



LIETUVOS
AUTOMOBILIŲ
KELIŲ DIREKCIJA

VALSTYBĖS ĮMONĖS
LIETUVOS AUTOMOBILIŲ KELIŲ DIREKCIJOS

2021 M. VEIKLOS ATASKAITA





Turinys

SANTRAUKA	4
DIREKTORIAUS ŽODIS.....	6
BENDROJI INFORMACIJA APIE ĮMONĘ	7
ESMINIS ĮVYKIS - SPRENDIMAS DĖL KELIŲ DIREKCIJOS PERTVARKYMO Į AKCINĘ BENDROVĘ	9
VEIKLOS AŽVALGA	10
SPECIALUSIS VALSTYBĖS ĮPAREIGOJIMAS. VEIKLOS MODELIS.....	12
ĮMONĖS VALDYMO STRUKTŪRA.....	17
ĮMONĖS ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA	18
VALDYBA	19
DIREKTORIUS	28
SVARBIAUSI IŠORINIAI VEIKSNIAI, TURĘJĘ ĮTAKOS KELIŲ DIREKCIJOS VEIKLAI 2021 M.	28
ĮMONĖS PARTNERIAI	30
INFORMACINĖS SISTEMOS IR REGISTRAI, KURIUOS VALDO KELIŲ DIREKCIJA	34
INFORMACIJA APIE KELIŲ DIREKCIJOS VALDOMĄ VALSTYBINĖS REIKŠMĖS KELIŲ TINKLĄ	34
ĮMONĖS VEIKLOS REZULTATAI 2021 M. IR JŲ ATITIKTIS STRATEGINIAMS TIKSLAMS.....	36
KELIŲ DIREKCIJOS VEIKLOS FINANSINIAI REZULTATAI 2021 M.	37
VEIKLOS IŠTEKLIAI.....	37
TECHNOLOGINIAI IŠTEKLIAI	41
FINANSINĖ ANALIZĖ.....	41
SVARBIAUSI INVESTICIJŲ PROJEKTAI IR JŲ ĮGYVENDINIMO PLANAI	46
EISMO SAUGA.....	57
DARNUMAS. APLINKOSAUGOS, ŽALIOSIOS KRYPTIES INOVACIJŲ IR SKAITMENIZAVIMO VEIKLOS.....	62
ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI.....	74
VIEŠIEJI PIRKIMAI	81
RIZIKOS VALDYMAS	83
VIDAUS KONTROLĖ. VIDAUS AUDITAS KAIP RIZIKŲ PREVENCIJOS PRIEMONĖ	97
INFORMACIJA APIE SKAIDRUMO GAIRIŲ NUOSTATŲ LAIKYMĄSI	98
DUOMENŲ ATVĖRIMAS VISUOMENEI	98
KORUPCIJOS PREVENCIJA. ANTIKORUPCINĖ VEIKLA.....	100



Santrumpos ir sąvokos

Kelių direkcija, įmonė	Valstybės įmonė „Lietuvos automobilių kelių direkcija“
AEI-T	Atsinaujinantys energijos ištekliai transporto ir logistikos sektoriuje
BVP	Bendras vidaus produktas
EBPO	Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacija
EB	Europos ekonominė bendrija
EK	Europos Komisija
ES	Europos Sąjunga
KPPP	Kelių priežiūros ir plėtros programa
LR	Lietuvos Respublika
IS	Informacinės sistemos
ŠESD	Šiltnamio efektą sukeliančios dujos
TEN-T	Transeuropinis transporto tinklas



SANTRAUKA

Valstybės įmonė Lietuvos automobilių kelių direkcija (toliau – Kelių direkcija) – įmonė, kurios misija (pagrindinis įsipareigojimas prieš valstybę, visuomenę ir partnerius) yra kurti ir užtikrinti visuomenei saugų, patogų, draugišką aplinkai, išmanų susisiekimą Lietuvos keliais. Kelių direkcija organizuoja ir valdo procesus, rekonstruojant, kapitaliai remontuojant, statant naujus ir nuolat prižiūrint bei tvarkant valstybinės reikšmės magistralinius, krašto ir rajoninius kelius, jų sudėtyje esančius tiltus, viadukus, eismo saugos užtikrinimo statinius ir priemones, taip pat - pėsčiųjų ir dviračių takus esančius tarp miestų ir gyvenviečių. Kelių direkcijos veikla tarnauja valstybės, visuomenės ir įmonių poreikių, susijusių su valstybinės reikšmės kelių naudojimui, realizavimui. Kelių direkcija valdo valstybinės reikšmės kelius kaip valstybės patikėtinis (turto patikėjimo teise). Įstatymų nustatyta tvarka pagal nustatytus investicijų prioritetus įmonės veikla finansuojama iš valstybės biudžeto ir Europos Sąjungos paramos, skirtos ES šalių susisiekimo infrastruktūros plėtrai skiriamų lėšų. Automobilių keliai yra svarbi prielaida ir Lietuvos ekonominių ryšių stiprinimui su kitomis šalimis. Bendra Kelių direkcijos valdomo valstybės patikėto ilgalaikio turto vertė 2021 m. gruodžio 31 d. buvo 3,43 mlrd. eurų, iš jų valstybinės reikšmės kelių vertė – 2,79 mlrd. eurų. Kelių direkcija turi nacionaliniam saugumui svarbios įmonės statusą, nes svarbiausi valstybinės reikšmės keliai turi užtikrinti darnų tarptautinį civilį ir karinį mobilumą visuomet, kai tai reikalinga Valstybei. Kelių infrastruktūros išsaugojimas ir nuolatinės investicijos į jos būklės gerinimą bei tvarią plėtrą yra svarbi Lietuvos transporto ir logistikos sektoriaus plėtojimui ir užsienio investicijų pritraukimui.

