Kelių direkcija vykdo specialųjį valstybės įsipareigojimą – valdyti valstybinės reikšmės kelius bei organizuoti ir koordinuoti saugią eismo sąlygų užtikrinimą, įgyvendinant eismo saugumo priemones valstybinės reikšmės keliuose (išsamesnė informacija apie Bendrovės vykdomą specialųjį įsipareigojimą ir

Kelių direkcijos valdomus valstybinės reikšmės kelius pateikiama Kelių direkcijos Strateginiame veiklos 2023–2026 m. plane (<https://lakd.lt/wp-content/uploads/2023/01/AB-Lietuvos-automobiliu-keliu-direkcijos-2023-2026-m.-strateginis-veiklos-planas.pdf>). Kelių direkcija savo veiklą vysto Susisiekimo ministerijos Lūkesčių rašte nurodytomis kryptimis, kurios atitinka Nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių objektų įstatymo nuostatas, Nacionalinio pažangos plano 2021–2030 m. uždavinius, Nacionalinės susisiekimo plėtros 2021–2030 metų programos nuostatas.

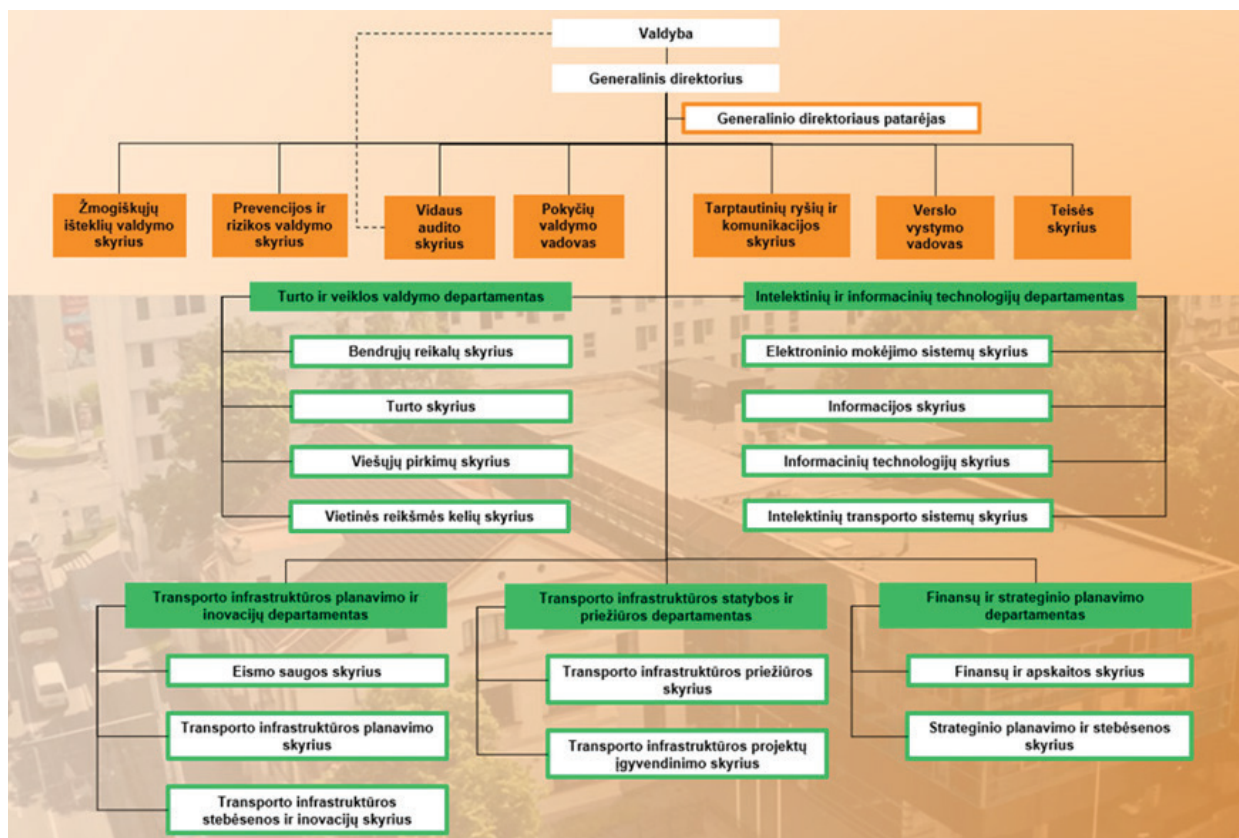
Kelių direkcijos veikla organizuojama ir finansuojama vadovaujantis Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių įmonių įstatymu, Lietuvos Respublikos kelių įstatymu, Lietuvos Respublikos saugaus eismo įstatymu, Lietuvos Respublikos kelių priežiūros ir plėtros finansavimo įstatymu ir kitais teisės aktais, nustatančiais valstybės valdomų įmonių veiklą, taip pat valstybės biudžeto lėšų, skirtų kelių priežiūrai ir plėtrai užtikrinti naudojimo sutartimi ir kitomis sutartimis, reglamentuojančiomis valstybės biudžeto lėšų naudojimą.

Kelių direkcijos valdymo organai yra visuotinis akcininkų susirinkimas, valdyba ir bendrovės vadovas – generalinis direktorius. Kelių direkcijos akcininkas yra Lietuvos valstybė, kuriai priklauso 100 proc. akcijų. Akcininko teisės ir pareigas įgyvendina valstybės įgaliojoti institucija Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija.



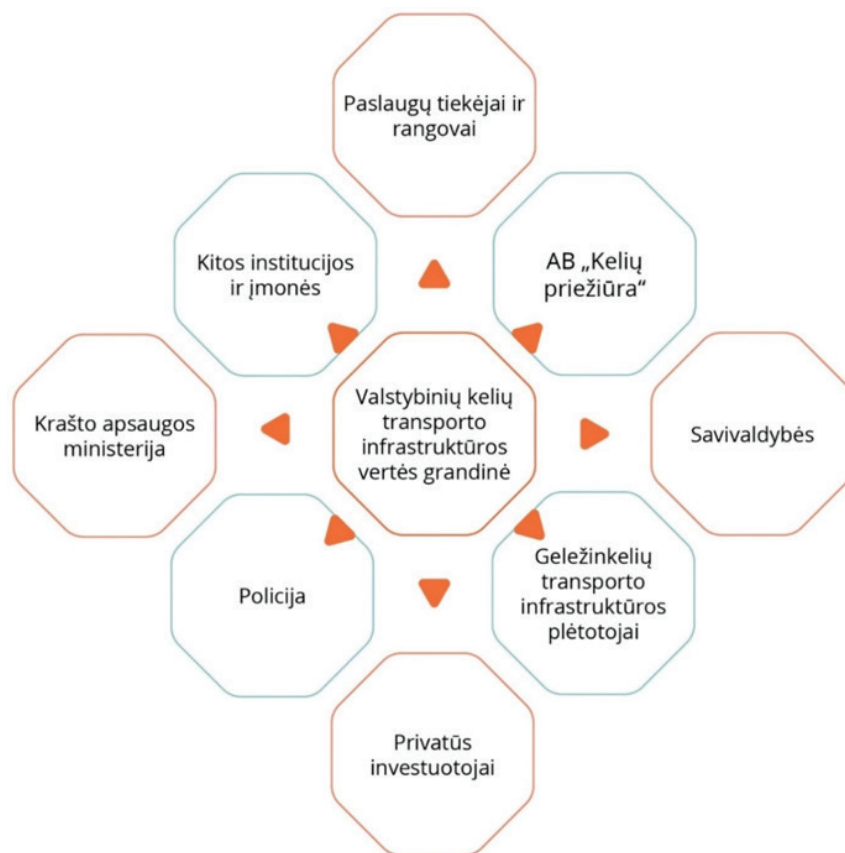
3 pav. Kelių direkcijos valdymo struktūra

Kelių direkcijos nauja organizacinė struktūra įsigaliojo patvirtinus ją 2023 m. kovo 17 d. vykusiame valdybos posėdyje (valdybos posėdžio protokolo registracija 2023-04-17 Nr. VD-21)(4 pav.)



4 pav. Kelių direkcijos organizacinė struktūra

Kelių direkcijos svarbiausi partneriai yra transporto infrastruktūros projektavimo ir kitų paslaugų įmonės, kelių tiesimo, rekonstrukcijos, remonto ir kitus darbus vykdančios rangovinės įmonės, valstybės valdoma AB „Kelių priežiūra“, integruotų susisiekimo projektų įgyvendinimo partneris AB Lietuvos geležinkeliai, šios bendrovės dukterinė įmonė AB „LTG Infra“, miestų ir rajonų savivaldybės ir kitos įmonės, privatūs investuotojai, valstybės įstaigos bei asocijuoti subjektai (5 pav.).



5 pav. Svarbiausi Kelių direkcijos partneriai vertės kūrimo grandinėje

Išsamesnė informacija apie įmonę, jos istoriją ir vykdomas veiklas skelbiama Bendrovės tinklalapyje <https://lakd.lt/>.

Pagrindinės tvaraus (darnaus) vystymosi sritys

Dar 2015 m. rugsėjo 25–27 d. Niujorke (JAV) vykusiamе valstybių vadovų susitikime, valstybių ir vyriausybės vadovai patvirtino dokumentą „**Keiskime mūsų pasaulį: Darnaus vystymosi darbotvarkė iki 2030 metų**“. Darbotvarkėje numatyta 17 tikslų ir 169 uždaviniai tvarumo (darnumo) srityse ir daugiau nei 200 rodiklių tikslų pasiekimui vertinti. Tikslai grindžiami trimis darnaus vystymosi aspektais (aplinkos, socialiniu ir ekonominiu), apimančiais skurdo, nelygybės, maisto saugos, sveikatos, tvaraus vartojimo ir gamybos, augimo, užimtumo, infrastruktūros, tvaraus gamtinių išteklių valdymo, kovos su klimato kaita, lyčių lygybės, taikios ir įtraukios visuomenės ir kt. sritis:



6 pav. Tvaraus vystymosi sritys pasaulinėje darnaus vystymosi darbotvarkėje iki 2030 m.

Pagrindinės Kelių direkcijos tvarumo praktikų įgyvendinimo sritys yra:

- Aplinkosauga
- Darbuotojai
- Žmogaus teisės
- Santykiai su visuomene (bendruomenėmis)
- Korupcijos prevencija

Bendrieji principai, kuriais Kelių direkcija vadovaujasi planuodama, vystydama tvarumo praktikas ir vertindama tvarumo praktikų vystymo rezultatus

Bendrieji principai, kuriais Kelių direkcija vadovaujasi įgyvendindama tvarumo praktikas, yra:

- Tvarumo įgyvendinimo srityse vadovautis pasauliniais standartais kaip svarbiausiomis gairėmis: GRI (angl. Global Reporting Initiative) reikalavimai ilgalaikiam tvarumo praktikų planavimui, šių praktikų tęstinumui ir pamatuojamiems tikslams, veiksams, rodikliams.
- Tvari, atsakinga veikla yra esminė prielaida Kelių direkcijos kuriamos ilgalaikės vertės didėjimui, galimybė valdyti rizikas ir užtikrinti veiklos tęstinumą, todėl tvarumo praktikos yra ir bus planuojamos, įgyvendinamos, vertinamos, o ataskaitos – rengiamos ir viešinamos.
- Atitiktis teisė aktų reikalavimams tvarumo srityse – tik minimalus (bazinis) siekis tvarumo standartų įgyvendinime.
- Tvarumo veiklų planavimas integruojamas į strateginį ilgalaikį ir vidutinio laikotarpio veiklos planavimą.
- Planuodama ir vertindama tvarumo praktikų įgyvendinimą, Kelių direkcija vadovaujasi materialumo principu.
- Suinteresuotų Kelių direkcijos veiklomis šalių ir Kelių direkcijos teisėti interesai derinami, vadovaujantis tarnavimo viešajam interesui, visuomenės teisėtiems lūkesčiams prioritetu.

Materialumo principu Kelių direkcija, vystydama tvarumo praktikas, vadovaujasi pirmiausiai vertindama pačias reikšmingiausias aplinkosaugines, ekonomines ir socialines įtakas (poveikius) kitiems su-
bjektams, šių poveikių rizikas bei galimas poveikių ilgalaikės pasekmės suinteresuotoms Kelių direkcijos
veikla šalims. Materialumo principo taikymas yra tęstinis procesas ir Kelių direkcija šį procesą įgyvendina
nuo pat savo veiklos istorijos pradžios.

Įgyvendindama tvarumo praktikas, Kelių direkcija vadovaujasi **Darnumo politika**, patvirtinta 2021 m.
kovo 31 d. (https://lakd.lt/wp-content/uploads/2021/10/socialines_atsakomybes_politika.pdf).

Rengiant Darnumo politiką ir planuojant bei įgyvendinant tvarumo praktikas, aktyviai įsitraukė Ben-
drovės valdybos nariai. Valdyba ir Bendrovės vadovas yra nuolat įsitraukę į tvarumo praktikų įgyvendi-
nimo priežiūrą.

ŠALYS, SUINTERESUOTOS KELIŲ DIREKCIJOS VEIKLOMIS

Kelių direkcija, pertvarkyta iš biudžetinės įstaigos į valstybės valdomą Bendrovę, savo tęstinę veiklą – valstybinės reikšmės kelių valdymą, priežiūrą ir plėtrą bei eismo saugos priemonių diegimą – vykdo nuo Lietuvos nepriklausomybės atgavimo (1991 m.) – t. y. 32 metus, todėl yra aiškiai identifikavusi svarbiausias suinteresuotas šalis – subjektus, kurių veiklai ir gyvavimui Kelių direkcijos vykdomos veiklos daro didžiausią įtaką. Kelių direkcija, būdama valstybės valdoma bendrovė, siekia veiklos efektyvumo tokiais būdais, kurie nekenktų kitų subjektų ir gamtos, ypač – labiausiai pažeidžiamų subjektų teisėtiems interesams ir lūkesčiams. Kelių direkcija siekia, kad jos veiklų įtaka kitiems subjektams ir aplinkai būtų teigiama arba bent neutrali. Šios teigiamos įtakos – vertės visuomenei kūrimas apibrėžtas ir Bendrovės misijoje (<https://lakd.lt/wp-content/uploads/2023/01/AB-Lietuvos-automobiliu-keliu-direkcijos-2023-2026-m.-strateginis-veiklos-planas.pdf>.) Kelių direkcija, vadovaudamasi tarptautine praktika, suinteresuotas jos veikla šalis skirsto į dvi pagrindines grupes:

- suinteresuotas jos veikla šalis, kurioms Kelių direkcijos vykdomos veiklos turi didžiausią ekonominę įtaką, t. y. šios šalys labiausiai ekonominiu požiūriu laimi dėl Kelių direkcijos vykdomų veiklų (projektavimo ir kitas paslaugas teikiančios įmonės, rangovinius darbus vykdančios statybos ir kitos įmonės, geležinkelių infrastruktūrą valdančios įmonės, savivaldybės, asocijuoti ir kiti partneriai, su kuriais bendradarbiaujama ir sutarčių pagrindu įgyvendinami bendri visuomenei svarbūs projektai, visi su valstybinės reikšmės kelių naudojimu susijusių mokesčių mokėtojai, privatus žemės sklypų savininkai);
- suinteresuotas jos veikla šalis, kurioms Kelių direkcijos vykdomos veiklos turi didžiausią kitą, ne ekonominę įtaką, bet Bendrovės veikla šioms šalims svarbi dėl kitų, svarbių jų gyvavimui priežasčių (visuomenė, bendruomenės, visi valstybinės reikšmės kelių naudotojai, valstybės institucijos ir įstaigos, žiniasklaida ir kiti subjektai, kuriems Kelių direkcijos veikla svarbi jų saugaus ir darnaus judumo valstybinės reikšmės keliuose užtikrinimui arba Kelių direkcijos veikla yra kitaip susijusi su šių subjektų veikla).

Vadovaudamasi pasauline praktika, tvarumo požiūriu Kelių direkcija nevertina ir neįtraukia į Tvarumo ataskaitą savo poveikio šalims, suinteresuotoms tuo, kaip naudojamas Bendrovės kapitalas ir kapitalo (valstybės investuoto kapitalo) grąža.

Kelių direkcija 2023 m. atliko jos veiklomis suinteresuotų šalių ir poveikių šių šalių veiklai vertinimą ir apibendrintą informaciją pateikia lentelėje:

1 lentelė

Kelių direkcijos veiklos, reikšmingiausios tvarumui, šiomis veiklomis suinteresuotos šalys ir Bendrovės daromas poveikis suinteresuotosioms šalims

Veiklos sritis	Suinteresuotoji šalis	Poveikis	Kuo svarbus šis poveikis, poveikio rizikos	Kokiais komunikacijos būdais ir kokiais klausimais bendraujama su suinteresuota šalimi ir kaip planuojama tobulinti bendradarbiavimą
Geroji valdysena, skaidrumas, veiklos strateginis planavimas ir atskaitomybė, Bendrovės misijos vykdymas	Akcininkas	Reikšmingas poveikis įgyvendinant strategiją ir vykdant specialųjį valstybės įpareigojimą.	Kelių direkcijos veiklų atitikimo gerosios valdysenos standartams užtikrinimas	Reguliariai teikiama informacija ir duomenys apie bendrovės rezultatus bei veiklos planus, svarbius sprendimus ir įvykius. Teikiama informacija reikalinga priimti sprendimus ir atstovauti poziciją. Reguliariai teikiama informacija ir duomenys apie bendrovės rezultatus bei veiklos planus.
	Valdyba	Reikšmingas poveikis įgyvendinant strategiją ir vykdant specialųjį valstybės įpareigojimą.	Kelių direkcijos veiklų atitikimo gerosios valdysenos standartams užtikrinimas. Šios veiklos srities rizika susijusi su teisės aktų bei nurodymų dėl gerosios valdysenos reikalavimų įgyvendinimo vykdymo vėlavimo rizika valdoma diegiant vidaus kontrolės principus.	Informuojama apie svarbius sprendimus ir įvykius, rengiami pristatymai. Laiku teikiamos ataskaitos. Reguliariai vyksta valdybos posėdžiai. Reguliariai teikiama informacija ir duomenys apie bendrovės rezultatus bei veiklos planus, svarbius sprendimus ir įvykius.
	Valstybės valdžios ir valdymo institucijos, Kelių direkcijos veiklas prižiūrinčios institucijos	Reikšmingas poveikis įgyvendinant viešajam interesui svarbios, didelių valstybės valdomų įmonių kategorijai priklausančios Kelių direkcijos veiklą, vykdant įstatymus ir kitus teisės aktus, Bendrovės strategiją, vykdant specialųjį valstybės įpareigojimą bei tobulinant viešajam interesui svarbių įmonių valdyseną bei užtikrinant valdysenos skaidrumą.	Teisinių ir politinių prielaidų Kelių direkcijos veiklai užtikrinimas. Šios srities rizika – teisės aktų vykdymo vėlavimai, kuri prevenciškai valdoma vidinėmis kontrolės priemonėmis (Bendrovės vidaus auditai) ir išorinėmis kontrolės priemonėmis (Susisiekimo ministerijos vidaus audito skyriaus vykdomi auditai, Valstybės kontrolės įstaigos, Finansų ministerijos ir CPVA vykdomi tiksliniai Bendrovės veiklos patikrinimai ir auditai).	Laiku ir kokybiškai parengta informacija apie veiklą teikiama siekiant nepriekaištingos atitikties LR įstatymų, LR Vyriausybės nutarimų ir kitų teisės aktų įgyvendinimui. Kuriamas pagrįstas partnerystė ryšys teikiant ekspertinę nuomonę ir tobulinant veiklos srities reguliavimą. Inicijuojami pasiūlymai dėl veiklos tobulinimo ir taikomos priemonės.