Europos Sąjungos (toliau – ES) politika ir teisės aktų reikalavimai, keliama Lietuvai ir kitoms valstybėms ES narėms transporto infrastruktūros, saugaus eismo užtikrinimo ir aplinkosaugos srityse, kurių įgyvendinime dalyvauja ir Kelių direkcija, yra šie:

1. ES Reglamente Nr. 1315/2013 Lietuvai iškeltas reikalavimas užtikrinti, kad TEN-T pagrindinis (angl.*core*) tinklas būtų išvystytas iki 2030 m., o visuotinis tinklas (angl.*comprehensive*) būtų išvystytas iki 2050 m.

2. ES institucijų ilgalaikiai reikalavimai Lietuvai apima tikslus dėl klimato atšilimo mažinimo ir aplinkosaugos:

2.1. AEI-T dalis, palyginus su transporto sektoriaus galutiniu energijos suvartojimu:

- 2030 m. – 15 proc.;
- 2050 m. – 50 proc.

2.2. Transporto sektoriaus išmetamas ŠESD, palyginus su 2005 m. lygiu:

- 2021–2030 m. – -14 proc.;
- Kasmetinis pokytis, palyginus su 2016–2018 m. lygiu, – -3,6 proc.

3. Saugaus eismo programa „Vizija – nulis“:

- 3.1. 2030 m., palyginus su 2015 m. lygiu – 50 proc. mažiau žūčių keliuose;
- 3.2. 2050 m. – nulis žūčių keliuose.

Saugaus eismo programa „Vizija – nulis“, įgyvendinant ES politiką ir ES institucijų ilgalaikius strateginius reikalavimus Lietuvai, yra Lietuvos valstybinė saugaus eismo strategija ir saugaus eismo gerinimo programa, kuria siekiama ES nustatytų tikslų. Šios strategijos prioritetai – saugesnė eismo dalyvių elgsena (eismo dalyvių švietimas), saugesni keliai, saugesnės transporto priemonės ir efektyvi pagalba eismo dalyviams po eismo įvykių.



Šios ES politikos nuostatos yra inkorporuotos Lietuvos Nacionaliniame pažangos plane 2021–2030 m.

ES politiniai sprendimai dėl ES erdvės saugumo ir Europos Bendrijos ekonominių ryšių bei finansinė parama jų įgyvendinimui lemia uždavinį efektyviai investuoti ES paramos fondų lėšas kelių infrastruktūros tobulinimui pagal ES nustatytus prioritetus.

Kelių direkcija 2021 metais savo veiklą vykdė vadovaudamasi Susisiekimo ministro patvirtintu įmonės Strateginiu veiklos planu 2021-2024 m.

Pagrindinės Kelių direkcijos veiklos kryptys yra nustatytos Susisiekimo ministro patvirtintose Kelių priežiūros ir plėtros 2022-2035 m. strateginėse gairėse:

- Pagrindinio (angl. *core*) TEN-T kelių tinklo išvystymas (kelių Via Baltica ir A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda – pagrindinių ES ir Lietuvos transporto koridorių kompleksinės rekonstrukcijos);
- Visuotinio (angl. *comprehensive*) TEN-T kelių ir krašto kelių tinklo išvystymas užtikrinant tinklo junglumą;
- Valstybinės reikšmės kelių būklės gerinimas, siekiant atitikti kelių valdymo efektyvumo rodiklius (įskaitant atitiktį normatyviniams kelių dangos būklės rodikliams); eismo saugos gerinimas ir aplinkosaugos reikalavimų užtikrinimas;
- Tiltų ir viadukų rekonstrukcijos ir remontai;
- Pėsčiųjų ir dviračių takų atnaujinimas ir plėtra;
- Ekonomiškai atsiperkančių valstybinės reikšmės žvyrkelių asfaltavimas.

Ši Kelių direkcijos veiklos ataskaita už laikotarpį nuo 2021 m. sausio 1 d. iki gruodžio 31 d. parengta vykdant Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052 „Dėl valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo“ patvirtintų Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo reikalavimus.

Ataskaitoje pateikta informacija apie svarbiausius 2021 m. įvykdytus darbus vykdant Kelių direkcijos strateginį 2021-2024 m. veiklos planą ir valstybės specialųjį įpareigojimą.

Vidutiniu ir ilguoju laikotarpiu Kelių direkcija daugiausiai dėmesio skirs strateginių veiklos krypčių, numatytų Kelių direkcijos Strateginiame veiklos plane, įgyvendinimui: pirma – tvariai įmonės plėtrai, siekiant pateisinti klientų lūkesčius, antra – veiklos efektyvumo didinimui, trečia – vertės kūrimui ir ketvirta – pažangios organizacijos formavimui.

Pateikdama šią Ataskaitą viešai, Kelių direkcija atsiskaito įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančiai institucijai Susisiekimo ministerijai ir visiems interesų dalininkams, pirmiausia – Lietuvos piliečiams.



DIREKTORIAUS ŽODIS

Gerbiamieji,

VĮ Lietuvos automobilių kelių direkcijai 2021-ieji metai buvo reikšmingų darbų ir įvykių metai. Įgyvendindama Strateginio veiklos plano 2021-2024 m. ir Valstybinės reikšmės kelių priežiūros ir plėtros 2022-2035 m. strateginių gairių nuostatas, Kelių direkcija 2021 m. tęsė svarbių visuomenei valstybinės reikšmės kelių rekonstravimo, remontų ir eismo saugos priemonių keliuose diegimo bei intelektinių transporto sistemų projektų įgyvendinimą.

Vykdydama Europos Sąjungos reglamento reikalavimą, kad iki 2030 metų visi ES transporto koridoriai – TEN-T tinklo pagrindiniai keliai atitiktų saugos ir techninius reikalavimus, Kelių direkcija tęsė prioritetinius darbus šioje srityje. Kelių direkcija 2021 metais vykdė svarbiausius projektavimo darbus pasirengdama TEN-T pagrindinio tinklo kelio A5 Kaunas-Marijampolė-Suvalkai (Via Baltica) ruožo nuo 56,83 km iki 97,06 km nuo Marijampolės iki Lenkijos sienos rekonstrukcijai. Šio ruožo rekonstrukciją planuojama pradėti 2022 metais.

Kelių direkcija 2021 metais įvykdė esminę darbų dalį įgyvendindama kito TEN-T pagrindinio tinklo kelyje – A1 Vilnius – Kaunas – Klaipėda sutvarkymo projektus. 2021 m. buvo vykdomi projektai ties Kaunu magistraliniame kelyje A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda: naujo tilto per Nerį ir viaduko per Jonavos gatvę (nuo 99,29 iki 100,47 km) statyba, siekiant panaikinti vieną pavojingiausių kairinių apsisukimų valstybinės reikšmės kelių tinkle automagistralėje (ties Giraite) nuo 102,90 iki 107,00 km. Įgyvendinant minėtą projektą, taip pat baigiami ruožo nuo Vilniaus iki Kauno rekonstravimo darbai, įdiegtos inžinerinės eismo saugos priemonės, kad būtų užtikrinti saugos reikalavimai, keliami tokio intensyvumo keliams ir kelias galėtų atitikti automagistralei taikomus reikalavimus (nuo 18,1 iki 95 km). Po to, kai bus užtikrinti reikiami saugos ir techniniai reikalavimai, pagal Kelių eismo taisykles, minėtu ruožu bus galima važiuoti maksimaliu 130 km/h greičiu vasarą ir 110 km/h greičiu žiemą.

Gerinant valstybinės reikšmės kelių junglumą ir didinant eismo saugą, įgyvendinant bendradarbiavimo sutartis su nuolatiniais partneriais – savivaldybėmis ir LTG „Infra“, jau įvykdyti visi svarbiausi darbai rekonstruojant Lentvario geležinkelio pervažą ir iš esmės pakeičiant eismo saugos lygį Lentvario mieste įrengus naują tunelį. Šis projektas unikalus dėl rangovo taikytos technologijos – pirmą kartą Lietuvoje ir Baltijos šalyse tunelis buvo stumiamas po geležinkelio bėgiais, nenutraukiant traukinių eismo. Taip pat užbaigta Mažeikių viaduko virš geležinkelio pervažos rekonstrukcija, reikšmingai padidinusi eismo saugą ir užtikrinusi darnesnę dviejų susisiekimo infrastruktūrų – automobilių kelių ir geležinkelių naudojimą Mažeikių mieste. Projektai finansuoti panaudojant Europos Sąjungos struktūrinę paramą. Toliau gerinant kelių junglumą, 2021 m. buvo vykdomi magistralinio kelio A14 Vilnius–Utena tvarkymo parengiamieji darbai: pasirašytos sutartys ruožui nuo 21,5 iki 39,2 km priešprojektiniams sprendiniams parengti ir ruožui nuo 93,65 iki 95,60 km techniniam projektui parengti. Be to, pasirašyta sutartis dėl žemės paėmimo ruošiantis kelio Nr. 130 Kaunas–Prienai–Alytus rekonstrukcijai.

Įgyvendindami Vyriausybės patvirtintą Valstybinę eismo saugumo programą „Vizija – nulis“, skirtą žūčių ir sunkių sužeidimų Lietuvos keliuose skaičiui sumažinti, 2021 metais diegėme ir toliau diegsime intelektinės transporto sistemas, eismo saugos priemones bei vykdysime saugaus eismo švietėjišką veiklą. Programoje keliami tikslai, kad iki 2050 m. Lietuvos keliuose nežūtų nė vienas eismo dalyvis.