Kelių apšvietimo modernizavimas (taupant elektros energiją ir mažinant ŠESD)	Visuomenė	Atnaujintas kelių apšvietimas – 98 proc. senų ir energijos netausojančių šviestuvų pakeista LED tipo šviestuvais. Visuomenei – eismo dalyviams – saugesnės važiavimo	Pagerėjusi eismo sauga, efektyvesnis kelių apšvietimas, kuria ekonominę naudą ir tiesiogiai prisideda prie ŠESD (anglies dvideginio) emisijos mažinimo	Centralizuotos valstybinės reikšmės kelių apšvietimo valdymo sistemos įdiegimas leis greičiau pastebėti ir pašalinti gedimus.
	Akcininkas	Prisideda prie Žaliojo kurso politikos įgyvendinimo.	Įgyvendinamas Žaliasis kursas.	Akcininkas nuolat informuojamas apie Bendrovės veiklas ir iniciatyvas Tvarumo srityje, Tvarumo iniciatyvų įgyvendinimas aptariamas Bendrovės strateginėse sesijose, Susisiekimo ministerijos organizuojamuose pasitarimuose.
Strateginiai poveikio aplinkai vertinimai ir specialiųjų planų parengimas prieš įgyvendinant reikšmingą poveikį aplinkai darančius didelės apimties kompleksinius kelių tiesimo ir rekonstrukcijų projektus	Vietos bendruomenės (rajonų savivaldybių, miestų savivaldybių ir regionų bendruomenės), kurių teritorijose plėtojami didelės apimties kompleksiniai valstybinės reikšmės kelių, tiltų ir viadukų statybų, rekonstrukcijų ir kapitalinių remontų projektai, darantys reikšmingą poveikį ne tik vietos bendruomenėms, bet ir regionų teritorijoms.	Kelių direkcijos plėtojami didelės apimties kompleksiniai valstybinės reikšmės kelių, tiltų ir viadukų statybų, rekonstrukcijų ir kapitalinių remontų projektai daro reikšmingą poveikį ne tik vietos bendruomenėms, bet ir regionų teritorijoms: gamtai, visai aplinkai, darniam judumui, judumo maršrutams, eismo saugai, kraštovaizdžiui, landšaftui, gali daryti poveikį ypač saugoms unikalioms gamtos vietoms (pavyzdžiui, draustiniams), kurios aktualios visai Lietuvos visuomenei ir tarptautiniam turizmui.	Siekiant aprašomoje veiklos srityje sumažinti neigiamą poveikį aplinkai, vykdyti kuo neutraleresnę gamtai veiklą ir kartu įgyvendinti teigiamą ekonominį poveikį Lietuvos valstybinės reikšmės kelių infrastruktūrai ją plėtojant, išsaugant, gerinant kelių dangų būklę ir didinant eismo saugą, mažinant žūčių ir sunkių sužalojimų keliuose skaičių, Kelių direkcija, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos teisės aktais ir geriausia tarptautine praktika rengia/iniciuoja parengimą Specialiųjų planų rengia, strateginius poveikio aplinkai vertinimus, derina prieš projektinius pasiūlymus ir valstybinės reikšmės kelių statybos ir rekonstrukcijų projektus su visuomene, vietos bendruomenėmis, savivaldybėmis, asocijuotais partneriais ir kitomis suinteresuotomis šalimis. Poveikio rizika – minėtų priemonių vėlavimas, rizikai mažinti diegiamas projektinis valdymas su konkrečiais svarbiausių veiksmų ir etapų grafikai.	Viešinimas žiniasklaidoje, Kelių direkcijos interneto tinklalapyje, pristatymai susitikimuose su vietos bendruomenėmis ir kitomis suinteresuotomis šalimis.

Investicijos į visuomenės ir vietos bendruomenių sveikatai bei aplinkosaugai svarbias priemones (kelio elementus) įgyvendinant valstybinės reikšmės kelių plėtros ir rekonstrukcijų projektus	Visa visuomenė, vietos bendruomenės, visi Lietuvos ir tarptautiniai valstybinės reikšmės kelių naudotojai	Kelių direkcija, įgyvendindama kelių priežiūros ir plėtros investicijų projektus, diegia saugiam judumui, patogumui ir laukinių gyvūnų išsaugojimui bei jų migravimui valstybinės reikšmės keliuose svarbias priemones, iš anksto rūpinasi finansavimo ištekliais šioms visuomenės sveikatai svarbioms ir žaliosioms investicijoms: pėsčiųjų ir dviračių takams, triukšmo užtvaroms, kelių interaktyviems ženklams, saugos salelėms, autobusų stotelėms, įspėjamiems interaktyviems ženklams, įspėjantiems apie galimą laukinių gyvūnų priartėjimą, „žaliesiems tiltams“, skirtiems gyvūnų migracijai magistralinių kelių zonose ir kitoms.	Poveikio rizika - minėtų priemonių vėlavimas, rizikai valdyti diegiamas projektinis valdymas su konkrečiais svarbiausių veiksmų ir etapų grafikais.	Viešinimas žiniasklaidoje, Kelių direkcijos interneto tinklalapyje, pristatymai susitikimuose su vietos bendruomenėmis ir kitomis suinteresuotomis šalimis.
Elektroninės kelių rinkliavos projekto (angl. E-tolling) rengimas ir įgyvendinimas	Klientai, visuomenė, visi transporto priemonių savininkai bei vežėjai	Rengiamasi teikti socialiai teisingesnes, atitinkančias aplinkos tausojimo ir ŠESD mažinimo principus atitinkančias paslaugas už naudojimąsi valstybinės reikšmės kelių infrastruktūra.	Socialiai teisingu mokėjimo principu „ naudotojas moka – teršėjas moka “ paremtas poveikis turėtų subalansuoti transporto judėjimo mokamais keliais srautus ir už surinktus mokesčius gautas pajamas reinvestuoti į kelių tinklo infrastruktūros ir eismo saugos gerinimą, mažinant neigiamą poveikį aplinkai ir visuomenei bei didinant darnų judumą ir eismo saugą.	Pagal patvirtintą Komunikacijos strategijos įgyvendinimo planą.
	Valstybės ir savivaldybių institucijos	Reglamentuotas, aiškus ir skaidrus mokestinių santykių reguliavimas; rinkliava bus pagrįsta ne naudojimosi laiko, o realiai nuvažiuoto atstumo (realaus infrastruktūros naudojimo masto) įvertinimu	Elektroninės kelių rinkliavos projektas įgyvendinamas vadovaujanti ES reglamentavimu, Vyriausybės pripažintas svarbiu valstybei dėl projekto masto ir finansinės bei socialinės naudos visuomenei. Dėl šio projekto sudėtingumo, masto ir sudėtingų diegimo procesų egzistuoja rizika, kad projekto įgyvendinimas užtruks ir laukiami teigiami poveikiai visuomenei pasireikš vėliau, nei planuojama.	Periodiškai, vadovaujantis suderintu komunikacijos planu, teikiama informacija kartą per mėnesį apie vykdomo projekto eigą, identifikuotas rizikas, jų valdymo priemones, kylančias problemas, ir priimtus sprendimus. Inicijuojami susitikimai su suinteresuotosiomis šalimis, asociacijomis ir institucijomis aktualiams su šiuo projektu susijusiems klausimams nagrinėti ir spręsti.

	Paslaugų ir prekių tiekėjai, rangovai	Konkurencijos sąlygomis užtikrinti kelių naudotojams ir visai visuomenei skaidrias, aukštos kokybės paslaugas, bei saugias darbo vietas ir tvarius sprendimus įgyvendinant projektą	Projekto įgyvendinimas – vienas iš strateginių Bendrovės projektų, todėl Kelių direkcija privalo kelti aukštus kokybės, skaidrumo ir darbuotojų saugos ir tvary sprendimų taikymo standartus pati sau, projekto rangovams ir visiems partneriams.	Iš anksto skelbiami viešųjų pirkimų planai, skelbiamos ir organizuojamos rinkos konsultacijos su tikslu užtikrinti didesnę rinkos konkurenciją.
	Akcininkas	Užtikrinti tvarų LAKD valdymą, jos augimą ir ilgalaikę naudą; Teikti aktualią, teisingą, ir savalaikę informaciją, leidžiančią akcininkams įvertinti LAKD veiklą, jos perspektyvą ir priimti atitinkamus sprendimus.	Vykdomų strateginių projektų sėkmė tiesiogiai priklauso nuo akcininko pasitikėjimo ir greitų bei savalaikių sprendimų.	Rengiama ir teikiama projekto eigos ataskaita, organizuojami reguliariūs susitikimai aktualiems klausimams aptarti.
Žalieji, skaitmenizavimo ir kiti aplinkosaugai palankūs sprendimai	Visuomenė, tikslinės klientų grupės	Bendrovės veikloje įgyvendinami e-sprendimai prisideda prie klientų pasitenkinimo paslaugomis didinimo, paslaugų pasiekiamumo, standartizavimo, viešumo ir skaidrumo didinimo.	Skaitmenizavus ir automatizavus procesus, sunaudojama mažiau gamtos išteklių, padidėja paslaugų pasiekiamumas ir skaidrumas.	Visi viešosios komunikacijos kanalai
Poveikio klimato kaitai mažinimas	Visuomenė ir žiniasklaida	Bendrovės veikloje naudojamas kuras, kuris prisideda prie ŠESD emisijų	ŠESD emisijų mažinimas prisideda prie oro taršos, kurios neigiamą poveikį jaučia visuomenė	Visi viešosios komunikacijos kanalai
Alternatyvių degalų įkrovos stotelių duomenų surinkimas ir registro sukūrimas	Valstybės ir savivaldybių institucijos – valstybės atstovai, nacionalinė reguliuojančioji institucija	2022 m. baigtas įgyvendinti LR Susisiekimo ministerijos inicijuotas, Žaliojo kurso politiką atitinkantis, ES lėšomis finansuotas itin taupaus biudžeto, bet didelio masto ir svarbos (dalyvavo iki 16 ES šalių-narių) tarptautinis intelektinių sistemų kūrimo projektas, įgyvendintas etapais per trejus metus. Projekto rezultatas - sukurtas tarptautinis įrankis patogiai teikti duomenis į centralizuotą duomenų apie alternatyvių degalus naudojančiam transportui (įskaitant elektromobilius, vandenilį naudojančią transportą) sistemą (registrą), kuri pasiekama ES naudotojams. Operatoriams (savivaldybėms) nelieka poreikio kurti savo IS – tausojami savivaldybių ir valstybės ištekliai.	Plečiama informacijos tiekimo alternatyvių degalus naudojančio transporto savininkams ir naudotojams (įskaitant elektromobilius, vandenilį naudojančią transportą) apie įkrovimo stotelių vietas ES erdvėje. Taupomos operatorių lėšos. Nustatytas vieningas duomenų standartas skaidriam ir efektyviam sistemos bei išteklių naudojimui.	Visi viešosios komunikacijos kanalai. Duomenų teikimas suinteresuotiems vartotojams per sukurtą registro sistemą.

	Plačioji visuomenė ir žiniasklaida	Visiems prieinama, koncentruota vienoje informacinės sistemos modulyje visa reikalinga statinė ir dinaminė informacija.	Taupomas laikas, kitos ekonominės sąnaudos, atveriami duomenys technologiniams sprendimams tobulinti.	Tinklalapyje teikiama informacija apie Elektromobilių prieigas, vartotojai gali teikti pranešimus apie infrastruktūros sutrikimus.
	Akcininkas	Prisideda prie Žaliojo kurso politikos įgyvendinimo	Įgyvendinama nacionalinė ir ES susisiektimo strategija	Teikiamos ataskaitos apie sistemoje registruotus operatorius
Žalieji viešieji pirkimai	Valstybės ir savivaldybių institucijos – valstybės atstovai, nacionalinė reguliuojančioji institucija	Kelių direkcija prisideda prie Žaliojo kurso politikos įgyvendinimo ir Valstybės institucijų sprendimų įgyvendinant Žaliąjį kursą ir iniciatyvų įgyvendinimo.	Įgyvendinamas LR Vyriausybės, Susisiektimo ministerijos, Viešųjų pirkimų tarnybos ir Aplinkos ministerijos siekis, kad žaliųjų pirkimų dalis nuolat didėtų.	Teikiamos ataskaitos, dalyvaujama susitikimuose ir viešuose renginiuose.
	Visuomenė ir žiniasklaida	Viešinamos žaliųjų pirkimų, tausojančių aplinką, idėjos ir siekiai, ugdomas teigiamas įmonių ir visuomenės į aplinkos išteklius tausojančius sprendimus.	Įgyvendinamas Žaliojo kursas, skleidžiama geroji patirtis.	Kelių direkcijos pasiekimai žaliųjų pirkimų srityje viešinami Bendrovės tinklalapyje. pranešimuose žiniasklaidai.
	Akcininkas	Kelių direkcija įgyvendina Akcininko siekį įgyvendinti Žaliąjį kursą.	Įgyvendinamas Žaliojo kursas.	Akcininkas nuolat informuojamas apie Bendrovės veiklas ir iniciatyvas Tvarumo srityje, Tvarumo iniciatyvų įgyvendinimas aptariamas Bendrovės Valdybos posėdžiuose, Bendrovės strateginėse sesijose, Susisiektimo ministerijos organizuojamuose pasitarimuose.
Narystė tarptautinėse organizacijose	Klientai	Akcininkas	Taikant kitų šalių gerąją praktiką, greičiau pasiekiamas rezultatas pritaikant kitų šalių jau išbandytus metodus, sprendimus. Taupomas laikas ir sąnaudos.	Informuojama per žiniasklaidos priemones, socialinius tinklus.
	Valstybės ir savivaldybių institucijos – valstybės atstovai, nacionalinė reguliuojančioji institucija	Teikti informaciją, susijusią su aktualiais norminių dokumentų pakeitimais, inovacijų diegimu, kita aktualia informacija.	Sklandesnis bendradarbiavimas, skaidresnė, efektyvesnė veikla bendraujant su kitomis institucijomis.	Informuojama per žiniasklaidos priemones, susitikimuose su asociacijomis ir partneriais.

	Darbuotojai ir profsąjungos	Dalyvavimas konferencijose, bendravimas su kitų šalių specialistais turi įtakos profesinių žinių atnaujinimui ar gilinimui	Įgytos profesinės žinios, patirtis pritaikoma darbe, profesinėje veikloje, perduodamos kolegoms	Pristatymų rengimas, ataskaitos, pasidalijimas patirtimi ir įgytomis žiniomis
	Visuomenė ir žiniasklaida	Informacijos sklaida visuomenei ir žiniasklaidai	Visuomenės lūkesčiai – patogūs, modernūs ir saugūs keliai. Užsienio šalių gerosios praktikos taikymas prisideda prie lūkesčių įgyvendinimo	Pristatymų rengimas, ataskaitos, pasidalijimas patirtimi ir įgytomis žiniomis
	Paslaugų ir prekių tiekėjai, rangovai	Informavimas apie vykdomus ir planuojamus vykdyti infrastruktūros projektus	Visuomenės lūkesčiai – patogūs, modernūs ir saugūs keliai. Užsienio šalių gerosios praktikos taikymas prisideda prie lūkesčių įgyvendinimo	Palaikomi dalykiški santykiai su žiniasklaida, teikiami atsakymai, komentarai visomis temomis

	Paslaugų ir prekių tiekėjai, rangovai	Informavimas apie vykdomus ir planuojamus vykdyti infrastruktūros projektus	Daugiau dalyvių viešųjų pirkimų konkursuose, didesnė konkurencija, skaidrumas, viešumas	Vizitai į kitas šalis, projektų pristatymai, pranešimai žiniasklaidoje
Kelių direkcijos kaip kompetencijų centro kūrimas vykdant kompetentingų darbuotojų paiešką ir juos pasamdant dirbti Kelių direkcijoje	Lietuvos darbo rinka ir joje - tikslinis darbo rinkoje dirbančių/esančių asmenų, kurių inžinerinė, kelių statybos, projektų valdymo, žaliųjų viešųjų pirkimų, aplinkos augos/poveikio aplinkai, teisinė ir kitos kompetencijos, kurios atitinka Kelių direkcijos poreikius kompetencijoms, segmentas	Poveikis darbo rinkai	Darbuotojų su specialiosiomis kompetencijomis pritraukimas ir išlaikymas – svarbus bendrovės efektyviam veikimui ir plačiai visuomenei užtikrinant saugų, patogų, draugišką aplinkai ir išmanų susisiekimą Lietuvos keliais	Bendrovė vykdo įvairių tobulinimo programas švietimo institucijose, mokymo įstaigose, siekiant pritraukti kuo daugiau moksleivių pasirinkti kelių sektoriaus inžinerines studijas. Veikdama sąžiningos konkurencijos sąlygomis, viešai skelbiama apie organizuojamas atrankas į laisvas pozicijas, vykdant kitus pritraukimą skatinančius projektus Bendrovė vadovaujasi atsakomybės, orientacijos į kokybę, orientacijos į naujoves ir komandiškumo vertybėmis.
Rūpinimasis darbuotojų gerove, pagarba darbuotojų įvairovei	Darbuotojai	Poveikis darbuotojų darbo sąlygoms	Kelių direkcija veikia kaip socialiai atsakingas darbdavys, kasmet vis daugiau dėmesio skiriamas darbuotojų gerovei ir įsitraukimui. Kuriama įsitraukimą skatinanti kultūra. Kelių direkcijoje formuojama nuolatinio darbuotojų informavimo apie Bendrovės strategiją, esminius įvykius, svarbius visuomenei ir darbuotojams, įsitraukimo didinimo ir nuolatinio grįžamojo ryšio kultūra; atliekamas įsitraukimo tyrimas, sudaromi padalinii, visos organizacijos įsitraukimo gerinimo priemonių	Vykdomos "Darbuotojų gerovės" programos Organizuojamas mišraus pobūdžio darbas, kasmet peržiūrimos papildomos naudos, organizuojami renginiai (kasmet įgyvendinamas sveikatingumo mėnesio projektas, mokymai darbuotojų streso valdymo programa, taikant šiuolaikiškus mokymosi būdus - video piliules, didinamas sąmoningumas emociniam perdegimui atpažinti ir valdyti, ir kt.).