Kelių direkcija 2021 m. toliau įgyvendino elektroninės kelių rinkliavos, diegiamos vadovaujantis ES direktyvomis, kuri bus taikoma kroviniam transportui magistraliniuose keliuose, vadovaujantis nuvažiuoto atstumo apskaitos principu, darbus. Šios rinkliavos lėšos bus naudojamos magistralinių kelių atnaujinimui.

Tęsiame rajoninių kelių su žvyro dangą asfaltavimo programą. 2021 metais išasfaltuota dar 223,7 km kelių. Šiais metais ir toliau valstybinės reikšmės žvyrkeliai bus asfaltuojami pagal prioritetinę eilę. Žvyrkelių asfaltavimo programą numatoma užbaigti iki 2023 m.

2021 m. kartu su Susiekimo ministerija rengėme Nacionalinį dviračių takų plėtros planą. 2022 m. planuojama dar didesnę dėmesį skirti pėsčiųjų ir dviračių takų infrastruktūros prie valstybinės reikšmės kelių įrengimui.

Žaliosios inovacijos 2021 m. buvo tęsiamos ir kelių priežiūros bei atnaujinimo srityje – pirmą kartą Lietuvoje tiesiant kelius panaudotas nepavojingų atliekų deginimo metu susidarantis šlakas. Pasiteisinus šiam eksperimentui, atsirastų nauja galimybė kelių infrastruktūrai plėsti naudoti Lietuvoje gaunamą perdirbtą žaliavą. 2022 m. planuojame praveisti rinkos konsultacijas ir pasirengti techninę padangų panaudojimo kuriant asfalto mišinius specifikaciją. Taip pat planuojama parengti techninę specifikaciją ir paskelbti konkursą pilotinio Triukšmo užtvaro su integruotomis saulės baterijomis techniniam projektui parengti.

Tobulindami veiklos valdymą, 2021 m. sukūrėme ir pradėjome diegti veiklos architektūros valdymo sistemą. 2021 m. buvo atlikta detali pirkimų valdymo ir personalo valdymo procesų analizė bei modeliavimas. 2022 m. didžiausias dėmesys bus skiriamas rizikų valdymo sistemos diegimui, saugos funkcijos procesų bei projektų valdymo procesų analizei bei modeliavimui.

Reikšmingas esminis įvykis, suteikiantis prielaidas tolesniam įmonės veiklos efektyvumo augimui ir vertės visuomenei kūrimui buvo Susisiekimo ministerijos priimtas sprendimas ir LR Seime patvirtinti teisės aktai, kurių pagrindu Kelių direkcija nuo 2023 m. sausio 2 d. bus pertvarkyta iš valstybės įmonės į akcinę bendrovę. Pertvarkius Kelių direkciją į akcinę bendrovę, sieksime sukurti valstybei ir visuomenei didesnę naudą.

Kelių direkcija, įgyvendinama Susisiekimo ministerijos Lūkesčių laiške išdėstytas nuostatas, efektyviai naudojo Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšas. Šių metų, kaip ir praėjusių, lėšų panaudojimas iš minėtos programos sudaro 96 proc. lėšų.

Kelių direkcija, siekdama kuo efektyviau įgyvendinti savo misiją, nustatytą Strateginiame plane, 2022 metais koncentruos visus veiklos išteklius į tvarų visų suplanuotų kelių investicijų projektų įgyvendinimą laiku ir optimaliomis sąnaudomis.

Pagarbiai

Remigijus Lipkevičius

BENDROJI INFORMACIJA APIE ĮMONĘ

Valstybės įmonė Lietuvos automobilių kelių direkcija įregistruota 2020 m. rugsėjo 1 d., pertvarkius biudžetinę įstaigą Lietuvos automobilių kelių direkciją. Vienintele Kelių



direkcijos savininke yra valstybė. Lietuvos Respublikos Vyriausybės įsteigtos įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija (toliau – Steigėjas).

Kelių direkcija yra įmonė, prižiūrinti ir plėtojanti nacionaliniam saugumui strateginę reikšmę turintį objektą – valstybinės reikšmės kelius. Kelių direkcija yra vienintelė Lietuvoje tokio pobūdžio viešųjų paslaugų tiekėja.

Kelių direkcija organizuoja ir valdo procesus, rekonstruojant, kapitališkai remontuojant, statant naujus ir nuolat prižiūrint bei tvarkant valstybinės reikšmės magistralinius, krašto ir rajoninius kelius, jų sudėtyje esančius tiltus, viadukus, eismo saugos užtikrinimo statinius ir priemones, taip pat - pėsčiųjų ir dviračių takus esančius tarp miestų ir gyvenviečių. Kelių direkcijos veikla tarnauja valstybės, visuomenės ir įmonių poreikių, susijusių su valstybinės reikšmės kelių naudojimu, realizavimui. Kelių direkcija valdo valstybinės reikšmės kelius kaip valstybės patikėtinis (turto patikėjimo teise) tvarkymo ir priežiūros tikslais. Tuo tikslu įstatymų nustatyta tvarka pagal nustatytus investicijų prioritetus įmonės veikla finansuojama iš valstybės biudžeto ir Europos Sąjungos paramos, skirtos ES šalių susisiekimo infrastruktūros plėtrai skiriamų lėšų. Kelių direkcijos valdomo valstybinės reikšmės kelių turto vertė 2021 m. pabaigoje sudarė 2,79 mlrd. sumą. Kelių direkcija turi nacionaliniam saugumui svarbios įmonės statusą, nes svarbiausi valstybinės reikšmės keliai turi užtikrinti darnų tarptautinį civilį ir karinį mobilumą visuomet, kai tai reikalinga Valstybei.