			planai, priemonės įtraukiamos į padalinių vadovų metinius tikslus. Vykdoma darbuotojų įsitraukimo rodiklio stebėseną. Palaikomas bendradarbiavimas ir konstruktyvus dialogas su darbuotojais ir jų atstovais. Nuosekliai bendradarbiuojama su Bendrovėje įsteigta Darbo taryba darbuotojų gerovės, pokyčių valdymo ir kitais aktualiais darbuotojams klausimais. Vykdoma atvira komunikacija su darbuotojais apie atlygių tyrimo rezultatus. Nuosekliai vykdomas papildomų naudų krepšelio darbuotojams tobulinimas. Tobulinama talentų ir karjeros valdymo sistema. Reguliariai rengiami vidinių apklausų, tyrimų pristatymai darbuotojams, valdybai, vadovybei Vykdoma darbuotojų kaitos rodiklio stebėseną.	
	Darbuotojai, plačiąja prasme – darbuotojų šeimos	Investicijos į darbuotojų sveikatą ir gerovę (darbuotojų sveikatos draudimas)	Kelių direkcijos valdyba, skirdama nuolatinį dėmesį visų Bendrovės darbuotojų sveikatai ir gerovei ir įsitraukdama į socialinės atsakomybės įgyvendinimą, 2022 m. priėmė sprendimą drausti darbuotojų sveikatą. Šis Bendrovės valdybos sprendimas padės darbuotojams prevenciškai rūpintis savo sveikata ir tuo pačiu efektyviau dirbti visuomenės labui.	Vidinės komunikacijos kanalai
Visuomenės ir vietos bendruomenių informavimas apie Kelių direkcijos veiklą	Visuomenė, savivaldybės ir vietos bendruomenės	Visuomenės, savivaldybių ir vietos bendruomenių informuotumo užtikrinimas aktualiais visuomenei klausimais	Informacija apie bendrovės veiklą ir pasiekimus savalaikiai skelbiama per visuomenės informavimo priemones kaip kanalus Palaikomas dialogas, siekiant didinti visuomenės informuotumą apie kelių infrastruktūros plėtrą ir eismo saugą, vykdoma saugaus eismo švietėjiška veikla Kuriamas sąžiningas santykis su infrastruktūros naudotojais	Susitikimai, viešieji informacijos sklaidos kanalai

			Vykdomi projektų pristatymai ir aptarimai su visuomene, teikiama informacija atsakant į konkrečius paklausimus Reaguojama į skundus ir pagal galimybes taikomos priemonės veiklai tobulinti Efektyviai, kokybiškai ir laiku teikiamos paslaugos didinant vertę visuomenei. Poveikio rizika susijusi su informacijos vėlavimu, jos nepakankamumu ir ši rizika gali turėti neigiamos įtakos Bendrovės reputacijai. Minėta rizika mažinama diegiant priemones, užtikrinančias komunikacijos aiškumą, reikiamą dažnį ir nuoseklumą bei atvirumą.	
Bendradarbiavimas su savivaldybėmis ir asociacijoms	Savivaldybės, vietos bendruomenės Asociacijos	Visuomenės ir vietos bendruomenių ekonominių poreikių tenkinimas įgyvendinant bendras veiklas pagal sutartis.	Vykdomais projektais bendrovė prisideda prie saugios infrastruktūros priežiūros ir plėtros Sprendžiami klausimai pasiūlant bendrovės turimas kompetencijas, žinias Įgyvendinamais projektais sukuriamą papildoma nauda regionui Kuriamas aktyvus dialogas, dalijamasis gerąja patirtimi, nes tai būtina bendrai šalies infrastruktūros plėtrai. Tarpusavio įsipareigojimų vykdymo vėlavimų rizika prevenciškai valdoma nustatant sankcijas įsipareigojimų nevykdymo atvejais.	Bendradarbiavimas su savivaldybėmis ir asociacijos susiderintais būdais ir dalijimosi informacija kanalais.
Antikorupcinė veikla (korupcijos prevencija)	Visuomenė, bendrovės darbuotojai	Vadovaujantis nacionaliniais teisės aktais ir įgyvendinant ES reglamentavimą aiškiai reglamentuota Bendrovės veikla – užtikrina skaidrumą, kuria etišką verslą, efektyvesnį rezultatą, mažina sąnaudas	Formuojama antikorupcinė aplinka, skaidrumo kultūra, žmonių elgsenos, poveikio pokytis užtrunka laike ir priklauso nuo daugelio aspektų, nuo visuomenės brandumo ir etikos standartų	Bendrovės darbuotojams organizuojamas antikorupcinis švietimas, didinamas sąmoningumas. Visuomenei reikalinga informacija teikiama bendrovės interneto puslapyje
	Klientai, veiklos partneriai, paslaugų ir prekių tiekėjai	Bendrovė teikdama paslaugas laikosi nustatytų standartų, teikia automatizuotas, efektyvias ir skaidrias paslaugas, laikosi susitarimų, nacionalinių ir tarptautinių teisės aktų reikalavimų, kuria etišką verslą	Taupomos sąnaudos, kuriami darnūs ir atsakingi santykiai tiekimo grandinėse	Komunikuojama įvairiais būdais – interneto komunikacijos kanalais, informacinėse sistemose – teikiant paslaugas, CPVIS, raštu ir el. paštu derinant susitarimus ir sutartis

Remiantis Lietuvos statistikos departamento duomenimis, apie 50 proc. pervežamų krovinių yra atliekama vidaus vežimais, kurių esminė dalis vykdoma valstybinės reikšmės keliais.

Atsižvelgiant į tai, kad pervežimai automobilių keliais yra viena iš labiausiai teršiančių aplinką veiklų, aplinkosaugos priemonių diegimas, indėlis į klimato kaitos mažinimo priemonių diegimą, įskaitant ŠESD mažinimą yra vienas iš svarbiausių Kelių direkcijos uždavinių aplinkosaugos srityje.

ES Žaliasis kursas nustato gaires ir reikalavimus šalims narėms darnumo ir aplinkosaugos srityje.

ES Žaliojo kurso tikslai – mažinti klimato kaitos ilgalaikį neigiamą poveikį, anglies dvideginio ir kitų dujų, sukeliančių šiltnamio efektą, išmetimo įtaką bei pasekmes ES šalių ekonomikoms, žmonėms ir gamtai. Europos Vadovų Taryba 2020 m. spalį pritarė Europos Komisijos iškeltam tikslui mažiausiai 55 proc. sumažinti šiltnamio efektą sukeliančių dujų išmetimą iki 2030 metų.

EK komunikate „Europos žaliasis kursas“ (COM(2019) 640) nurodoma, jog iki 2050 m. siekiama 90 proc. sumažinti transporto išmetamą ŠESD kiekį, skatinant multimodalinį transportą, padidinant alternatyvių degalų gamybą bei skatinant mažiau teršiančių automobilių naudojimą miestuose, o EK komunikate „Europa kelyje“ (COM(2018) 293) keliama tokie eismo saugumo tikslai: turi būti išvengiama sužalojimų ir žūčių dėl eismo įvykių, užtikrinamas netaršus judumas gaminant elektromobilių baterijas Europoje.

Pagal Baltosios knygos nuostatas ES valstybės iki 2050 m. turės visiškai pereiti nuo taršių prie alternatyviu kuru varomų automobilių ir tokiu būdu sumažinti bendrą transporto sektoriaus išmetamą ŠESD kiekį. Europos mažataršio judumo strategija (COM 2016) siekiama iki 2050 m. transporto sektoriuje išmetamų šiltnamio efektą sukeliančių dujų kiekį sumažinti iki 60 proc. Strategijoje numatyti šie pagrindiniai veiksniai: (1) didesnis transporto sistemos veiksmingumas, (2) mažataršė alternatyvi transporto energija, (3) mažataršės ir netaršios transporto priemonės.

Pėsčiųjų ir dviračių takų tinklo kaip Žaliosios krypties prioriteto atnaujinimas ir plėtra

Vystydama žaliąją, neutralią gamtai susisiektį infrastruktūrą bei siekdama užtikrinti saugesnį ir patogesnį judumą pėsčiųjų ir dviračių takais, 2022 m. Kelių direkcija nutiesė, rekonstravo ir sutvarkė 33,2 km pėsčiųjų ir dviračių takų, taip pat vykdė inžinerinių eismo saugos priemonių, pėsčiųjų perėjų įrengimą, pertvarkymą, atnaujinimą (viso 2022 m. įgyvendinta bei atnaujinta 374 vnt. eismo saugos priemonių).

Paminėtini šie Kelių direkcijos 2022 metais įgyvendinti didesnės apimties projektai:

- valstybinės reikšmės rajoninio kelio Nr. 1704 Jurbarkas–Butkaičiai–Paviščionys ruože nuo 0,00 iki 0,66 km rekonstravimas, įrengiant pėsčiųjų ir dviračių takus;
- rajoninio kelio Nr. 3302 Išlaužas–Klebiškis–Igliauka ruožo nuo 27,229 iki 29,270 km kapitalinis remontas (įrengiant pėsčiųjų ir dviračių takus);
- valstybinės reikšmės krašto kelio Nr. 101 Vilnius–Šumskas nuo 27,61 iki 29,84 km rekonstravimas (įrengiant pėsčiųjų ir dviračių takus). LAKD finansuojama dalis;
- valstybinės reikšmės krašto kelio Nr. 197 Kryžkalnis–Rietavas–Vėžaičiai ruožo nuo 54,664 iki 55,041 km, kuriam Vatušių kaime suteiktas Klaipėdos gatvės pavadinimas, kapitalinis remontas, įrengiant pėsčiųjų ir dviračių taką;

- valstybinės reikšmės krašto kelio Nr. 105 Pirčiupiai–Eišiškės ruožo nuo 18,10 iki 23,50 km rekonstravimas (įrengiant pėsčiųjų ir dviračių takus);
- valstybinės reikšmės rajoninio kelio Nr. 1801 Kaišiadorys–Palomenė–Gegužinė, kuriam Gudienos kaime suteikti Palomenės ir Žaslių gatvių pavadinimai, ruožo nuo 0,446 iki 1,394 km rekonstravimas (įrengiant pėsčiųjų ir dviračių takus).

Dviračių, kaip saugios aplinkai transporto priemonės infrastruktūros plėtra – vienas iš Kelių direkcijos strateginių Žaliosios krypties projektų prioritetų. Lietuvoje yra nepakankamai išvystytas, neremontuotas, nevientisas ir nejunglus pėsčiųjų ir dviračių takų tinklas. Nesant tinkamam pėsčiųjų ir dviračių takų tinklo kaip draugiškos gamtai, prie ŠESD emisijos mažėjimo prisidedančios infrastruktūros, toliau didėja aplinkos tarša. Lietuvoje yra poreikis 3860 km naujų pėsčiųjų ir dviračių takų prie valstybinės ir vietinės reikšmės kelių. Esamų pėsčiųjų ir dviračių takų tinklo bendras ilgis yra apie 1500 km.

Dėl minėtų priežasčių, siekiant naudoti visuomenei ir gamtai, Kelių direkcija kartu su Susisiekimo ministerija ir Lietuvos savivaldybių asociacija dar 2021 m. parengė vieningą Pėsčiųjų ir dviračių takų prie valstybinės ir vietinės reikšmės kelių infrastruktūros plėtros iki 2035 m. planą ir jį įgyvendina. Prioritetas rengiant šį planą yra pėsčiųjų ir dviračių takų plėtra. Per 2022 m. buvo parengtas prioritetas pėsčiųjų ir dviračių takų plėtros planas prie valstybinės reikšmės kelių, kurį sudaro 93 objektai (444 km). Šį Dviračių ir pėsčiųjų infrastruktūros prie valstybinės reikšmės kelių plėtros prioritetinį sąrašą Susisiekimo ministras įsakymu Nr. 6-3448 patvirtino 2022 m. spalio 3 d. Kelių direkcija pagal šį prioritetinį sąrašą šiuo metu jau yra pasirašiusi rangos sutartis dėl 25,1 km pėsčiųjų ir dviračių takų įrengimo ir 16 objektų (65,6 km) yra projektuojama. Dviračių ir pėsčiųjų takų atnaujinimas ir plėtra sudarys galimybę mažinti ŠESD emisiją, nes bus sukurtos saugesnės ir geresnės sąlygos kelių eismo dalyviams keliauti dviračiais ir pėsčiomis.

2023 m. planuojami baigti įrengti PDT **valstybinės reikšmės krašto kelio Nr. 140 Kaunas–Zapyškis–Šakiai ruože nuo 7,47 iki 13,415 km, valstybinės reikšmės krašto kelio Nr. 156 Naujoji Akmenė–Venta ruože nuo 4,550 iki 9,503 km, valstybinės reikšmės krašto kelio Nr. 167 Smiltynė–Nida ruože nuo 2,104 iki 15,567 km, valstybinės reikšmės krašto kelio Nr. 228 Dauparai - Gargždai - Vėžaičiai ruože, vedančiame pro istorinį Gargždų piliakalnį, nuo 7,694 iki 8,714 km.**

Išsami informacija apie iššūkius ir planus iki 2035 m. atnaujinant ir plėtojant pėsčiųjų ir dviračių takų tinklą pateikta viešai Kelių direkcijos tinklalapyje patalpintame Strateginiame veiklos plane 2023 – 2026 m. [AB-Lietuvos-automobiliu-keliu-direkcijos-2023-2026-m.-strateginis-veiklos-planas.pdf](https://lakd.lt/AB-Lietuvos-automobiliu-keliu-direkcijos-2023-2026-m.-strateginis-veiklos-planas.pdf) (lakd.lt).

Valstybinės reikšmės kelių apšvietimo modernizavimas – technologijų inovacija, taupanti elektros energiją ir mažinanti anglies dvideginio emisiją

Kelių direkcija 2022 m. užbaigė jau trečiąjį valstybinės reikšmės keliuose esančių šviestuvų keitimo į naujus ekonomiškus LED tipo šviestuvus etapas. 2021 m. buvo įgyvendinti du valstybinės reikšmės kelių apšvietimo modernizavimo etapai – pakeista 98 proc. šviestuvų su natrio lempomis į naujus LED tipo šviestuvus.

Investicijos šviestuvų pakeitimui turėtų atsipirkti greičiau, nei per 5 metus nuo jų įrengimo. Atliktas modernizavimas padidins eismo saugą efektyviau apšviečiant kelius, sukurs ekonominę naudą (apie 378 tūkst. eurų dėl elektros energijos sutaupymo) ir tiesiogiai prisidės prie ŠESD (anglies dvideginio) emisijos mažinimo. Galimybė naujuosius šviestuvus valdyti realiu leis gerokai greičiau pastebėti ir pašalinti galimus gedimus.

Kelių direkcijai, įgyvendinus kelių apšvietimo modernizavimo projektą, Lietuva prisidės prie 2018/2002/

ES Energijos efektyvumo direktyvos gairių įgyvendinimo bei Lietuvai iškeltų tikslų ir kiekvienais metais leis sutaupyti apie 1 proc. (2,7 GWh) Lietuvoje sunaudojamos elektros energijos kiekio. Šis elektros energijos sutaupymas kiekvienais metais sumažins anglies dvideginio emisiją iki 977 tonų.

Kelių direkcija, siekdama tvarumo visose veiklose, tausoja ir taupo visus veiklos išteklius, tarp jų ir energetinius. Bendrovė, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos energijos vartojimo efektyvumo didinimo įstatymo 7 straipsnio nuostatomis ir Energijos sutaupymo susitarimų sudarymo tvarkos aprašu, 2022 m. gruodžio 27 d. pasirašė su Susisiekimo ministerija Energijos sutaupymo susitarimo (toliau – susitarimo) projektą. Elektros energijos panaudojimo ir taupymo galimybės dar labiau bus padidintos 2023 m. įdiegus centralizuotą valstybinės reikšmės kelių apšvietimo valdymo sistemą. Energetinių išteklių taupymo planai atspindėti Kelių direkcijos 2023-2026 m. Strateginiame veiklos plane. Iki 2030 m. gruodžio 31 d. Kelių direkcija planuoja sutaupyti 1200 GWh galutinės energijos.

2023 m. įvykdytas pirkimas ir parinktas rangovas dėl valstybinės reikšmės kelių apšvietimo modernizavimo, įgyvendinus šį projektą bus pakeista dar 627 vnt. senų natrio šviestuvų naujais LED tipo šviestuvais, kas leis kasmet sutaupyti apie 0,18 GWh elektros energijos.



7 pav. Kelių direkcija – Pažangios energijos klubo narė

POVEIKIO APLINKAI VERTINIMAI: TVARUMO PRINCIPO ĮGYVENDINIMAS KELIŲ PRIEŽIŪROS IR PLĖTROS PLANAVIME IR PROJEKTAVIME

Siekdama tausoti aplinką ir visuomenės sveikatą bei prevenciškai valdyti vykdomų veiklų poveikį aplinkai, Kelių direkcija kiekvienais metais vykdo strateginio pasekmių aplinkai vertinimo (toliau – SPAV) ir poveikio aplinkai vertinimo (toliau – PAV) procedūras. Šios veiklos produktas – SPAV ir PAV dokumentai, kurių pagrindu, įgyvendinant kelių rekonstrukciją ir naujų kelių tiesimo procedūras, diegiamos aplinkos tausojimo priemonės siekiant išvengti tiesioginių arba netiesioginių, trumpalaikių ir ilgalaikių neigiamų poveikių aplinkai ir visuomenės sveikatai. Šioje srityje atlikta ir planuojama atlikti šiuos veiksmus:

- nuo 2019 m. iki 2021 m. įvykdyta 1 SPAV procedūra ir 13 PAV/atrankų dėl PAV procedūros bei parengti procedūrų dokumentai;
- 2022 m. atlikta 1 SPAV atrankos procedūra, 5 PAV/atrankų dėl PAV procedūros bei parengti dokumentai.
- 2023–2025 m. planuojama įvykdyti ne mažiau kaip 4 PAV /atrankos procedūras.

Įvykdžius SPAV ir PAV, projektuojama ilgalaikė infrastruktūra ir rengiami bei įgyvendinami investicijų projektai taip, kad jų įgyvendinimas taptų kuo neutralesnis aplinkai. Kartu diegiamos ilgalaikės poveikį aplinkai ir visuomenės sveikatai mažinančios priemonės, tarnaujančios 20–30 m.

SPAV ir PAV dokumentų pagrindu taip pat užtikrinamas aplinkos ir visuomenės sveikatos apsaugos normų laikymasis, apsaugoma gamtinė aplinka ir kultūros paveldas.

Visomis SPAV ir PAV vertinimų rezultatų ir išvadų pagrindu diegiamomis kompleksinėmis priemonėmis siekiama mažinti klimato kaitos neigiamą poveikį kelių infrastruktūrai (ypač rekonstruojamoms kelio paviršinių nuotekų sistemoms), didinti kelių tinklo prieinamumą visiems keleiviams, įskaitant ir specialiųjų poreikių turinčius žmones.

Tvarumas užtikrinamas parengiant išsamius aplinkosauginius projektų dokumentus.

KELIŲ REKONSTRUKCIJOMS, REMONTAMS IR PLĖTRAI NAUDOJAMŲ MEDŽIAGŲ TVARUMAS

Valstybinės reikšmės kelių elementams taikomi ilgaamžiškumo reikalavimai. Statinių gyvavimo trukmės reikalavimai kelių elementams yra nuo 20 iki 80 metų, taip užtikrinant tvarų medžiagų ir energijos naudojimą.

Rangos darbų vykdymo metu Kelių direkcijos inspektoriai ir samdomi techninės priežiūros vykdytojai tikrina medžiagų, naudojamų kelių priežiūrai ir plėtrai, sertifikatus. Žalieji pirkimai (taikant ISO 14001 ar atitinkantį standartą) užtikrina rangos darbų ekologiškumą, darnumą bei naudojamų medžiagų atitiktį (17 psl.). Valstybinės reikšmės kelių statybai naudojamos tik sertifikuotos medžiagos, taikomi ISO, EN standartų reikalavimai, CE ar atitinkamas ženklavimas.

Kelių direkcija nustato projektavimo paslaugas teikiančioms įmonėms užduotis užtikrinti kuo platesnį antrinių medžiagų panaudojimą. Visuose Kelių direkcijos valdomuose projektuose projektų rangovai frezuotą asfaltą naudoja kelio pagrindų įrengimui, ieškoma optimalių sprendinių, kad palikti kuo didesnę esamų gruntų kiekį. Visos medžiagos, kurioms galimas antrinis panaudojimas, Kelių direkcijai prižiūrint, statybos darbų vietose tinkamai surenkamos, saugomos ir panaudojamos pakartotinai.

Šlako ir pelenų panaudojimas kelių tiesimui

Aplinkos ministerija 2021 m. rugsėjo mėnesį patvirtino naujus pelenų ir šlako tvarkymo reikalavimus, kurie leidžia po atliekų deginimo likusį šlaką naudoti keliams tiesti, pastatų pamatams įrengti, šalinamų atliekų sluoksniams dengti, sąvartynų uždarymui ir laikiniams keliams juose įrengti. Taigi, Lietuvoje per metus susidaro apie 120 tūkstančių tonų šlako. Šlakas susidaro deginant nepavojingas atliekas aukštoje, maždaug 1000C, temperatūroje ir yra kieta, korėto akmenų pavidalo medžiaga.

Kelių direkcija Jurbarko rajone nutiesė unikalų kelio ruožą, kuriame panaudojo po nepavojingų atliekų vertimo energiją susidariusį šlaką. Tai pirmas toks projektas Lietuvoje, kurio tikslas – išsamiai ištirti kelių ir nustatyti, kokią įtaką kelio eksploatacijai daro šlakas. Atlikus tyrimus bei įvertinus pasiektus rezultatus bus galima spręsti dėl tolesnio šlako naudojimo Lietuvos keliuose.

Vieno kilometro ilgio bandomajame ruože sunaudota 9000 tonų šlako, kuris susidarė UAB Gren Klaipėda atliekų vertimo energija įgaminėje, kelio įrengimo ir eksploatacijos metu tyrimus vykdo VŠĮ Vilniaus Gedimino technikos universitetas (VILNIUS TECH).

Eksperimentinio ruožo vieta – Jurbarko rajone esantis valstybinės reikšmės rajoninis kelias Nr. 1705 Mikutaičiai I–Vertimai nuo 1,8 iki 2,8 km. Šiame ruože dar 2021 metais įrengtas bandomasis ruožas su penkiomis eksperimentinėmis dangos konstrukcijomis (po 200 m), kurių įrengimui panaudoti šlako mišiniai su pridėtinėmis medžiagomis (natūraliais užpildais) ir be jų. Iš viso tiriamos šešios skirtingos dangos konstrukcijos: penkios eksperimentinės ir etaloninė. Projektas vykdomas dviem etapais. Pirmasis etapas – eksperimentinio ruožo įrengimas, antrasis etapas – šlako panaudojimo kelyje galimybės vertinamos analizuojant kelio konstrukcijoje sumontuotų daviklių duomenis ir atliekant kitus tyrimus, vertinant visos dangos konstrukcijos ir atskirų jos sluoksnių (šalčiui nejautrių medžiagų sluoksnio ir skaldos pagrindo sluoksnio), įrengtų iš šlako mišinių, funkcionavimą. Antrasis tyrimų etapas tęsis iki 2024 m. balandžio. Užbaigus antrąjį tyrimų etapą, bus vertinamos šlako platesnio panaudojimo galimybės.

Nors, kaip teigia Lietuvos mokslininkai, dėl tik 17-30 metų trunkančių vykdomų eksperimentų tyrimų, galima tiksliai įvertinti antrinių medžiagų panaudojimo kelių dangoms galimybių mastą, tačiau Kelių direkcija tikisi, kad pėsčiųjų ir dviračių takų bei nedidelio naudojimo intensyvumo keliams šlako ir pelenų panaudojimas turėtų pasiteisinti ir atpiginti taip reikalingų visuomenei asfalto dangų tiesimo darbų savikainą.

Perdirbtų padangų naudojimas kuriamam naujam asfalto mišiniui

Kelių direkcija įgyvendina projektą, kurio tikslas – sukurti asfalto mišinį panaudojant perdirbtų padangų gumą ir juos išbandyti laboratorijos sąlygomis nustatant eksploatacines savybes, siekiant įvertinti tolesnio panaudojimo galimybes.

Konkurso metu atrinktas tiekėjas turės išnagrinėti užsienio šalių perdirbtų padangų panaudojimo asfalto mišiniuose patirtį, taip pat turės atlikti ne mažiau kaip iš 3 skirtingų Lietuvoje veiklą vykdančių padangų gumos antrinės žaliavos gamintojų žaliavos tyrimus. Įvertinus tyrimų rezultatus, paslaugų teikėjas turės suprojektuoti ne mažiau kaip 4 skirtingus asfalto mišinius su perdirbtų padangų gumos granulėmis ir gumos milteliais maketus, po to pagaminti prototipus ir juos išbandyti laboratorijos sąlygomis.

Galutinės tyrimo išvados ir rezultatai taps pagrindu priimant sprendimus dėl tolesnio sukurtų asfalto mišinių išbandymo realiomis eksploatacijos sąlygomis, įrengiant bandomąjį kelio ruožą. 2022 metų pabaigoje įvyko viešųjų pirkimų konkursas, nustatytas paslaugos teikėjas (VILNIUS TECH) įsipareigojo per 18 mėnesių atlikti sutartyje numatytas veiklas ir sukurti perdirbtomis padangomis modifikuotą asfalto mišinį, kurį būtų galima naudoti kelių tiesimui. Sutartis įsigaliojo 2023-02-09.

Tyrimai bus tęsiami ir visuomenė bus periodiškai informuojama apie šių tyrimų rezultatus.

Siekiant didinti eismo saugą ir mažinti žūstančių gyvūnų skaičių Lietuvos keliuose buvo parengta ir Kelių direkcijos direktoriaus 2021 m. balandžio 29 d. įsakymu Nr. VE-74 patvirtinta Apsaugos sistemų nuo laukinių gyvūnų įrengimo valstybinės reikšmės keliuose prioritetinės eilės sudarymo metodika (toliau – metodika). Vadovaujantis metodikoje nustatytais kriterijais buvo parengta ir Kelių direkcijos direktoriaus 2021 m. gegužės 3 d. įsakymu Nr. VE-78 patvirtinta Apsaugos sistemų nuo laukinių gyvūnų (toliau – ASNLG) įrengimo valstybinės reikšmės keliuose prioritetinė eilė (toliau – Eilė). Eilė peržiūrima kas dvejus metus. Taip pat apsaugos priemonės nuo laukinių gyvūnų planuojamos ir įgyvendinamos kartu su kelio rekonstrukcijos, kapitalinių remontų projektais.

Šioje srityje atlikta ir 2022-2025 m. planuojama atlikti šiuos veiksmus:

- nuo 2016 m. iki 2022 m. iš viso buvo įrengtos šios apsaugos priemonės nuo laukinių gyvūnų: apie 916 km tinklo tvoros, 15 požeminių perėjų stambiems laukiniams gyvūnams ir 14 požeminių perėjų smulkiesiems gyvūnams ir 15 varliagyviams;
- 2023–2025 metais su kelio rekonstrukcijos projektais planuojama įrengti apie 121 km tinklo tvorų, 2 požemines perėjas stambiems gyvūnams, 2 žaliuosius tiltus (valstybinės reikšmės magistraliniame kelyje A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai*) bei 3 varliagyvių apsaugos sistemas.
- 2023 m. atnaujinama ASNLG Eilė.

Triukšmo valdymas mažinant neigiamą poveikį aplinkai ir visuomenės sveikatai

Kelių direkcija įgyvendina tęstinį, 2006 metais pradėtą ir tęsiamą iki šiol, visuomenės sveikatai ir aplinkai svarbų projektą, kurio tikslas – mažinti kelių eismo sukeltą viršnorminį aplinkos triukšmo lygį valstybinės reikšmės kelių gretimybėse, prisidedant prie visuomenės sveikatos gerinimo ir neigiamo triukšmo poveikio aplinkai mažinimo. Sukurti produktai, įgyvendinamos priemonės iki 2022 m. pabaigos:

- iš viso visame valstybinės reikšmės kelių tinkle įrengta 35,885 km triukšmo užtvary;
- 2021-2022 m. Kelių direkcija parengė ir patvirtino (2022-03-15 įsakymas Nr. VE-46).

Triukšmo užtvary sistemų įrengimo valstybinės reikšmės keliuose prioritetinės eilės sudarymo metodiką, reglamentuojančią triukšmą mažinančių priemonių, triukšmo užtvary sistemų, valstybinės reikšmės kelių ruožuose parinkimo ir įrengimo prioritetinės eilės sudarymo tvarką, kriterijus ir bendruosius reikalavimus (toliau – Metodika). Pagal strateginių triukšmo žemėlapių informaciją, vadovaujantis Metodika, sudaryta ir patvirtinta Triukšmo užtvary sistemų įrengimo valstybinės reikšmės keliuose prioritetinė eilė ([Prioritetinės eilės sąrašai pagal kelių ir jų elementų planavimo metodikas - LAKD](#)). Metodika ir Prioritetinė eilė papildo ne aglomeracijose esančių pagrindinių kelių triukšmo prevencijos veiksmų planą. Prioritetinė eilė peržiūrima ir atnaujinama ne rečiau kaip kartą per penkerius metus, suderinamai su naujo veiksmų plano rengimu.

2022 m. teisės aktų nustatyta tvarka atnaujinti ne aglomeracijose esančių pagrindinių kelių ruožų strateginiai triukšmo žemėlapiai. Žemėlapiai parengti 858,36 km ilgio pagrindinių kelių tinklo aplinkoje (40 ne aglomeracijose esančių pagrindinių kelių ruožų). Skaitmeniniai žemėlapiai yra skelbiami Lietuvos erdvinės informacijos portale (geoportal.lt), pateikti visuomenei, valstybės institucijoms, Europos Komisijai. Šių žemėlapių informacija yra naudojama, rengiant teritorijų planavimo dokumentus. Informacijos pagrindu diegiamos priemonės – triukšmo užtvarys, tylesnė, mažatriukšmė kelio danga ir kitos. Žemėlapių peržiūra: Peržiūra: https://www.geoportal.lt/map#portalAction=openService&serviceUrl=https%3A%2F%2Fwww.geoportal.lt%2Fmapproxy%2Fflakd_keliu_triuksmas%2FMapServer

Kuriami nauji produktai, planuojamos 2023–2025 m. įgyvendinti testinės priemonės bei jų nauda visuomenei:

- įgyvendinami testiniai triukšmo prevencijos veiksmų planai 2019–2023 m.;
- 2023 m. bus sudaryti tolimesnio etapo triukšmo prevencijos veiksmų planai 2024–2028 m. triukšmo prevencijos veiksmų planai bus papildyti 2023 m. atnaujinta Triukšmo mažinimo priemonių įrengimo valstybinės reikšmės keliuose prioritetine eile. Etapiškai mažinamas viršnorminis aplinkos triukšmo lygis valstybinės reikšmės kelių gretimybėse;
- planuojama, kad 2023–2025 m. iš viso bus įrengta apie 6,8 km triukšmo užtvarų;
- diegiama tylesnė, mažatriukšmė kelio danga.

ELEKTROMOBILIŲ ĮKROVIMO STOTELIŲ ĮRENGIMO PROJEKTAS

Kelių direkcija nuo 2016 m. iki 2021 m. metų įrengė 28 elektromobilių įkrovimo stoteles valstybinės reikšmės keliuose. Projektas įgyvendinamas siekiant darnaus vystymosi – skatinti visuomenę naudotis alternatyviais degalais varomomis transporto priemonėmis, tausojant aplinką ir mažinant anglies dvideginio emisiją aplinkoje. Projektas skatina darnų judumą ir sukuria sąlygas naudoti aplinkai draugišką transportą, oro kokybės gerinimą, svarbų visuomenės sveikatai. Svarstomas tolesnis Kelių direkcijos dalyvavimas elektromobilių įkrovimo stotelių plėtroje.

ALTERNATYVIŲ DEGALŲ ĮKROVOS STOTELIŲ DUOMENŲ SURINKIMO IR REGISTRO SUKŪRIMO PROJEKTAS

Kelių direkcija, siekdama efektyviau informuoti vartotojus apie teikiamas elektromobilių įkrovimo paslaugas, įgyvendino projektą „ID ir alternatyvių degalų duomenų surinkimas“ (ang. ID and data collection for sustainable fuels in Europe) (toliau – IDACS). Projekto parengiamieji darbai pradėti vykdyti 2019 m. ir buvo baigti 2022 m. Projektas įgyvendintas vadovaujantis Europos komisijos sutartimi Nr. MOVE/B4/SUB/2018-489/CEF/PSA/SI2.792684. IDACS projekto tikslas – sukurti viešųjų elektromobilių įkrovimo prieigų operatorių ir jų valdomų prieigų registravimo sistemą. Tai yra tarptautinis projektas, kuriame dalyvavo virš 15 ES šalių narių įstaigų ir įmonių.

Projekto įgyvenimo metu buvo vykdomos veiklos ir kuriami šie nauji elektromobilių vairuotojų ir visų suinteresuotų šalių aptarnavimui reikalingi produktai:

- elektrinio transporto infrastruktūrai suteikiamų ID kodų formato standarto sukūrimas;
- ID kodų registro, leidžiančio keisti duomenimis su nacionalinėmis ID registracijos organizacijomis (nacionalinėmis IDRO), sukūrimas;
- bus sukurtas metodas, kuris užtikrins bendrojo ID kodų registro ir nacionalinių IDRO registrų testinumą;
- duomenų rinkimas apie fizines įkrovimo vietas;
- statinių ir dinaminių duomenų DATEX II formatu teikimas per nacionalinį prieigos punktą;
- įgyvendinus projektą, bus sudarytos sąlygos vartotojams iš elektromobilių įkrovimo prieigų realiuoju laiku gauti šiuos duomenis:
 - įkrovimo prieigos vieta (gatvė, miestas, pašto kodas);
 - įkrovimo galimybės (galia, įkrovimo standartai);
 - įkrovimo prieigos jungčių tipai (kištukai, kištukiniai lizdai, indukcinės kilpos, kt.);
 - įkrovimo prieigos darbo valandos;
 - atsiskaitymo už paslaugas būdai;
 - įkrovimo prieigos pasiekiamumo statusas (veikia / neveikia);
 - įkrovimo prieigos užimtumo statusas (laisva / užimta);
 - įkrovimo paslaugos kaina (taikoma vartotojui be sutarties).

PRINCIPO „TERŠĖJAS MOKA“ ĮDIEGIMAS ĮGYVENDINANT ELEKTRONINĘ KELIŲ RINKLIAVŲ SISTEMĄ

Kelių direkcija, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo įstatymu, sukurs ir įdiegs Elektroninę kelių rinkliavos sistemą (angl. E-tolling). Įgyvendinus Projektą, bus sparčiau pagerinta mokamų valstybinės reikšmės kelių būklė, nes iš sugeneruotų kelių rinkliavos įmokų pajamų bus skiriama žymiai daugiau lėšų mokamų valstybinės reikšmės kelių atnaujinimui ir plėtrai (papildomai apie 50 mln. eurų per metus). Tokiu būdu bus sudarytos galimybės sėkmingai įgyvendinti ES nustatytą tikslą, kad iki 2030 m. TEN-T pagrindinio kelių tinklo dalis atitiktų ES nustatytus reikalavimus.

Kartu su tiesiogine ekonomine nauda, šio projekto tikslai atitinka Žaliąją kryptį, nes atstuminės elektroninės kelių rinkliavos sistemos, įgyvendinančios ES direktyvose nustatytus principus „teršėjas moka“ ir naudotojas moka“ (rinkliavos dydis priklausys nuo nuvažiuoto atstumo ir transporto priemonės), įdiegimas skatins kelių eismo dalyvius pereiti prie mažiau taršių transporto priemonių ir tokiu būdu bus mažinamas ŠESD. Sukurta ir įdiegta Kelių direkcijos valdoma EKRIS (Elektroninė kelių rinkliavos informacinė sistema) sudarys galimybę sukurti didesnę vertę klientams, kiekvienais metais sugeneruojant iš atstuminės kelių rinkliavos apie 50 mln. eurų daugiau įmokų lėšų (lyginant su lėšomis kelių tvarkymui, gaunamomis iš gaunamų e. vinječių) ir skiriant jas mokamų kelių atnaujinimui, palaikymui ir plėtrai.

Projekto objektas – valstybinės reikšmės kelių transporto infrastruktūra (Lietuvos Respublikos Vyriausybės nustatyti mokami valstybinės reikšmės keliai ir Valstybinės reikšmės kelių eismo informacinė sistema).

Projekto tikslas – užtikrinti įmokų už transporto priemonių faktinį naudojimąsi Lietuvos Respublikos Vyriausybės ar jos įgaliotos institucijos nustatytais mokamais valstybinės reikšmės keliais, surinkimą, įgyvendinant Europos Sąjungoje taikomus kelių rinkliavos principus „naudotojas moka – teršėjas moka“ ir susigrąžinti dalį išlaidų, kurios bus naudojamos apmokestinamo valstybinių kelių tinklo infrastruktūros statybai, priežiūrai, eksploatavimui ir plėtrai (planuojama, kad šios rinkliavos, kuri pakeis vinječių sistemą, pajamos sudarys galimybę kiekvienais metais apie 50 mln. eurų padidinti šios veiklos finansavimą).

Projekto uždavinys – sukurti elektroninę kelių rinkliavos sistemą, kuri pakeis esamą elektroninių vinječių sistemą ir užtikrins įmokų už transporto priemones pagal jų faktinį naudojimąsi kelių infrastruktūra surinkimą.