Kelių direkcijos klientai yra visi Lietuvos gyventojai ir įmonės, taip pat tarptautiniai Lietuvos valstybinės reikšmės kelių naudotojai.



Įmonės pavadinimas	Lietuvos automobilių kelių direkcija
Teisinė forma	Valstybės įmonė
Įmonės kodas	188710638
PVM kodas	LT10000920611
Adresas	J. Basanavičiaus g. 36, LT–03109 Vilnius
Vadovas	Remigijus Lipkevičius
Bendras telefono numeris	(8 5) 232 9600 lakd@lakd.lt
El. paštas	www.lakd.lrv.lt
Tinklapis:	linkedin.com/company/Lietuvos-automobiliu-keliu-
Socialiniai tinklai	direkcija, facebook.com/LAKD.LT
Filialai ir atstovybės	Filialų, atstovybių, dukterinių ir asocijuotų įmonių Kelių direkcija neturi

ESMINIS ĮVYKIS - SPRENDIMAS DĖL KELIŲ DIREKCIJOS PERTVARKYMO Į AKCINĘ BENDROVĘ

Vadovaujantis 2021 m. lapkričio 18 d. priimtu įstatymų pakeitimų paketu, kurį sudaro Lietuvos Respublikos kelių įstatymo Nr. I-891 4, 5, 7, 9, 10, 13, 18 ir 20 straipsnių pakeitimo įstatymas Nr. XIV-661 (pagrindinis paketo dokumentas), Lietuvos Respublikos saugaus eismo automobilių keliais įstatymo Nr. VIII-2043 1, 6, 10 ir 11 straipsnių pakeitimo įstatymas, Lietuvos Respublikos kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo įstatymo Nr. VIII-2032 9 straipsnio pakeitimo įstatymas, Lietuvos Respublikos kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo įstatymo Nr. VIII-2032 pakeitimo įstatymo Nr. XIII-3420 2 ir 6 straipsnių pakeitimo įstatymas, Lietuvos Respublikos triukšmo valdymo įstatymo Nr. IX-2499 9, 17 ir 18 straipsnių pakeitimo įstatymas, Lietuvos Respublikos žemės įstatymo Nr. I-446 7 straipsnio pakeitimo įstatymas, Kelių direkcija bus pertvarkyta į akcinę bendrovę. Naujoji įmonės teisinė veiklos forma (akcinė bendrovė) įsigalios nuo 2023 m. sausio 2 d.

Minėtuose teisės aktuose nustatyta, kad po pertvarkymo visos akcinės bendrovės Kelių direkcijos akcijos nuosavybės teise priklausys Lietuvos valstybei. Akcinės bendrovės steigėjas ir vienintelis savininkas bus Lietuvos Respublikos Vyriausybė, valstybės įgaliotoji institucija ir toliau bus Susisiekimo ministerija. Iki priimant sprendimą pertvarkyti įmonę į akcinę bendrovę, įmonės naudojamas veiklai turtas (pastatai ir kitas turtas), išskyrus valstybinės reikšmės kelių turtą, kuris, vadovaujantis teisės aktų reikalavimais gali būti tik išimtinė valstybės nuosavybė, bus įvertintas įstatymų nustatyta tvarka tikslu suformuoti valstybės kaip vienintelio steigėjo įnašą į Kelių direkcijos įstatinį kapitalą.

Kelių direkcija, pertvarkoma į akcinę bendrovę, perims visas valstybės įmonės, kurios teisinėje formoje Kelių direkcija vykdo valstybės nustatytas veiklas, teises ir pareigas. Pertvarkius Kelių direkciją į akcinę bendrovę, įmonė toliau valstybės turto patikėjimo teise valdys, naudos valstybinės reikšmės kelius ir disponuos jais, vykdydama valstybinės reikšmės kelių atkūrimą, priežiūrą ir plėtrą, taip pat atliks valstybinės reikšmės kelių projektavimo, tiesimo, statybos, rekonstravimo, taisymo (remonto) ir priežiūros darbų užsakovo funkcijas, valstybinės reikšmės kelių būklės ir eismo tyrimus, tvarkys ir analizuos duomenis apie valstybinės reikšmės kelius ir vykdys kitas minėtuose teisės aktuose



numatytas funkcijas. Įmonės pertvarkymas į akcinę bendrovę neturės jokios įtakos įsipareigojimų kitiems subjektams vykdymui.

Kelių direkcijos planuojamas pertvarkymas į akcinę bendrovę, atsižvelgiant į teisinį reglamentavimą, nesumažins valstybės įstaigų, vykdančių valstybės pavestas funkcijas, galimybių toliau gauti iš Kelių direkcijos visą informaciją, ataskaitas ir kitus teisės aktuose nustatytus dokumentus bei indėlį, reikalingą jų funkcijų vykdymui ir viešojo intereso gynimui.

Valstybės įmonių pertvarka vykdoma įgyvendinant Vyriausybės programą bei Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos (EBPO) rekomendacijas peržiūrėti, supaprastinti ir suvienodinti valstybės valdomų įmonių teisinės formas.

Šios strateginės alternatyvos įgyvendinimas sukurs prielaidas įmonės veiklos efektyvumo didinimui ir naujos vertės visuomenei kūrimui.

Kelių direkcijos buveinės adresas po pertvarkymo išliks tas pats – J. Basanavičiaus g. 36, Vilnius.

VEIKLOS AŽVALGA

VĮ Lietuvos automobilių kelių direkcija – įmonė, prižiūrinti ir plėtojanti nacionaliniam saugumui strateginę reikšmę turintį objektą – valstybinės reikšmės kelius. Lietuvos Respublikos kelių transporto infrastruktūra yra neatsiejama vieningos ir integruotos Europos Sąjungos susisiekimo infrastruktūros Lietuvoje dalis. Siekis užtikrinti savo klientų – Lietuvos visuomenės ir visų valstybinės reikšmės kelių naudotojų poreikius, Lietuvos susisiekimo sistemos integralumą, kelių saugumą, kokybę ir pralaidumą, taip pat tarptautinių koridorių plėtrą – svarbūs strateginiai iššūkiai valstybės įmonei Lietuvos automobilių kelių direkcijai.

Kelių direkcijos **misija – užtikrinti visuomenei saugų, patogų, draugišką aplinkai, išmanų susisiekimą Lietuvos keliais**. Kelių direkcijos misija, vizija, strateginės veiklos kryptys ir strateginiai tikslai pateikiami 1 pav.



1 pav. Kelių direkcijos misija, vizija, strateginės kryptys, strateginiai tikslai.



Kelių direkcijos veiklos istorijos pradžia – 1918 m. gruodžio 6 d., kai buvo įsteigta Plentų, vandens kelių ir uostų valdyba ir 1921 m. kovo 2 d. buvo išleistas tuo metu naujas bendrojo naudojimo kelių ir tiltų įstatymas bei plentus prižiūrinčių tarnautojų tarnybinės taisyklės. Istorškai svarbus įvykis – 1922 m. pirmą kartą Lietuvos istorijoje buvo parengtas 1922–1932 m. pagrindinių Lietuvos kelių plėtros planas. Lietuvai atgavus nepriklausomybę po sovietinės okupacijos, 1991 m. kovo 1 d. įsteigta Lietuvos automobilių kelių direkcija. 1993 m. kovo 12 d. ji pertvarkyta į biudžetinę įstaigą Lietuvos automobilių kelių direkciją prie Susisiekimo ministerijos. Paskutinis teisinės veiklos formos pakeitimas įvykdytas 2020 metais – iš biudžetinės įstaigos pertvarkyta į valstybės įmonę Lietuvos automobilių kelių direkciją. Pertvarkymą į akcinę bendrovę planuojama įgyvendinti iki 2023 m. sausio 2 d.

Pagrindiniai Kelių direkcijos veiklos tikslai, numatyti Įstatuose, yra:

- Organizuoti ir koordinuoti valstybinės reikšmės automobilių kelių atkūrimą, priežiūrą ir plėtrą;
- Atlikti Lietuvos Respublikos kelių įstatyme, Lietuvos Respublikos saugaus eismo automobilių keliais įstatyme ir kituose teisės aktuose įmonei nustatytas funkcijas.

Įmonės vertybėmis grindžiamas pažangios organizacijos kūrimas. Įmonės vertybės pateikiamos 2 pav.

Vertybės:



Inovacijos



Atsakomybė



Kokybė



Komandiškumas

2 pav. Kelių direkcijos vertybės

Kelių direkcija savo veiklą vysto Susisiekimo ministerijos Lūkesčių rašte nurodytomis kryptimis, kurios atitinka Nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių objektų įstatymo nuostatas, Valstybinės saugaus eismo gerinimo programos „Vizija – nulis“ nuostatas, Nacionalinės susisiekimo plėtros 2014–2022 metų programos uždavinius.

Kelių direkcijos veikla organizuojama vadovaujantis Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių įmonių įstatymu, Lietuvos Respublikos kelių įstatymu, Lietuvos Respublikos saugaus eismo įstatymu, Lietuvos Respublikos kelių priežiūros ir plėtros finansavimo įstatymu, Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052 „Dėl valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo“ (2019 m. kovo 27 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimo Nr. 284 „Dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimo Nr. 1052 „Dėl Valstybės valdomų



įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo ir koordinuojančios institucijos paskyrimo“ pakeitimo“ redakcija) ir kitais teisės aktais, nustatančiais valstybės valdomų įmonių veiklą, taip pat valstybės biudžeto lėšų, skirtų valstybės įmonei Lietuvos automobilių kelių direkcijai programai „Transporto ir ryšių politikos įgyvendinimas“ vykdyti, naudojimo sutartimi ir kitomis sutartimis, reglamentuojančiomis valstybės biudžeto lėšų naudojimą.