Projekto veikla – elektroninės kelių rinkliavos informacinės sistemos įsigijimas pasirinkus optimalų modelį, minėtos sistemos sukūrimas, įdiegimas bei administravimas. Pagal savo esmę šis Projektas yra skaitmenizavimo projektas ir kartu žaliąją (taršos mažinimo) kryptį atitinkantis Projektas.

Siekiamas **Projekto rezultatas** – bus sukurta ir įgyvendinta elektroninė kelių rinkliavos sistema, leisianti užtikrinti įmokų už transporto priemones pagal jų faktinį naudojimąsi kelių infrastruktūra surinkimą, atsižvelgiant į nuvažiuotą atstumą ir padaromą žalą keliams bei gamtai.

Kitas rezultatas, kuris taip pat bus pasiektas įgyvendinus Projektą – bus užtikrinta Lietuvos kaip Europos Bendrijos šalies atitiktis ES direktyvų keliams reikalavimams.

Taigi, šio Projekto įgyvendinimas sukurs prielaidas Lietuvos mokamų valstybinės reikšmės kelių finansavimo padidinimui ir užtikrins šių kelių kokybės spartesnį gerinimą ir saugumo padidinimą Kelių direkcijos klientams – visuomenei ir visiems automobilių kelių naudotojams. Kitų ES šalių narių (pavyzdžiui, Lenkijos, Slovakijos) patirtis įgyvendinant tokius projektus parodė, kad būtent elektroninės kelių rinkliavos, kurių dydis priklauso nuo nuvažiuoto atstumo ir skatina vežėjus pereiti prie draugiškesnių aplinkai transporto priemonių ir optimizuoti kelionių maršrutus, sudarė galimybes sukaupti stabilias papildomas pajamas mokamų valstybinės reikšmės kelių atnaujinimui.

GAMTOS IŠTEKLIŲ TAUPYMAS IR ŠESD MAŽINIMAS KELIŲ DIREKCIJOS VIDAUS PROCESUOSE

Viena iš prioritetinių Kelių direkcijos veiklos efektyvumo didinimo krypčių – **popierinių dokumentų atsisakymas**. Nuosekliai įgyvendinant šią kryptį nuo 2018 m. pasiekta, kad 2022 m. elektroniniai dokumentai Kelių direkcijoje sudarė jau 98 proc. visų Kelių direkcijos rengiamų dokumentų (2021 m. šis rodiklis buvo 89 proc., 2020 m. – 71 proc., 2019 m. – 45 proc., 2018 m. – 32 proc.).

Kelių direkcija, siekdama Žaliojo kurso tikslų, pasirengusi žengti dar vieną žingsnį – jau nuo 2023 metų planuoja visiškai atsisakyti popierinių dokumentų ir pereiti prie visų dokumentų tvarkymo elektroniniu būdu, išskyrus išimtinis atvejus ir kai popierinių dokumentų pateikimą imperatyviai reglamentuoja teisės aktai.

Išsami informacija apie kitas Kelių direkcijos iniciatyvas didinant vidinių administravimo procesų efektyvumą pateikti Kelių direkcijos 2022 m. metiniame pranešime.

2 lentelė

Bendrieji Kelių direkcijos tvarumo iniciatyvų įgyvendinimo rodikliai

Eil. Nr.	Tvarumo priemonė/ veiksmas	Rodiklis, mato vnt.	Rodiklio reikšmė			
			2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m. (planuojama)
1. 2020–2022 m. planuotos ir įvykdytos tvarumo priemonės						
1.1	Pėsčiųjų ir dviračių takų tiesimas, rekonstravimas, tvarkymas	Nutiesta, rekonstruota, sutvarkyta pėsčiųjų ir dviračių takų, km	25	40,4	33,2	60
1.2	TEN-T transporto koridoriaus Via Baltica plėtra*	Rekonstruota, km	0	0	4,1	0
1.3	Sukurti ir plėtoti pažangių viešųjų ir administracinių elektroninių paslaugų, taupančių gamtos išteklius ir prisidedančių prie korupcijos prevencijos, portalą	Vnt.	1	E. paslaugų portalo vystymas ir plėtra	E. paslaugų portalo vystymas ir plėtra	E. paslaugų portalo paslaugų teikimo efektyvini- mas
1.4	Aplinkos apsaugos (strateginio pasekmių aplinkai vertinimo ir poveikio aplinkai vertinimo) procedūros	Procedūros / dokumentai, vnt.	7 (9-iems projektams)	2	6	ne < 2

1.5	Pagrindinių kelių (>3 mln. aut./m.) strateginiai triukšmo žemėlapių ir triukšmo prevencijos veiksmų planai (rengiama kas 5 metus)	Žemėlapių komplektas / planas, vnt. (km)			1 (žemėlapių komplektas); 858,36 km	1 (planas); 858,36 km
1.6	Triukšmo valdymo priemonių įrengimas	Įrengta, km	1,025	1,14	3,48	2,8
1.7	Laukinių gyvūnų apsaugos sistemų įrengimas	Įrengta, km	80	46	26,4	5,1
1.8	Įrengtos dinaminio eismo valdymo sistemų vietos didinant eismo saugą visiems kelių naudotojams	Įrengta, vnt.	1	49	25	0
1.9	Įrengta greičio kontrolės priemonių, didinančių eismo saugą	Įrengta, vnt.	88	94	100	0
1.10	Elektromobilių įkrovimo stotelių įrengimas	Įrengta, vnt.	26	2	0	0
1.11	Alternatyvių degalų įkrovos stotelių duomenų surinkimas ir registro sukūrimas	Užregistruota elektromobilių įkrovimo stotelių operatorių, vnt.	0	0	32	15
1.12	Duomenų atvėrimas	Atverti duomenų rinkiniai, vnt.	0	13	2	0
1.13	Pakeisti apmokestinimo už kelius sistemą, kai sunkiasvorės transporto priemonės apmokestintos pagal jų nuvažiuotą atstumą ir EURO klasę, t. y. atsižvelgiant į tiesioginę transporto priemonės daromą neigiamą įtaką kelių infrastruktūrai ir aplinkai (teigiamas poveikis kelių naudotojams dėl įvestos socialiai teisingesnės mokesčio už kelius sistemos)	Projekto įgyvendinimo etapai	Atlikti analizės ir parengiamieji darbai – parengtas ir su suinteresuotomis šalimis suderintas Investicinis projektas; inicijuotas projekto įgyvendinimas	Įgyvendinamas projektas: 2021-09-30 pasirašyta Valstybės išdo paskolos sutartis Projektui įgyvendinti tarp LAKD ir FM; Paskelbtas viešasis pirkimas Rinkliavos mokesčio administravimo EKRIS sukūrimo ir įdiegimo paslaugoms įsigyti	Įgyvendinamas projektas: 2021-09-30 pasirašyta Valstybės išdo paskolos sutartis Projektui įgyvendinti tarp LAKD ir FM; Paskelbtas viešasis pirkimas Rinkliavos mokesčio administravimo EKRIS sukūrimo ir įdiegimo paslaugoms įsigyti	Įgyvendinamos Projekto veiklos, atsižvelgiant į patvirtintą Projekto planą

1.14	(Planuojama) Padidėjusios pajamos (dėl elektroninės kelių rinkliavos apmokestinimo sistemos taikymo), skirtos kelių infrastruktūros palaikymui ir plėtrai finansuoti	Gautos du kartus didesnės pajamos iš elektroninės kelių rinkliavos lyginant su e. vinjete, mln. Eur.	Atlikti analizės ir parengiamieji darbai – parengtas ir su suinteresuotomis šalimis suderintas Investicinis projektas; Inicijuotas projekto įgyvendinimas.	Įgyvendinamas projektas: 2021-09-30 pasirašyta Valstybės išdo paskolos sutartis Projektui įgyvendinti tarp LAKD ir FM; Paskelbtas viešasis pirkimas Rinkliavos mokesčio administravimo EKRIS sukūrimo ir įdiegimo paslaugoms įsigyti	Įgyvendinamos Projekto veiklos, atsižvelgiant į patvirtintą Projekto planą	Įgyvendinamos Projekto veiklos, atsižvelgiant į patvirtintą Projekto planą
1.15	Kelių direkcijos rengiamų elektroninių dokumentų skaičiaus didinimas	proc.	71	89	98	>99
1.16	Atliekų deginimo šlako naudojimo projektas	Įvykdyti pelenų ir šlako panaudojimo bandomajam kelio ruožui tyrimus, siekiant tvariai panaudoti 2-ą kartą medžiagas, vnt.			1	2
2.	2023 m. planuojamos tvarumo priemonės ir veiksmai					
2.1	Elektros energijos kelių apšvietimui sutaupymas	Sutaupyta elektros energijos kelių apšvietimui, kWh				600.000
2.2	Elektros energijos sutaupymas (pakeisti 627 vnt. natrio šviestuvų į naujus LED šviestuvus)	Sutaupyta elektros energijos, GWh				0,18
2.3	ŠESD (anglies dvideginio) emisijos sumažinimas	Sumažinta ŠESD emisija, t				977
2.4	Juodųjų dėmių šalinimas	Įgyvendinta priemonė juodojoje dėmėje, pagal rekomendacijas, vnt.				14
2.5	Apsaugos sistemų nuo laukinių gyvūnų migracijos priemonės	Įrengta, vnt.				1 žaliasis tiltas
2.6	Kurti ir įgyvendinti inovacijas	Naujų technologinių pokyčių (inovacijų) įgyvendinimo programa ir biudžetas				Parengiama 2024-2026 m. inovacijų programa, biudžetas ir komandos priskyrimas

2.7	Panaudotų padangų gumos panaudojimo projektas	Panaudotų padangų gumos naudojimo asfalto mišiniuose tyrimas				Tiriamąo darbo parengimas
-----	---	--	--	--	--	---------------------------

* Kompleksiškai įgyvendinant rekonstrukcijos projektą kartu diegiamos inovatyvios eismo saugumo ir eismo valdymo tobulinimo priemonės.

** Pertvarkant sankryžas į saugesnes, įdiegti inovatyvūs sprendimai.

„ŽALIEJI“ VIEŠIEJI PIRKIMAI 2020–2022 M.

Kelių direkcija, vykdydama viešuosius paslaugų ir darbų pirkimus, kurių tikslas – valstybės specialiojo įpareigojimo vykdymas tvarkant Lietuvos valstybinės reikšmės kelius, intensyviai vykdo „žaliuosius“ pirkimus. „Žalieji“ pirkimai 2020 m. sudarė 10 proc. visų Kelių direkcijos 2020 m. įvykdytų viešųjų pirkimų vertės (34 mln. eurų). Pažymėtina, kad deklaruojusi šį viešųjų pirkimų veiklos rezultatą, Įmonė pagal 2020 m. rezultatus buvo 2-oje vietoje tarp 20-ties Lietuvos įmonių, įvykdžiusių daugiausiai „žaliųjų“ pirkimų. Kelių direkcijos „žalieji“ pirkimai 2021 m. sudarė 31 proc., visų vykdytų pirkimų ir net 56,2 proc. visos įvykdytų pirkimų vertės. Kelių direkcijos pasiektas 2021 m. rezultatas prisidedant prie Lietuvos žaliųjų pirkimų buvo svarus ir viršijo Aplinkos ministerijos skelbiamą siekiamybę dėl siektino ne žemesnio 50 proc. vidutinio Lietuvos rodiklio šioje srityje. 2022 m. „žaliųjų“ viešųjų pirkimų skaičius sudarė 65,5 proc. visų Bendrovės pirkimų, o „žaliųjų“ pirkimų vertė – 62,3 proc. visų pirkimų vertės.

DARBUOTOJAI. SOCIALIAI ATSAKINGA DARBDAVYSTĖ

Socialiai atsakinga darbdavystė. Kelių direkcija veikia kaip socialiai atsakingas darbdavys, kasmet vis daugiau dėmesio skiriantis darbuotojų gerovei. Siekiant gerinti Kelių direkcijos darbuotojų suvokimą apie socialinės atsakomybės svarbą, Kelių direkcija taiko socialinės atsakomybės principus, gerindama darbo sąlygas, organizuodama mokymus ir seminarus darbuotojams bei bendras projektines veiklas. Kelių direkcija, kaip socialiai atsakinga organizacija, nuolat ieško būdų, kaip taupyti kasdien naudojamus išteklius, prisidėti tausojant aplinką.

3 lentelė
Socialinės atsakomybės svarba Kelių direkcijoje

Veiklos sritis	Veiklos aprašymas	Rezultatai, rodikliai ir kita informacija
Darbuotojų adaptacija	Kelių direkcija įgyvendina nuoseklias priemones, kuriomis siekia kuo lengvesnio ir sėkmingesnio naujų darbuotojų įsitraukimo į komandos veiklą.	Naujai priimtų darbuotojų pasilikimas po bandomojo laikotarpio – 90 proc. (2021 m. – 97,2 proc.)
Kompetencijų modelis	Peržiūrėtos ir supaprastintos turimos Kelių direkcijos bendrosios, profesinės ir vadovavimo kompetencijos ir elgsenos, siekiant didesnio aiškumo, paprastumo bei vienodo jų interpretavimo vertinimo procese.	Patvirtintas supaprastintas kompetencijų modelis
Darbuotojų veiklos vertinimo sistema	Parengta darbuotojų veiklos vertinimo politika, kuri yra viešai skelbiama Kelių direkcijos interneto svetainėje.	Patvirtintas dokumentas Ugdymo tikslai vadovaujančioms pareigybėms kaip KPI
Įsitraukimo tyrimas	Darbuotojų pasitenkinimo rodiklis yra aukštesnis už vidutinį Lietuvos organizacijų pasitenkinimo darbu vidurkį (54 proc.) Lietuvos organizacijų eNPS lygus –1 proc., VĮ eNPS – 13 proc.	Darbuotojų pasitenkinimas darbu – 60 proc. Darbuotojų lojalumo rodiklis (eNPS) lygus 11 proc. (2021 m. – 22 proc.) Darbuotojų įsitraukimas į darbą – 63 proc. (2021 m. – 59 proc.)
Kelių direkcija didelį dėmesį skiria darbuotojų vidinei karjerai. Darbuotojai ugdo naujus įgūdžius bei kelia kvalifikaciją ne tik mokymuose, padedant išorės lektoriams, tačiau ir sėkmingai perima patirtį vieni iš kitų.		
Pamainumo planavimas	2021 m. pirmą kartą parengti struktūrinių padalinių pamainumo planai, kuriuose numatyti konkretūs darbuotojų kompetencijų ugdymo tikslai ir karjeros perspektyvos.	Kritinių pareigybų sk. – 29 (2021 m. – 35), sumažėjimas 10 proc. proc. (2020 m. – nebuvo skaičiuojama);
Kelių direkcija skatina darbuotojų ugdymą, prioritetai orientuojami į ugdomąjį vadovavimą, darbuotojų emocinę gerovę, taip pat dėmesys skiriamas mokymams veiklos kokybei gerinti		
Mokymo planas	2022 m. darbuotojų mokymams buvo numatyta 90,0 tūkst. be PVM (2021 m. – 87,8 tūkst. Eur be PVM; 2020 m. – 55,7 tūkst. Eur be PVM).	Planas įvykdytas 76,1 proc. (2021 m. – 94 proc.; 2020 m. – 70,5 proc.).
E. mokymų sistema	Įdiegta e. mokymų sistema Moodle . Tai įrankis, kuris sudaro galimybes patogiai ir saugiai pateikti mokymo medžiagą bei testų rezultatus Kelių direkcijos darbuotojams.	Sukurta e. mokymų sistema

Vadovų klubas	Ugdomojo vadovavimo kompetencijų tobulinimas (360 metodo pagalba atliktas vadovavimo kompetencijų vertinimas, peržiūrėti susirinkimų principai ir atnaujintas susirinkimų gidas.	Sukurtas periodinių vertinamųjų pokalbių kortelių įrankis.
Įmonė nuolat ieško būdų, kaip taupyti kasdien naudojamus išteklius, prisidėti tausojant aplinką		
Personalo informacinės sistemos diegimas	2021 m. buvo diegiama, o 2022 m. pilnai pradėjo veikti personalo informacinė sistema „Profitweb“. Šios programos pagalba sutaupomi darbuotojų laiko išteklių administruojant darbo laiko apskaitą, personalo prašymų teikimą ir kitus su darbo santykiais susijusius administracinius procesus.	Sukurta personalo administravimo informacinė sistema.
Kilnojamojo pobūdžio darbo nuostatų keitimas	Atsižvelgiant į darbuotojų, dirbančių kilnojamojo pobūdžio darbą pasiūlymus ir suderinus su Darbo taryba, buvo pakoreguotos kilnojamojo pobūdžio darbo nuostatos.	Kilnojamojo pobūdžio darbo norma nuo 50 proc. darbuotojo darbo laiko per metus, sumažinta iki 40 proc.
Procesinio valdymo diegimas žmogiškųjų išteklių valdymo srityje	Parengti dokumentai: 1. VV-PLP2.07 Darbuotojų veiklos valdymo veiklos vadovas; 2. PS-PLP2.07 Darbuotojų veiklos valdymo procesas; 3. VV-PLP2.06 Darbo laiko valdymo veiklos vadovas; 4. VV-PLP2.09 Atlygio ir kitų naudų valdymo veiklos vadovas; 5. PS-PLP2.09 Atlygio ir kitų naudų valdymo procesas. 2022 m., atsižvelgiant į poreikius, buvo koreguojami procesų standartai.	Pakoreguoti proceso standartai.
Tvori organizacinė kultūra, sveikatos gerovės darbe puoselėjimas daro ypač didelę įtaką Kelių direkcijos mikroklimatui		
Organizacinė kultūra	Nuo 2018 m. Bendrovėje veikia Organizacinis komitetas. 2021 m. sukurta ir 2022 m. veiklą tęsė vertybių laboratorija. Jos tikslas – kurti ir įgyvendinti įvairias veiklas, padedančias paversti vertybes tikrove.	Įvyko 26 renginiai (2020 m. – 17) Vidutinis darbuotojų, dalyvaujančių renginiuose, skaičius – 76 proc. (2020 m. nebuvo skaičiuojama); Sukurtas projektas „Ačiū metras“.
Sveikatos darbe gerovė	2022 m. buvo įgyvendintos įvairios sveikatingumo programos darbuotojams.	73 proc. darbuotojų psichologinį saugumą Kelių direkcijoje vertina gerai arba labai gerai.



Kelių direkcija kuria aukšto psichologinio saugumo aplinką (75 proc.), kurioje atsiranda daugiau pasitikėjimo, atvirumo ir paprastumo, didesnės galimybės saviraiškai ir kūrybai. Įsitraukimo tyrimo rezultatai padėjo suprasti kokioje situacijoje organizacija yra šiandien ir kur jai eiti toliau.