Kelių direkcija, siekdama įgyvendinti priemones integruojant Lietuvos kelių transporto infrastruktūrą į Europos Sąjungos vieningą kelių infrastruktūrą ir perimti gerąją ES bei kitų pasaulio šalių patirtį, vysto tarptautinį bendradarbiavimą su asocijuotais tarptautiniais partneriais ir yra aktyvi Pasaulinės kelininkų asociacijos (PIARC), Baltijos šalių kelininkų asociacijos (BRA), Europos kelių direkcijų vadovų konferencijos (CEDR) ir Transeuropinio šiaurės–pietų magistralės projekto narė, yra pasirašiusi dvišales bendradarbiavimo sutartis su Lenkijos krašto kelių ir automagistralių generaliniu direktoratu (GDDKiA). Kelių direkcija 2021 metais pradėjo keturis metus truksiantį pirmininkavimą Baltijos šalių kelininkų asociacijai. Per šį laikotarpį trys Baltijos šalys ketina susitelkti ties kelių sektoriui aktualiausiais klausimais: eismo sauga, infrastruktūros modernizavimu, žaliuoju Europos kursu, kelių sektoriaus atsigavimu ir kitais.

Kelių direkcija aktyviai bendradarbiauja įgyvendindama bendrus investicijų projektus su kitomis Lietuvos transporto infrastruktūros įmonėmis, savivaldybėmis.

SPECIALUSIS VALSTYBĖS ĮPAREIGOJIMAS. VEIKLOS MODELIS

Kelių direkcija vykdo valstybės specialųjį įpareigojimą: valdyti valstybinės reikšmės kelius bei organizuoti ir koordinuoti saugių eismo sąlygų užtikrinimą, įgyvendinant eismo saugumo priemones valstybinės reikšmės keliuose.

Kelių direkcija specialųjį įpareigojimą vykdo nuo 2020 m. rugsėjo 1 d., įvykus esminiam įvykiui – kai Kelių direkcijos teisinė veiklos forma įstatymų nustatyta tvarka buvo pakeista iš biudžetinės įstaigos į valstybės įmonės.

Vykdydama specialųjį įpareigojimą, Kelių direkcija įgyvendina savo misiją – kurti ir užtikrinti visuomenei saugų, patogų, draugišką aplinkai, išmanų susisiekimą Lietuvos keliais.

Kelių direkcijos veiklos modelį lemia valstybės nustatyta Kelių direkcijos paskirtis, veiklos sritys ir tikslai, veiklos finansavimo modelis, kuris aprašomas šiame Ataskaitos skyriuje ir veiklos valdymo architektūra.

Kelių direkcijos paskirtis – valdyti valstybinės reikšmės kelius bei organizuoti ir koordinuoti saugių eismo sąlygų užtikrinimą, įgyvendinant eismo saugumo priemones valstybinės reikšmės keliuose. Ši Kelių direkcijos paskirtis įteisinta įmonės įstatuose, patvirtintuose susisiekimo ministro 2020 m. rugpjūčio 24 d. įsakymu Nr. 3-476.

Kelių direkcijos veiklos sritys, atitinkančios valstybės interesą, yra orientuotos į valstybinės reikšmės automobilių kelių atkūrimą, priežiūrą ir plėtrą, užtikrinant sklandų krovinių ir keleivių judumą, skatinant transporto sistemos darnumą, didinant eismo saugą ir kelių saugumą.

Kelių direkcijos pagrindiniai tikslai, atitinkantys valstybės interesą, kuriuos Kelių direkcija vykdė 2021 metais, yra šie:



- Užtikrinti, kad LRV nutarimu tvirtinamoje Kelių priežiūros ir plėtros programos (toliau – KPPPP) finansavimo lėšų naudojimo sąmatoje numatytos lėšos būtų efektyviai panaudotos valstybinės reikšmės kelių tinklui plėsti ir prižiūrėti;

- Vykdyti Lietuvos Respublikos kelių įstatyme, Lietuvos Respublikos saugaus eismo automobilių keliais įstatyme ir kituose teisės aktuose Kelių direkcijai nustatytas funkcijas;

- Tenkinant viešuosius interesus, vykdyti komercinę veiklą transporto infrastruktūros srityje.

Kelių direkcija savo veiklą vysto kryptimis, kurios atitinka Nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių objektų įstatymo nuostatas, Nacionalinio pažangos plano, Valstybinės saugaus eismo gerinimo programos „Vizija – nulis“, Nacionalinės susisiekimo plėtros 2014–2022 metų programos ir kitų Lietuvos Respublikos strateginių dokumentų uždavinius.

Kelių direkcija įgyvendina priemones siekdama, kad gyventojai gautų kuo kokybiškesnes viešąsias paslaugas, kad jos būtų teikiamos greitai, skaidriai ir efektyviai. Saugaus susisiekimo užtikrinimas, išsaugant kelių tinklo būklę ir nebloginant eksploatacinių savybių, išlieka viena iš prioritetinių KPPPP įgyvendinimo, vykdomo Kelių direkcijos, sričių.