Kelių direkcija vykdo priemones darbuotojų gerovės, darbo ir poilsio balansui užtikrinti. Darbuotojai gali pasinaudoti laisvu nuo darbo laiku, darbo ir šeiminių įsipareigojimų derinimui. Tai ne tik Lietuvos Respublikos darbo kodekse numatytos, bet ir papildomos lengvatos, kurios sukuria palankesnes ir lankstesnes darbo sąlygas. Šeiminių darbuotojo įsipareigojimų gerbimo principų įgyvendinimas pasireiškia per šias svarbiausias teises:

- teisę į apmokamą laisvą nuo darbo laiką slaugant sergantį vaiką arba kitą artimą asmenį, kuriam reikalinga slauga, nesikreipiant dėl slaugos į sveikatos priežiūros įstaigą dėl sergančio šeimos nario slaugymo – iki 2 (dviejų) darbo dienų per kalendorinių metų laikotarpį;
- teisę į apmokamą laisvą nuo darbo laiką sunegalavus pačiam darbuotojui ir nesant poreikio kreiptis į sveikatos priežiūros įstaigą dėl darbuotojo laikinojo nedarbingumo – iki 2 (dviejų) darbo dienų per kalendorinių metų laikotarpį;
- teisę į apmokamą laisvą nuo darbo laiką vykstant į vaikų renginius ar susitikimus ugdymo įstaigose – iki 2 kartų per kalendorinių metų laikotarpį po pusę darbo dienos;
- teisę į apmokamą laisvą nuo darbo laiką dėl artimo šeimos nario netekties iki 3 (trijų) darbo dienų.

Tvarus atlygis. Kelių direkcijoje visa personalo valdymo funkcija yra nukreipta į Bendrovės svarbiausias veiklos sritis ir tikslus, kuri užtikrina talentų pritraukimo ir išlaikymo sistemų funkcionavimą.

Darbuotojų įvairovė ir įtrauktis. Kelių direkcija veikia įvairovę organizacijoje skatinančiais principais. Pagarbos įvairovei rezultatai atspindėti žemiau pateikiamoje lentelėje:

4 lentelė
Darbuotojų įvairovė ir įtrauktis

Veiklos sritis	Veiklos aprašymas	Rezultatai, rodikliai ir kita informacija
Vidutinis darbuotojų amžius	Kelių direkcijoje dirba įvairių kartų žmonės.	darbuotojų amžiaus vidurkis 44 m. (2021 m. ir 2020 m. – 43 m.), jauniausiam darbuotojui – 30 m., vyriausiam – 69 m.
Lyčių rodiklis	Kelių direkcijoje vyrauja lyčių pasiskirstymo balansas.	49,2 proc. moterų ir 50,8 proc. vyrų (2021 m. 48,3 proc. – moterų, 51,7 proc. – vyrų)
Savanoriška kaita	Tai beveik penkis kartus mažesnis rodiklis negu Lietuvos darbo rinkoje (15 proc.). Dėl karjeros ir atlygio savo noru darbą paliko 25 proc., dėl sveikatos – 34 proc., dėl persikvalifikavimo – 8 proc. (iš 4,1 proc. savanoriškai palikusių darbą Bendrovėje) 2021 m. dėl karjeros galimybių savo noru darbą paliko 7 darbuotojai (58 proc.), dėl atlygio – 2 darbuotojai (17 proc.), dėl persikvalifikavimo – 2 darbuotojai (17 proc.), suėjus senatvės pensijai – 1 darbuotojas (8 proc.). Savanoriškai kaita vertinant darbuotojo stažą Kelių direkcijoje: iki 1 m. – 8 proc., darbuotojų nuo 1 iki 5 m. – 58 proc., nuo 5 iki 10 m. – 17 proc., nuo 10 m. – 17 proc. (2021 m.: iki 1 m. – 25 proc. darbuotojų, nuo 1 iki 5 m. – 58 proc., nuo 5 iki 10 m. – 17 proc.)	4,1 proc. (2021 m - 4,56 proc.; 2020 m. – 2,13 proc.)

Darbuotojų pasiskirstymas stažo intervalais	Kelių direkcija darbuotojų skaičiumi yra sparčiai auganti organizacija ir tam daugiausiai įtakos turėjo prijungus TITC kompetencijas.	iki 3 m. stažo Kelių direkcijoje turi 53,19 proc. (2021 m. – 65 proc.) darbuotojų, 4–5 m. – 10 proc., 6–9 m. – 5 proc., virš 10 m. – 20 proc.
---	---	---

Bendradarbiavimas su darbuotojų atstovais. Kelių direkcija glaudžiai bendradarbiauja su Darbo taryba, vykdydama ne tik konsultavimosi ir informavimo procedūras, bet ir tardamasi su Darbo taryba darbo organizavimo ir kitais klausimais. 2021 m. buvo išrinkta nauja Darbo taryba, kurią, atsižvelgiant į Bendrovės darbuotojų skaičių, sudaro 5 nariai.

Bendradarbiavimas su socialiniais partneriais. Kelių direkcija vysto socialinės atsakomybės projektus, kurie orientuoti net tik į darbuotojų, bet ir socialinių partnerių įtraukimą ir kompetencijų vystymą.

5 lentelė

Bendradarbiavimas su socialiniais partneriais

Veiklos sritis	Veiklos aprašymas	Rezultatai, rodikliai ir kita informacija
Bendradarbiavimas su Veisiejų vaikų dienos centru	Teikiama parama Veisiejų vaikų globos namams, vaikams kasmet organizuojami ugdomieji renginiai.	2021 ir 2022 m. aplankyti Veisiejų vaikų dienos centro lankytojai  
Bendradarbiavimas su socialine įdarbinimo agentūra VŠĮ „SOPA“	Vykdomas tęstinis projektas darbo paieškos tema.	
Bendradarbiavimas su mokymo institucijomis	2021-12-06 Vilniaus M. Biržiškų gimnazijoje įvyko kelių inžinieriaus profesijos populiarinimo renginys (dalyvavo 30 III-ųjų gimnazijos klasių mokinių); Įvyko susitikimas su VGTU, aptartos 2022 m. bendradarbiavimo gairės.	Pravestas nuotolinis seminaras moksleiviams 
Kelių direkcija nuo 2018 m. yra Personalo valdymo profesionalų asociacijos (PVPA) narė, dalyvaujanti šios asociacijos veikloje bei renginiuose.		

Kelių direkcijoje yra vykdoma darbuotojų įsitraukimo rodiklio stebėsenos dinamika:

Rodiklis – darbuotojų įsitraukimo rodiklis (procentinė išraiška).

Įsitraukimo rodiklis skaičiuojamas už metus, atlikus įsitraukimo tyrimą (anketinės apklausos metodu). 2022 m. atlikus įsitraukimo tyrimą, nustatytas 63 proc. įsitraukimo rodiklis (2021 m. – 59 proc.).

DARBUOTOJŲ SAUGOS IR SVEIKATOS PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMAS

Kelių direkcija skiria nuolatinį dėmesį darbuotojų saugai darbe, sveikatos apsaugai, profesinių ligų prevencijai. Ne vėliau kaip pirmąją darbo dieną nauji darbuotojai supažindinami su Kelių direkcijos darbuotojų saugos ir sveikatos bei gaisrinės saugos instrukcijomis. Kartą per ketvirtį organizuojamas susitikimas su Kelių direkcijos darbuotojų saugos ir sveikatos specialisto funkcijas vykdančios įmonės atstove, kuri supažindina naujus darbuotojus su aktualiausiais šiuo metu Lietuvoje galiojančiais darbuotojų saugos ir sveikatos reikalavimais.

Nuo 2020 m. Kelių direkcijos darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybos funkcijos perduotos įmonei, kuri vykdo nuolatinę darbuotojų saugos ir sveikatos, civilinės saugos ir gaisrinės saugos reikalavimų laikymosi priežiūrą ir kontrolę, teikia konsultacijas, užtikrina privalomosios dokumentacijos atnaujinimą, organizuoja mokymus ir kt.

2022 m. surengti Kelių direkcijos darbuotojų nuotoliniai mokymai civilinės saugos ir gaisrinės saugos klausimais. Visiems darbuotojams privalomi sveikatos patikrinimai organizuojami ir atliekami Kelių direkcijos lėšomis.

Kelių direkcijoje paskirti darbuotojai, atsakingi už medicininių knygelių tvarkymą, pirmosios pagalbos rinkinių priežiūrą, gaisrinę ir civilinę saugą, sudaryta Ekstremaliųjų situacijų valdymo grupė. Atnaujinta Darbuotojų saugos ir sveikatos komiteto sudėtis, parengti Darbuotojų saugos ir sveikatos komiteto nuostatai. Darbuotojų saugai užtikrinti Kelių direkcijos patalpose Vilniuje ir Kaune įrengtos pirmosios pagalbos vaistinės, nupirkti defibriliatoriai, kurie padeda atlikti gyvybę gelbėjančią širdies defibriliaciją pirmosiomis kritinėmis minutėmis, kol atvyksta profesionali pagalba. Visuose Kelių direkcijos automobiliuose yra naujo pavyzdžio pirmosios pagalbos rinkiniai.

ŽMOGAUS TEISĖS



8 pav. Darnaus vystymosi tikslai

Įgyvendindama savo misiją, Kelių direkcija veikoje vadovaujasi vertybėmis: atsakomybe, komandiškumu, orientacija į kokybę ir orientacija į naujoves. Įmonė kuria šiomis vertybėmis grįstą organizacinę kultūrą ir pasisako už lygias darbuotojų teises bei vienodas galimybes darbe nepriklausomai nuo lyties, etninės kilmės, rasės, tautybės, socialinės padėties, amžiaus, negalios, narystės politinėje partijoje ar asociacijoje, religinių įsitikinimų ar lytinės orientacijos.

Įmonėje netoleruojamas bet kokia forma galintis pasireikšti priekabiavimas, psichologinis smurtas, patyčios ar naudojimas užimama padėtimi.

Šių nuostatų įgyvendinimą reglamentuoja Kelių direkcijos lygių galimybių politikos ir jos įgyvendinimo priemonių aprašas.

Kelių direkcijoje vykdoma lygių galimybių rodiklio stebėsenos dinamika:

Rodiklis – lygių galimybių indeksas.

6 lentelė
Lygių galimybių indeksas

Veiklos sritis	Veiklos aprašymas	Rezultatai, rodikliai ir kita informacija
Lygių galimybių politika	2021 m. buvo vykdytas tyrimas, kuris apėmė tokias sritis, kaip bendravimo kultūra, darbo santykiai, kvalifikacijos kėlimo galimybės, atlygis, santykiai su vadovais, įvairios diskriminacijos apraiškos ir kt. aspektai. Lygių galimybių kontrolieriaus tarnyba Kelių direkcijai suteikė įvertį dešimties balų skalėje. Įmonių atlikto tyrimo vertinime rezultatai svyravo nuo 7,8 iki 9,4 balo. Buvo vertinama Kelių direkcijos vyrų ir moterų pastoviosios atlygio dalies (PAD) pagal Hay lygius vidutinė reikšmė ir suskaičiuotas visų HAY lygių vyrų ir moterų PAD vidurkis.	8,8 balo (lygių galimybių tyrimas pirmą kartą Kelių direkcijoje atliktas 2021 m. pagal naują metodiką) Vyrų ir moterų pastoviosios atlygio dalies (toliau – PAD) skirtumas yra 1 proc. (2021 m. – 1,42 proc. (2020 m. – 1,01 proc.)) Kelių direkcijoje dirba 49,2 proc. moterų (2021 m. – 48,3 proc.), 50,8 proc. – vyrų (2021 m. – 51,7 proc., 2020 m. – 45 proc. moterų, 55 proc. – vyrų)

Kelių direkcijoje nustatytas lygių galimybių indeksas dar 2021 m. siekė 8,8 balo (kitų tyrime dalyvavusių organizacijų indeksas siekė nuo 7,8 iki 9,4 balo).

Šio tyrimo rezultatų pagalba buvo parengtas 2021–2022 m. Kelių direkcijos Lygių galimybių priemonių planas. Planas apima priemones, kurios padeda diegti naujas ar tobulinti esamas praktikas organizacijoje: lygių galimybių situacijos diagnostiką, darbo užmokesčio auditą, darbo lankstumo užtikrinimą, adaptaciją ir mentorystę, lyčių lygybės skatinimą ir pan. Bendrovėje nuolat vykdomas šiame plane numatytų priemonių įgyvendinimas bei įgyvendinimo stebėseną.

Lygių galimybių kontrolieriaus tarnyba dar 2021 m. įvertino Kelių direkcijos pasiekimus lygių galimybių srityje aukščiausiu įvertinimu – trimis Lygių galimybių sparnais.



Lygių galimybių kontrolieriaus tarnyba patvirtina, kad valstybės įmonės Lietuvos automobilių kelių direkcija pasiekimai lygių galimybių srityje yra įvertinti aukščiausiu įvertinimu – trimis Lygių galimybių sparnais.

**NAUJI
STANDARTAI**

Prisijungimas prie „Lygių galimybių sparnų“ iniciatyvos įrodo, kad organizacija savo veikloje integruoja ir įgyvendina lygias galimybes.

Lietuvos Respublikos
lygių galimybių kontrolierė
Agneta Skardžiuvienė

„Lygių galimybių sparnai“ – tai organizacijos pasiekimų įvertinimas lygių galimybių srityje.

9 pav. Kelių direkcijos pasiekimų įvertinimas

2021 m. buvo peržiūrėtos ir supaprastintos turimos Kelių direkcijos bendrosios, profesinės ir vadovavimo kompetencijos ir elgsenos, siekiant didesnio aiškumo, paprastumo bei vienodo jų interpretavimo vertinimo procese. Atnaujintas kompetencijų modelis integruotas į veiklos vertinimo procesą.

2022 m. Kelių direkcijoje buvo organizuoti ir vykdyti socialinę atsakomybę, lygias galimybes skatinantys projektai. Numatoma atlikti Lygių galimybių liniuotės tyrimą, rezultatų analizę. Atsižvelgiant į gautus rezultatus sudaryti lygių galimybių priemonių planą 2023–2024 m.

Kelių direkcijoje sistemingai dirbama lygių galimybių srityje, gerbiant žmogaus teises ir laisves, sudarant galimybes savirealizacijai ir tobulėjimui, kuriant harmoningą organizacijos kultūrą, tuo pačiu keliant ambicingus tikslus, nes tik taip pasiekiami geriausi rezultatai.

TVARUMO PRAKTIKŲ ĮGYVENDINIMAS VYSTANT SANTYKIUS SU VISUOMENE

Aplinka

Kelių direkcija, būdama atsakinga už 21 tūkst. km valstybinės reikšmės kelių, siekia užtikrinti pradėtų darbų tęstinumą, inicijuoti naujus projektus. Šie siekiai įgyvendinami panaudojant įmonės komandos sukaupią kompetenciją kelių plėtros planavimo, dangos būklės vertinimo, transporto srautų modeliavimo, kelių plėtros projektų rengimo ir valdymo, darnaus judumo planavimo ir organizavimo bei saugaus eismo priemonių įgyvendinimo srityse.

Kelių direkcija, įgyvendindama tiek saugaus eismo švietėjiškos veiklos projektus, tiek ir infrastruktūros projektus, svarbiausiu prioritetu laiko – eismo saugą ir vykdomomis priemonėmis prisideda prie ambicingo tikslo – iki 2050 metų pasiekti, kad eismo įvykiuose nežūtų nė vienas žmogus.

Kelių direkcija, vykdydama projektus, valstybinės reikšmės kelių tinkle atlieka projektavimo, rekonstrukcijos, remonto, kelių ir jų elementų statybos ir įrengimo darbus. Diegiama saugaus eismo infrastruktūra, atliekamas apšvietimo modernizavimas, atnaujinamas ženklinimas, asfaltuojami žvyrkeliai, įgyvendinami kiti kelių priežiūros ir plėtros projektai. Kelių direkcija įgyvendina priemones siekdama, kad gyventojai gautų kuo kokybiškesnes viešąsias paslaugas, kurios būtų teikiamos greitai, skaidriai ir efektyviai.

Eismo saugai užtikrinti pasitelkiamos ne tik tradicinės priemonės, bet ir inovacijos – užtikrinama intelektinių transporto sistemų plėtra. Valstybinės reikšmės keliuose kuriama dinaminio eismo valdymo sistema: diegiamos reikalingos techninės (kintamos informacijos ženklai, kelių oro sąlygų stotelės, eismo apskaitos priemonės, eismo sąlygų stebėjimo kameros), programinės ir organizacinės priemonės, kurios gerina eismo sąlygas valstybinės reikšmės keliuose.

Valstybinės reikšmės keliuose palaipsniui pradedami diegti naujos kartos greičio matuokliai. Šie įrenginiai matuoja ne tik greitį, bet ir tikrina techninės apžiūros galiojimą, civilinės atsakomybės draudimą, kelių naudotojo mokesčio sumokėjimą.

Prie planingos ir skaidrios Kelių direkcijos veiklos taip pat prisidėjo nuo 2020 m. tvirtinamos ir viešai skelbiamos kelių infrastruktūros, statinių, elementų planavimo metodikos ir pagal aiškius kriterijus sudarytos prioritetinės eilės. Pagal šias eiles vykdoma valstybinės reikšmės kelių tinklo priežiūra ir plėtra.

Kelių direkcija intensyviai įgyvendina valstybinės reikšmės žvyrkelių asfaltavimo programą, kuri vykdoma pagal patvirtintas metodikas ir sureitinguotų valstybinės reikšmės asfaltuotųjų kelių ruožų sąrašą. Siekiant viešumo ir skaidrumo tiek metodikos, tiek ir asfaltuotųjų ruožų sąrašai skelbiami viešai, taip informuojant tiek bendrai visuomenę, bendruomenes, tiek ir savivaldą, kuri atsižvelgdama į šią informaciją turi galimybę planuoti bendrus projektus.

Asfaltuojant kelius sukuriamos komfortiškos tiek susisiekimo, tiek gyvenimo sąlygos vietos gyventojams. Tai turi įtakos ir regionų plėtrai, socialinės-ekonominės atskirties mažinimui.

Projektai ir švietimo iniciatyvos

Kelių direkcija, vykdydama saugaus eismo švietėjišką veiklą, aktyviai bendrauja su visuomene. Visa švietėjiška veikla yra skirta visuomenei – eismo dalyviams. Saugios eismo aplinkos kūrimas, pagarba ir dėmesys sau ir kitiems eismo dalyviams – pagrindinis švietėjiškos veiklos tikslas. Šio tikslo siekiama vykdant saugaus eismo projektus. Daugelis šių projektų yra tęstiniai – vyksta ne vienus metus.

Projektas „Saugokime vieni kitus kelyje“ (projekto partneriai – Lietuvos Vyskupų konferencija, Policijos departamentas prie Vidaus reikalų ministerijos, Susisiekimo ministerija). Projekte dalyvauja apie 700 parapijų.

Lietuvos mokinių konkursas „Saugokime jaunas gyvybes keliuose“, kuriame dalyvavo daugiau kaip 50 tūkst. įvairaus amžiaus grupių mokinių.

Saugaus eismo konkursas „Eismo saugumas bendruomenėse 2022-2023 m.“ Dalyvauti užsiregistravo 102 bendruomenės, vienijančios beveik 19 tūkst. narių.

Bendradarbiaujant su kitų institucijų atstovais, organizuotas bendras projektas „Būk saugus, atidus ir sveikas“. Kiekvienoje apskrityje vyko po vieną akcijos renginį (iš viso 10 renginių).

Vyko piešinių konkursas „Saugus eismas kelyje 2022 m.“ 6 geriausi piešiniai perpiešti ant užmiestyje esančių stotelių paviljonų.

Vykdytas projektas „Saugaus eismo stotelės“. Iš viso suorganizuotos 98 stotelės.

Saugos diržų įrenginiai buvo demonstruojami 29 renginiuose.

Vyko Atšvaitų diena. Jos metu organizuota Atšvaitų automobilio kelionė, per kurią aplankyta 30 seniūnijų. Taip pat organizuoti tradiciniai renginiai saugaus eismo tema, skirti specialioms dienoms, susijusios su saugiu eismu paminėti: Saugaus eismo dienos Lietuvoje minėjimo (Saugaus eismo diena Lietuvoje balandžio 6 d.). proga Vilniaus Katedros aikštėje organizuotas renginys „Esu saugus ir saugantis kitus“. Minint Pasaulinę dieną žuvusiems eismo įvykiuose atminti Vilniuje, Katedros aikštėje vykdyta akcija „Brangink gyvybę“.

Saugaus eismo kampanijos interneto naujienų portaluose televizijoje, radijo stotyse. Vykdytos šios saugaus eismo kampanijos: Greitis, Atšvaitai, Telefonai, Blaivūs eismo dalyviai, Saugos diržai ir Eismo kultūra.

Komunikacija saugaus eismo tema aktyviai vykdoma ir socialiniuose tinkluose.

Vykdoma švietėjiška veikla kartu su kitomis priemonėmis (eismo dalyvių kontrolė, inžinerinės saugaus eismo priemonės ir kt.) prisidėjo prie žuvusiųjų eismo įvykiuose skaičiaus mažėjimo. Tiesioginės komunikacijos projektais pasiekta daugiau nei 70 tūkst. auditorija. Pagal visuomenės nuomonės apklausą, 2022 m. vykdomus tiesioginės komunikacijos projektus vidutiniškai žino kas trečias respondentas, o girdėjo apie projektus ir (arba) dalyvavo juose 75 proc. visų apklaustųjų.

Vienos kampanijos saugaus eismo tema interneto portaluose, televizijos kanaluose ir radijo stotyse pasiekiamumas – tekstų internete skaitomumas siekia apie 1,3 mln. (unikalūs); TV reklama 22 mln. pamatymų; radijo klipai apie 4 mln. kartų išgirsta. Pagal visuomenės nuomonės apklausą, 2022 m. kampanijas (socialinę reklamą) televizijoje pastebėjo 77 proc., interneto naujienų portaluose – 34 proc., radijuje – 32 proc. respondentų. 84 proc. respondentų mano, kad kampanijos (socialinė reklama) labai paskatina (19 proc.) arba greičiau paskatina (65 proc.) kelyje elgtis saugiai. 67 proc. respondentų atsakė, kad paveikliausios kampanijos (socialinė reklama) yra per televiziją, 32 proc. – interneto naujienų portaluose ir 30 proc. – per radiją.

Per socialinius tinklus pasiekta daugiau kaip 329 tūkst. auditorija. Pagal visuomenės nuomonės apklausą, komunikaciją saugaus eismo tema socialiniuose tinkluose pastebi 34 proc. respondentų. Socialiniuose tinkluose socialinę reklamą (informaciją) kaip paveikliausią įvardino 48 proc. respondentų.

2020–2021 m. dėl epidemiologinės situacijos šalyje ir taikomų ribojimų komunikacija saugaus eismo tema aktyviai vyko Kelių direkcijos socialinių tinklų profiliuose.

Visuomenės informavimas

Kelių direkcija vykdo visuomenės informavimo projektus saugaus eismo švietėjiškos veiklos temomis. Projektai apima socialinių garso klipų transliavimą radijo stotyse, vaizdo klipų transliavimą televizijose, šviečiamosios medžiagos pateikimą trijuose interneto naujienų portaluose.

Kelių direkcija vykdo visuomenės informavimą apie savo veiklą pasitelkdama įvairius komunikacijos kanalus ir komunikacijos priemones. Rengiami pranešimai spaudai, teikiami komentarai nacionalinėms ir regioninėms žiniasklaidos priemonėms bei fiziniams asmenims. Reguliariai atliekama komunikacijos stebėseną. Pernai Kelių direkcija žiniasklaidoje buvo paminėta apie 5,2* tūkst. kartų.

Komunikacijai sėkmingai naudojami socialiniai tinklai „Facebook“ ir „LinkedIn“, kurių pagalba pasiekiamas tiek plačioji visuomenės dalis, tiek atskiros socialinės grupės, bendruomenės. 2022 m. Kelių direkcijos „Facebook“ kanale pavišinta daugiau nei 111 įrašų, pasiektos auditorijos dydis – 665 000 žmonių, „LinkedIn“ pernai metais viešinta daugiau kaip 86 įrašų, kuriais pasiekta 82, 1 tūkst. žmonių. 2022 metais „Youtube“ kanale buvo pavišinti 4 nauji vaizdo klipai saugaus eismo tema, kurie peržiūrėti daugiau nei 3,5 tūkst. kartų. Kelių direkcijos „Youtube“ kanale didžiąją turinio dalį sudaro saugaus eismo vaizdo klipai.

Kelių direkcijos vykdoma komunikacija planuojama atsižvelgiant į Akcininko ir Valdybos keliamus tikslus, gaunamą grįžtamąjį ryšį, žiniasklaidos ir visuomenės užklausas, visuomenės nuomonės apklausas, Net Promoter Score (NPS) tyrimą, eismo įvykių statistiką ir naujausias komunikacijos srities tendencijas.

Klientų aptarnavimas ir konsultacijos, vykdomos kelių direkcijos skambučių centre

Kelių direkcija, siekdama sukurti kuo geresnes sąlygas visuomenei gauti visus atsakymus į rūpimus klausimus eismo saugos, saugumo keliuose, aplinkosaugos, darnaus judumo, Kelių direkcijos įgyvendinamų projektų ir kitais visuomenei opiais klausimais, 2021 m. priėmė sprendimą klientus telefonu konsultuoti vieno langelio principu ir šią funkciją pavedė Informacijos skyriui, kuris dirba 24 val. per parą, septynias dienas per savaitę.

Visuomenei ir bet kuriam jos nariui sudaryta galimybė bet kuriuo paros metu gauti ar perduoti informaciją apie eismo sąlygas ar kliūtis valstybinės reikšmės keliuose, sužinoti apie teikiamas paslaugas (kelių mokestį, leidimus vykti didžiagabaritėmis transporto priemonėmis, leidimus vykdyti darbus ar įsirengti nuvažas), užduoti rūpimus klausimus, sužinoti dokumentų derinimo tvarkas ir kt. Klientus aptarnaujant vieno langelio principu užtikrinamas skaidrus bendravimas, dėmesys kiekvienam klientui, taip prisidedama prie darnaus judumo ir saugaus eismo užtikrinimo valstybinės reikšmės keliuose.

2021 m. Informacijos skyrius suteikė daugiau nei 20 tūkst. konsultacijų telefonu (be perskambinimų ir išeinančių skambučių), 2022 m. – daugiau nei 29 tūkst. konsultacijų telefonu.

2022 m. parengtos Klientų aptarnavimo telefonu rekomendacijos, kuriomis siekiama gerinti klientų aptarnavimo kokybę (vienodos kokybės visos įmonės mastu ir skirtingose situacijose) ir formuoti pozityvų įmonės įvaizdį.

Elektroninių paslaugų portalo sukūrimas, įdiegimas ir vystymas

Kelių direkcija, siekdama gerinti paslaugų visuomenei ir visoms valstybinės reikšmės kelių naudotojų grupėms kokybę ir pasiekiamumą skaitmenizavimo sprendimais per nuotolį, didinti veiklos skaidrumą ir skaitmenizuoti paslaugų teikimo procesą, dar 2019 m. pradėjo parengiamuosius elektroninio paslaugų portalo (toliau – E.portalo) klientams ir visoms suinteresuotoms šalims sukūrimo ir įdiegimo darbus. Šio inovatyvaus projekto tikslas – sukurti E. portalą, kuris leistų taupyti gamtos išteklius ir sudaryti galimybę įsigyti Kelių direkcijos paslaugas unifikuoti ir taupant laiką – nuotoliniu būdu. Planuojama, kad projekto įgyvendinimas bus užbaigtas 2023 m. kovo 1 dieną. Projekto įgyvendinimo etapai: 1) E. paslaugų portalo Kelių direkcijos klientams - Lietuvos gyventojams sukūrimas ir keturių bazinių paslaugų įdiegimas 2021–2023 m.; 2) E. paslaugų portalo vystymas ir plėtra 2023–2024 m.

Pirmajame projekto įgyvendinimo etape sukurtos ir įdiegtos labiausiai Kelių direkcijos klientų naudojamos administracinės E. paslaugos – leidimų riboti eismą vykdant darbus valstybinės reikšmės keliuose išdavimas, leidimų naudotis valstybinės reikšmės keliais važiuojant didžiagabaritėmis ir (ar) sunkiasvorėmis transporto priemonėmis išdavimas, leidimų dėl nuovažų įrengimo išdavimas ir žemės sklypų kadastrinių matavimų derinimas. Pagrindiniai E. paslaugų portalo funkcionalumai:

- **integralumas su kitomis Kelių direkcijos sistemomis bei išorės sistemomis (VIISP, Registrų centras);**
- **standartizuotos klientų prašymų formos ir standartizuotas procesas;**
- **leidimų išdavimas nuotoliniu būdu;**
- **centralizuotas paslaugų valdymas / teikiamų paslaugų kontrolė;**
- **klientų aptarnavimas „vieno langelio“ principu;**
- **sustiprinti institucijos administraciniai gebėjimai.**

2022 m. E. portalo sukūrimas ir diegimas su baziniu funkcionalumu yra užbaigtas. 2023 metais pradėta bandomoji E. paslaugų portalo eksploatacija. Ateityje, gerinant klientų aptarnavimą, planuojama E. paslaugų portalą papildyti ir kitomis Kelių direkcijos paslaugomis. Vystant E. paslaugų portalo paslaugas, integralumo galimybių dėka, portalas bus integruotas su išorinėmis Registrų centro, VMI ir kitų valstybės įstaigų sistemomis. Šios integracijos ateityje leis sukurti daugiau galimybių klientams ir visoms suinteresuotoms šalims.

Atvirieji duomenys – informacija visuomenei

Skaidrus duomenų valdymas ir jų atvėrimas visoms suinteresuotoms šalims ir visuomenei didina pasitikėjimą Kelių direkcija ir yra vienas iš prioritetų Tvarumo iniciatyvose. Duomenų atvėrimas mažina informacijos asimetrijos ir nesąžiningo manipuliavimo duomenimis riziką. Duomenų atvirumo principas yra akcentuojamas ir EBPO duomenų valdysenos politikos nuostatose (<https://goingdigital.oecd.org/en/indicator/58>). Kelių direkcija su Informacinės visuomenės plėtros komitetu (toliau – IVPK) 2021 m. pasirašė jungtinės veiklos sutartį, kuria šalys susitarė atvirų duomenų principu atverti 13 duomenų rinkinių (19 lentelė). 2021 metais šie duomenų rinkiniai aprašyti portale <https://data.gov.lt/>, pateikiant jų metaduomenis. **Sutartyje numatyti visi duomenų rinkiniai 2022 m. buvo pilnai atverti.**

Kelių direkcija atvirų duomenų portale 2022 m. atvėrė Kelių direkcijos duomenis „Pėsčiųjų ir dviračių takai“.

<https://data.gov.lt/dataset/keliu-elementu-duomenys>

2023–2026 metais planuojama įvertinti galimybes atverti daugiau Kelių direkcijos valdomų duomenų, kurie galėtų būti naudingi visuomenei ir suinteresuotoms šalims. Duomenų atvėrimo procesas vyks centralizuotai, per IVPK atvirųjų duomenų portalą <https://data.gov.lt/>. Kelių direkcija planuoja atverti Nacionalinių pėsčiųjų ir dviračių takų duomenis.

7 lentelė

Kelių direkcijos 2021–2022 m. atverti visuomenei duomenų rinkiniai

1.	Aplinkosauginių priemonių duomenys.	Akustinių sienelių, perėjų laukiniams gyvūnams, kelio vandens valymo įrenginių, kelio aptvėrimų nuo laukinių gyvūnų duomenys.
2.	Kelių objektų rangos darbų sutarčių duomenys	Sutarties numeris ir pavadinimas, sutarties pasirašymo data, sutarties pradžios ir pabaigos datos, generalinio rangovo įmonės kodas, pavadinimas, sutartyje; Informacija apie finansavimą iš KPPP ir ES paramos lėšų; Duomenys apie sutartyje numatytus kelių objektus; Rangovo atliktų darbų duomenys - įgyvendinimo data, projekto finansavimo sumos iš KPPP ir ES paramos lėšų; Finansiniai duomenys.
3.	Apmokestintų kelių ruožų duomenys	Duomenys apie apmokestintus kelių ruožus.
4.	Kelių oro sąlygų duomenys	Kelių oro sąlygų automatinių stotelių matuojami duomenys (oro ir kelio dangos temperatūra, vėjo greitis ir kryptis, kelio dangos būklė ir kiti kelių oro sąlygas aprašantys duomenys).
5.	Transporto priemonių eismo duomenys	Eismo intensyvumo skaitiklių, kitų eismo stebėjimo įrenginių ar kitaip apskaičiuojami duomenys (transporto priemonių eismo intensyvumas ir greitis, eismo sudėtis, transporto priemonės tipas, svoris ir kiti transporto priemonių eismo srautus aprašantys duomenys) ir jų atvaizdavimo parametrai.
6.	Eismo ribojimų duomenys	Eismo apribojimai, kelio remonto darbai, eismo sutrikimai, kliūtys kelyje, apribojimo galiojimo laikas, kiti duomenys ir jų atvaizdavimo parametrai.
7.	Kelių elementų duomenys	Sustojimo aikštelių, apšvietimo atramų, kelio apsauginių atitvarų, inžinerinių greičio mažinimo priemonių, horizontaliojo ženklinimo, kelio ženklų, geležinkelio pervažų, sankryžų, eismo stebėjimo, kontrolės ir valdymo įrenginių, pėsčiųjų ir dviračių takų ir kiti duomenys.
8.	Kelių priežiūros sąmatų duomenys	Pateikiami sąmatos lėšų, skirtų vietinės reikšmės keliams (gatvėms) tiesti, taisyti (remontuoti) ir prižiūrėti, duomenys.
9.	Kelių projektų duomenys	Kelių direkcijos pasirašytose su rangovais sutartyse nurodytų kelių objektų duomenys (kelio objekto numeris ir data, kelio objekto ruožo pradžios ir pabaigos kilometrai, atliekamų darbų apimtys ir matavimo vienetai, numatomos projektų/objektų kainos, finansavimo apimtys iš KPPP ir ES paramos lėšų, su kelių objektais susijusių darbų pradžios ir pabaigos datos.
10.	Kelių turto vertės ir nusidėvėjimų finansiniai	Duomenys apie realią kelių turto vertę (nominali ir rinkos žemės vertė, projektavimo, projektavimo techninės priežiūros, statybos ir remonto darbai, kt.) ir turto nusidėvėjimą (turto (išskyrus žemės) nusidėvėjimas, sukauptas nusidėvėjimas, metinis nusidėvėjimas, balansinė vertė, likutinė vertė, atnaujinto turto apskaitos duomenys); Kiti duomenys.

11.	Eismo statistinės informacijos duomenys	Eismo intensyvumas (bendras ir sunkiasvorių vidutinis metinis paros eismo intensyvumas), avaringi ruožai ir juodosios dėmės (geografinės jų koordinatės).
12.	Valstybinės ir vietinės reikšmės kelių tinklo duomenys	Valstybinės ir vietinės reikšmės kelių numeriai, kelių pavadinimai, kelių ašinės linijos, kelių ilgiai, savininkų ir (arba) valdytojų pavadinimai ir (arba) vardai ir pavardės, kelių ir (arba) gatvių kategorijos, viršutinės kelių dangos sluoksnių duomenys.
13.	Kelių naudotojo mokesčio sumokėjimo duomenys	Transporto priemonių, už kurias sumokėtas kelių naudotojo mokestis, duomenys: transporto priemonės registracijos šalis, transporto priemonės techniniai parametrai.

Visuomenės supažindinimas su vykdomais valstybinės reikšmės kelių projektais

Vykdam valstybinės reikšmės kelių plėtros projektus, Kelių direkcija visuomenę supažindina su valstybinės reikšmės kelių plėtros teritorijų planavimo dokumentais, projektiniais pasiūlymais, rengiamais valstybinės reikšmės kelių plėtrai reikalingos privačios žemės paėmimo visuomenės poreikiams projektais. Visuomenei suteikiama galimybė teikti pasiūlymus dėl teritorijų planavimo dokumento sprendinių papildymo, jų alternatyvos teikimo ar keitimo. Informacija skelbiama interneto svetainėse ir Lietuvos Respublikos teritorijų planavimo dokumentų rengimo ir teritorijų planavimo proceso valstybinės priežiūros informacinėje sistemoje.

Bendradarbiavimas su mokslo ir mokymo įstaigomis

Kelių direkcija glaudžiai bendradarbiauja su mokslo ir mokymo įstaigomis. Įmonės darbuotojai yra kviečiami skaityti paskaitas įvairiomis temomis, susijusiomis su Kelių direkcijos veikla. Paskaitos skaitytos Vilniaus universiteto Medicinos fakulteto visuomenės sveikatos magistrantūros studijų programos studentams, Kauno Vytauto Didžiojo Universiteto, Vilniaus Gedimino technikos universiteto ir kt. studentams. Taip pat su ugdymo įstaigomis organizuojamos bendros akcijos Rugsėjo 1-osios, mokslo metų pradžios, proga.

Kelių direkcijos darbuotojai kviečiami (skiriami) būti studentų bakalauro ar magistro studijų darbų vadovais ar recenzентаis, taip pat įvairių konkursų, susijusių su kelių transportu, komisijų nariais.

Jaunųjų kelininkų klubas „Kelelis“

Kelių direkcija bendradarbiauja su jaunųjų kelininkų klubu „Kelelis“. Jaunieji kelininkai yra kviečiami dalyvauti Kelių direkcijos organizuojamose akcijose ir renginiuose, o jaunieji kelininkai kviečia Kelių direkcijos darbuotojus dalyvauti jų veikloje. Tradicija tampa Pasaulinės dienos žuvusiems eismo įvykiuose paminėti renginiai, kurie organizuojami kartu. Jaunieji kelininkai domisi Kelių direkcijos veikla, todėl kasmet yra kviečiami susitikti su įmonės ir skyrių vadovais. Susitikimų metu pristatoma atskirų skyrių ir bendra įmonės veikla.

Kelininkai veteranai

Kelių direkcija palaiko glaudžius ryšius su kelininkais veteranais. Veteranai yra kviečiami dalyvauti Kelių direkcijos jubiliejų minėjimuose, kituose renginiuose. Kelininkai veteranai aktyviai domisi Kelių direkcijos veikla, todėl organizuojami susitikimai su Kelių direkcijos vadovais. Susitikimų metu pristatomi svarbiausi Kelių direkcijos vykdomi projektai ir ateities planai. Taip pat veteranai kviečiami dalyvauti Kelių direkcijos organizuojamose akcijose ir renginiuose.

Bendradarbiavimas su savivalda

Kelių direkcija įgyvendina ir KPPP lėšų naudojimo tvarką, ir KPPP sąmatą, todėl yra atsakinga ir už dalies KPPP lėšų, skirtų vietinės reikšmės kelių tinklui plėsti ir užtikrinti, kad jis veiktų, administravimą.

Siekdama užtikrinti valstybinės ir vietinės reikšmės kelių plėtros vientisumą, Kelių direkcija glaudžiai bendradarbiaudama su savivaldybėmis, bendrai įgyvendina kelių infrastruktūros projektus.

Kelių direkcija kviečia šalies savivaldybes būti aktyvesnėmis ir įgyvendinti daugiau bendrų projektų, pasirašant bendradarbiavimo sutartis. Kadangi įprastai darbai atliekami pagal patvirtintas prioritetines eiles, kurios viešai yra paskelbtos, bendradarbiaujant su savivaldybėmis atsiranda galimybė įvairius darbus, pvz., pėsčiųjų ir dviračių takų, apšvietimo įrengimo, kelių kapitalinio ir paprastojo remonto darbus ir kt., pradėti anksčiau, jeigu savivaldybės prisideda ir savo biudžeto lėšomis.

Narystė tarptautinėse organizacijose

Kelių direkcija, prižiūradama ir vystydama šalies kelių tinklą, perima gerąją tarptautinę praktiką, taip pat įgyvendina priemones, integruojančias Lietuvos kelių transporto infrastruktūrą į vieningą ES kelių infrastruktūrą. Kelių direkcija yra aktyvi Pasaulinės kelininkų asociacijos (PIARC), Baltijos šalių kelininkų asociacijos (BRA), Europos kelių direkcijų vadovų konferencijos (CEDR) ir Transeuropinio šiaurės–pietų magistralės projekto narė, taip pat įmonė yra pasirašiusi dvišales bendradarbiavimo sutartis su Lenkijos krašto kelių ir automagistralių generaliniu direktoratu (GDDKiA).

2021 m. Kelių direkcija perėmė pirmininkavimą Baltijos šalių kelininkų asociacijai (BRA) iš valstybinės uždarnosios akcinės bendrovės „Latvijos valstybiniai keliai“. Lietuva šiai asociacijai pirmininkaus 4 metus, kurių metu asociacijos deleguoti ekspertai aktyviai dalyvaus techninių komitetų ir darbo grupių organizuojamoje veikloje, kurios metu bus atliekami bendri tyrimai, organizuojami seminarai ir dalijamasi gerąja praktika, sprendžiant kiekvienai šaliai svarbius klausimus kelių infrastruktūros, statybos, eismo saugos ir kt. srityse.

Tyrimai ir studijos

Siekdama geriau tenkinti visuomenės lūkesčius ir gerinti paslaugų kokybę, Kelių direkcija nuo 2018 m. vykdo Net Promoter Score (toliau – NPS) tyrimą. Šio tyrimo metu matuojamas ir vertinamas kelių naudotojų ir e. vinječių bei leidimų naudotojų pasitenkinimo rodiklis. Tyrimo metu naudotas respondentų apklausos metodas. Veiklos gerinimui naudojami susisteminti apklausos vertinimo duomenys. NPS tyrimas tęsiamas ir 2023 metais.

2022 m. atliktas Kelių direkcijos veiklos žinomumo ir įvaizdžio visuomenėje tyrimas, kurio metu buvo apklausta per 1 tūkst. visos šalies 18–75 m. amžiaus gyventojų pagal socialines ir demografines charakteristikas. Vykdytų apklausų metu vertintos respondentų spontaninės asociacijos su Kelių direkcija, žinios apie veiklos sritis, atliekamas funkcijas ir kt.

Tyrimo metu Kelių direkcijos veiklą greičiau palankiai ir labai palankiai įvertino iki 25 proc. respondentų (2021 m. – 48 proc.), gyventojų aptarnavimas Kelių direkcijoje įvertintas greičiau gerai ir labai gerai – 66 proc. (2021 m. – 62 proc.). Taip pat 66 proc. (2021 m. – 65 proc.) gyventojų nurodė, kad organizacija yra orientuota į naujoves, 60 proc. (2021 m. – 58 proc.) teigė, kad įmonėje dirba savo srities profesionalai, 55 proc. (2021 m. – 52 proc.), kad įmonė orientuota į kokybę, 60 proc. (2021 m. – 55 proc.), kad tai atsakinga įmonė.

Šio tyrimo rezultatai bus naudojami rengiant naujus veiksmų planus, gerinant paslaugų klientams kokybę bei komunikacinėje veikloje.

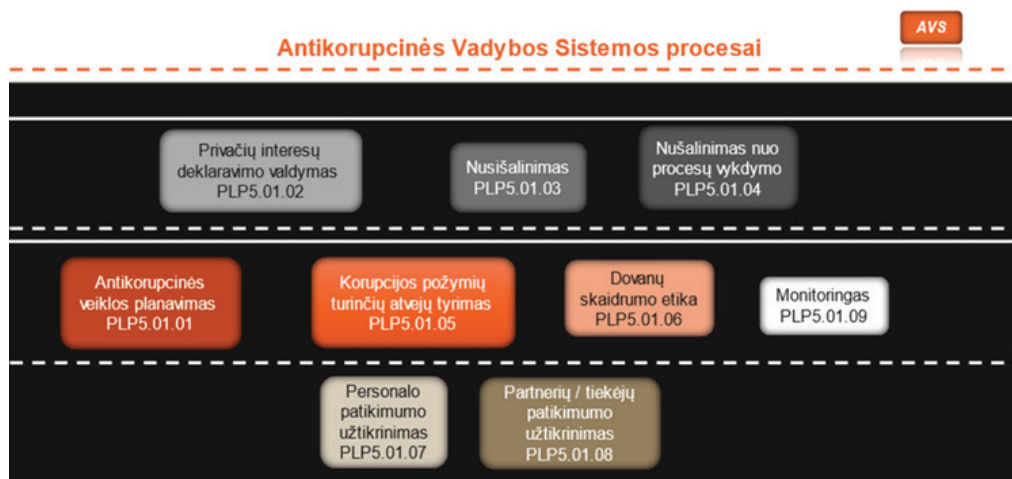
Kelių inžinieriaus profesijos reputacijos populiarinimas

2022 m. vykdyta nuosekli darbdavio įvaizdžio komunikacija socialiniame tinkle „LinkedIn“, pristatant konkrečius įgyvendintus projektus ir jų reikšmę, inžinieriaus karjeros galimybes, perspektyvas, organizacijos suteikiamas naudas bei puoselėjamas vertybes, taip formuojant ir viso transporto sektoriaus teigiamą įvaizdį. Iš viso pavišinta 30 įrašų.

Suorganizuotas seminaras, kurio metu mokiniams pristatytos įmonės darbuotojų sėkmės istorijos, vaizdo siužetai apie Kelių direkcijos veiklą ir išskirtinius projektus, vyko gyva diskusija ir protų mūšis. Taip pat kelių inžinieriaus profesijos populiarinimo siekiama reguliariu ataskaitinių žinučių viešinimu respublikinėje žiniasklaidoje, pranešimų spaudai formatu apie konkrečius įvykdytus projektus ir jų reikšmę visuomenei. Papildomi kanalai – Kelių direkcijos interneto puslapis, naujienų prenumerata, socialiniai tinklai.

KORUPCIJOS PREVENCIJA

Siekiant tobulinti korupcijos prevencijos veiklą pagal geriausią pasaulinę praktiką, VĮ Lietuvos automobilių kelių direkcijos direktoriaus 2022 m. birželio 30 d. įsakymu VE-134 „Dėl Antikorupcinės vadybos sistemos dokumentų patvirtinimo“ patvirtinti pagrindiniai Antikorupcinės vadybos sistemos dokumentai: „PL-PLP5.01 Antikorupcijos politika“, Korupcijos prevencijos veiklos vadovas VV-PLP5.01, proceso standartas „PS-PLP5.01 Korupcijos prevencija“, Antikorupcinio elgesio standartas, Korupcijos prevencijos veiksmų planas, pranešimų registras, dovanų registravimo e-žurnalas.



10 pav. Antikorupcinės vadybos sistemos procesai

Antikorupcinė vadybos sistema yra pagrįsta nacionaliniais teisės aktais, tarptautiniais standartais bei autoritetingų institucijų rekomenduojama praktika. Kelių direkcijos antikorupcinę vadybos sistemą reglamentuojantys Bendrovės vidaus teisės aktai parengti vadovaujantis LR Korupcijos prevencijos įstatymo, LR Viešųjų ir privačių interesų derinimo įstatymo, LR Pranešėjų apsaugos įstatymo, [LST ISO 37001:2017](#) standarto ir kt. teisės aktų reikalavimais, kurie apibrėžia pagrindines sąlygas ir veiksmus, reikalingus antikorupcinės vadybos sistemos Bendrovėje efektyvumui ir rezultatyvumui užtikrinti.

Vadovaujantis Antikorupcinės politikos principais, numatomi ilgalaikiai Kelių direkcijos tikslai tobulinant antikorupcinę veiklą, yra:

- įdiegti Bendrovėje veiksmingą antikorupcinę vadybos sistemą;
- užtikrinti Lietuvos Respublikos įstatymuose ir kituose teisės aktuose nustatytą korupcijos prevencijos priemonių įgyvendinimą;
- laiku identifikuoti, tinkamai valdyti ir mažinti korupcijos rizikas Bendrovėje;
- didinti Bendrovės darbuotojų antikorupcinį sąmoningumą ir siekti nulinės korupcijos tolerancijos įmonėje.

Antikorupcinės kontrolės priemonės

Įgyvendinamos 2022 m. – 2023 m.	2023 m. planuojamos papildomai įgyvendinti
Korupcijos rizikos analizė	Atsparumo korupcijai lygio nustatymas
Korupcijos prevencijos planavimo dokumentai	Tiekėjų/ partnerių patikimumo užtikrinimas
Pranešimų kanalas apie korupcinio pobūdžio nusikalstamas veikas	Veiklos partnerių įgyvendinamos antikorupcinės kontrolės priemonės
Privačių interesų deklaravimas	Veiklos partnerių antikorupciniai įsipareigojimai
Viešųjų ir privačių interesų konfliktų prevencija	
Antikorupcinių elgesio standartų diegimas	
Dovanų skaidrumo etika	
Personalo patikimumo užtikrinimas	
Apklausa „Atsparumo korupcijai lygio nustatymas“	
Finansų kontrolės priemonės	
Ne finansų kontrolės priemonės	
Skatinamųjų priemonių vertinamoji analizė	
Viešųjų pirkimų korupcijos rizikos vertinimas	
Korupcijos požymių trinčių atvejų tyrimas	
Korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymo tyrimas	
Antikorupcinis švietimas	

Apie korupcijos atvejus ar pažeidimus informaciją galima pateikti:

- Bendrovėje per vidinį informacijos apie pažeidimus teikimo kanalą;
- kompetentingai institucijai tiesiogiai;
- viešai.

Pranešimų kanalais 2021 m. gauta 0 pranešimų, 2022 gauti 3 pranešimai. Vienas iš jų dėl galimai korupcijos atvejo, buvo ištirtas, bet korupcinio pobūdžio veikimo/neveikimo nenustatyta. Šio atvejo pagrindu atliktas Korupcijos pasireiškimo tikimybės tyrimas, nustatytos rizikos, numatytos priemonės korupcijos rizikos valdymui.

Bendrovė vertina skaidrų bendradarbiavimą su klientais ir veiklos partneriais, vengia interesų konflikto ir siekia, kad darbuotojų elgesys nekeltų abejonių, jog toks konfliktas yra. Todėl Bendrovė, Bendrovės darbuotojai neteikia ir nepriima jokių dovanų ar paslaugų, susijusių su darbuotojo tarnybine padėtimi ar pareigomis, jei tai neatitinka tarptautinio protokolo, tradicijų, nėra skirtos reprezentacijai ar yra draudžiamos pagal teisės aktus ir nepriimtinos pagal visuomenės etikos normas.

Visos Bendrovei ar Bendrovės darbuotojams teikiamos dovanos, taip pat Bendrovės teikiamos reprezentacinės dovanos turi būti registruojamos dovanų e-žurnale. Gautos netinkamos (neatitinkančios minėtų teisės aktų ir visuomenės etikos normų) dovanos turi būti ir yra grąžinamos dovanų teikėjams.

Antikorupcinio bendrovės darbuotojams švietimo mokymų skaičius 2022 m.:

- organizuoti 2 įvadiniai mokymai naujai priimtiems darbuotojams;
- 8 skaidrumo mokymuose, iniciatyvose dalyvavo 38 proc. darbuotojų.

Bendrovėje nustatytos ir siekiamos įgyvendinti šios viešųjų ir privačių interesų derinimo atsakomybės ir prievolės:

- 2022 m. Tolerancijos korupcijai anoniminėje darbuotojų apklausoje dalyvavo 135 darbuotojai – 47 % LAKD darbuotojų. Tolerancijos korupcijai indeksas - 3 %.
- 2021 m.: Tolerancijai korupcijai anoniminėje apklausoje dalyvavo – 135 darbuotojai, 60 % LAKD darbuotojų, Tolerancijos korupcijai indeksas – 2 %.

PASIEKIMAI ĮGYVENDINANT TVARUMO PRAKTIKAS

Pateikiame informaciją apie pasaulinėje tvarumo iniciatyvų įgyvendinimo vertinimo praktikoje naudojamų kai kurių **bendrųjų** (palyginamųjų) rodiklių pasiekimus Kelių direkcijoje. Bendrovė šiuos rodiklius įsivertino savo iniciatyva:

9 lentelė

Bendrųjų (palyginamųjų) rodiklių pasiekimai Kelių direkcijoje

Tikslas	Rodiklis ir rodiklio reikšmė	2020 m.	2021 m.	2022 m.
Indėlis mažinant klimato kaitą	ŠESD sumažinimas per elektros energijos modernizuojant valstybinės reikšmės kelių apšvietimą, tonomis	Vyko projekto įgyvendinimas	977	977
Valdybos nepriklausomumas ir korporatyvinė kultūra	Nepriklausomų valdybos narių dalis bendrame valdybos narių skaičiuje gruodžio 31 d., %	60,0	80,0	80,0
Lyčių lygybės lyderystėje priimant Bendrovės valdymo sprendimus įgyvendinimas	Moterų – Bendrovės valdybos narių dalis bendrame valdybos narių skaičiuje, %	40,0	60,0	50,0
Lyčių pasiskirstymo proporcingumas organizacijos darbuotojų skaičiuje	Moterų/vyrų dalis bendrame Bendrovės darbuotojų skaičiuje, %	45/55	48,3/51,7	49,2/50,8
Darbuotojų įsitraukimas ir įtraukimas į Bendrovės veiklą	Įsitraukusių darbuotojų dalis, % (pagal taikomą tarptautinę metodiką)	Nevertinta	59,0	63,0
Vadovo motyvavimas susietas su tvarumo vystymu	Vertinama, ar vadovo kintamas atlygis susietas su tvarumo veiklomis	Taip	Taip	Taip
Darbuotojų tolerancijos korupcijai indeksas	Vertinama kokia, anoniminėje apklausoje dalyvaujančių darbuotojų dalis (proc.) netoleruoja korupcijos bendrovėje. Pagal tarptautinius vertinimus šio rodiklio reikšmė laikoma neigiama, jei sudaro 16 proc. arba daugiau.	4	2	3

PLANUOJAMI VEIKSMAI TOBULINANT TVARUMO PRAKTIKŲ ĮGYVENDINIMĄ. TVARUMO INICIATYVŲ, TIKSLŲ IR RODIKLIŲ ATSPINDĖJIMAS KELIŲ DIREKCIJOS 2023–2026 M. STRATEGINIAME VEIKLOS PLANE

Kadangi Bendrovės tvarumo tikslai nukreipti į šias pagrindines sritis: visuomenės saugos ir sveikatos užtikrinimą, pagarbą žmogaus teisėms ir privatumui, etišką ir skaidrų veiklos vykdymą, atsakomybę už aplinką, antikorupciją bei darnius santykius su partneriais bei visuomene, tvarumo iniciatyvų integravimas į bendrovės veiklą atsispindi ir Strateginiame veiklos plane bei parengtame tikslų ir uždavinių žemėlapyje. 2022 m. spalio mėn. įvykusioje strateginėje sesijoje bendrovės valdyba ir vadovybė nusprendė įtraukti į 2023-2026 m. Strateginį veiklos planą šiuos tvarumo veiklai svarbius uždavinius ir tikslus:

- įgyvendinti tvarumo, įskaitant žaliuosius, sprendimus, svarbius visuomenės sveikatai ir aplinkosaugai;
- kurti ir įgyvendinti inovacijas;
- tobulinti tvarumo iniciatyvų įgyvendinimą;
- kurti tvarią žmonių gerovę.

Detalesnė informacija apie tikslų, uždavinių ir rodiklių atvaizdavimą 2023-2026 m. strateginiame veiklos plane pateikiama LAKD tinklalapyje: <https://lakd.lt/wp-content/uploads/2023/01/AB-Lietuvos-auto-mobiliu-keliu-direkcijos-2023-2026-m.-strateginis-veiklos-planas.pdf>. Kelių direkcija planuoja įtraukti dar daugiau tvarumo ir tvarumo iniciatyvas atspindinčių priemonių į planuojamą parengti Bendrovės 2024-2027 m. strateginį veiklos planą. Taip pat Kelių direkcija 2023 metais peržiūrės ir parengs atnaujintą Tvarumo politiką (2021 m. kovą suderinus su Įmonės valdyba buvo patvirtinta ir teigiamai VŠĮ Valdymo koordinavimo centro įvertinta Socialinės atsakomybės (darnumo) politika). Visuose strateginiuose dokumentuose Bendrovė užtikrins geriausios pasaulinės praktikos diegimą, kad atitiktų visuomenės ir Akcininko lūkesčius.