Kelių direkcija, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos įstatymais ir LRV nutarimais bei susisiekimo ministro įsakymais, taip pat vykdo KPPPP finansavimo lėšų paskirstymą vietinės reikšmės kelių valdytojams (įskaitant savivaldybes), paskirstytų lėšų naudojimo pagal paskirtį kontrolę ir darbų kokybės kontrolės priežiūrą kelių objektuose, įskaitant akcinės bendrovės „Kelių priežiūra“ vykdomų kelių priežiūros darbų kokybės kontrolę.

Valstybės specialiojo įpareigojimo vykdymo finansavimas Kelių direkcijai vykdomas vadovaujantis šiais teisės aktais ir juose nustatytais finansavimo principais bei tvarka:

- Lietuvos Respublikos 2022 metų valstybės biudžeto ir savivaldybių biudžetų finansinių rodiklių patvirtinimo įstatymas, kuriame įtvirtinta, valstybinės ir vietinės reikšmės keliams skiriama suma;
- Lietuvos Respublikos kelių įstatymo 5 straipsnio 3 dalies ir 7 straipsnio 1 dalies nuostatomis;
- Lietuvos Respublikos saugaus eismo automobilių keliais įstatymo 10 straipsnio 11 dalies nuostatomis;
- Lietuvos Respublikos kelių priežiūros ir plėtros finansavimo įstatymo nuostatomis;
- LRV 2005 m. balandžio 21 d. nutarimu Nr. 447 patvirtinto Kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo lėšų naudojimo tvarkos aprašo nuostatomis;
- Susisiekimo ministerijos 2020 m. spalio 1 d. Lūkesčių rašte įtvirtintomis nuostatomis;
- Kelių direkcijos ir Susisiekimo ministerijos pasirašyta Valstybės asignavimų naudojimo specialiajam įpareigojimui vykdyti sutartimi.

Specialiojo įpareigojimo vykdymo finansavimo šaltiniai 2021 m.

Pagrindinis specialiojo įpareigojimo finansavimo šaltinis 2021 m. buvo KPPPP finansavimo lėšos, skiriamos iš valstybės biudžeto. LRV 2021 m. vasario 17 d. nutarimu Nr. 102 buvo patvirtinta KPPPP finansavimo lėšų naudojimo 2021 metų sąmata (šios sąmatos 2.8 papunktyje nurodytos Kelių direkcijai skirtos lėšos), taip pat specialiųjų įpareigojimų vykdymui pagal Lietuvos Respublikos kelių įstatymo 5 straipsnio 3 dalies, 7 straipsnio 1



dalies ir Lietuvos Respublikos saugaus eismo automobilių keliais įstatymo 10 straipsnio 11 dalies nuostatas skirta 13 465 tūkst. eurų.

Dėl Covid-19 viruso pandemijos įtakos Kelių direkcijai dalį administracijos funkcijų pradėjus vykdyti nuotoliniu būdu ir apie 800 tūkst. eurų sumažėjus Kelių direkcijos sąnaudoms administracinių patalpų ir transporto išlaikymui, telekomunikacijų ir kitų paslaugų bei prekių apmokėjimui, taip pat dėl dalies neužimtų etatų, LRV 2021 m. lapkričio 17 d. nutarimu Nr.953 pakeitė KPPP finansavimo lėšų naudojimo 2021 m. sąmatą ir Kelių direkcijai skirtinas lėšas už specialiųjų įpareigojimų vykdymą sumažino iki 12 665 tūkst. eurų.

Žemiau pateikiama KPPP finansavimo lėšų naudojimo 2021 m. sąmatos aktuali redakcija.

1 lentelė

Kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo lėšų naudojimo 2021 metų sąmata

Eil. Nr.	Lėšų paskirtis	Suma, tūkst. Eur
	Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos, iš jų:	531 612
1.	valstybinės reikšmės rajoniniams keliams su žvyro danga asfaltuoti; savivaldybių valdomiems vietinės reikšmės keliams; projektui „Valstybinės reikšmės magistralinio kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda ruožo nuo 89,40 iki 107,00 km rekonstravimas“, projekto vykdymo priežiūrai ir darbų atlikimui finansuoti; projektui „Baltijos pr., Šilutės pl. (įskaitant ruožą į Dubysos g. įvažiavimą) ir Vilniaus pl. Žiedinės sankryžos Klaipėdos m. rekonstravimas“; projektui „Dviejų lygių sankryžos Vilniuje, Žirnių g., Liepkalnio g. ir Minsko pl., rekonstravimas“, projekto vykdymo priežiūrai ir darbų atlikimui finansuoti;	145 000
2.	valstybinės reikšmės kelių tinklui plėsti ir užtikrinti, kad šis tinklas veiktų, ir kitoms kelių srities reikmėms finansuoti, iš jų:	251 298
2.1.	valstybinės reikšmės kelių tinklui plėsti ir užtikrinti, kad šis tinklas veiktų, išskyrus 2.2–2.9 papunkčiuose numatytas veiklas;	155 428
2.2.	akcinei bendrovei „Kelių priežiūra“ (Lietuvos Respublikos kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo įstatymo 9 straipsnio 1 dalies 1, 4 ir 7 punktai);	79 050



Eil. Nr.	Lėšų paskirtis	Suma, tūkst. Eur
2.3.	Kelių muziejui ir kelių srities istorinėms vertybėms išlaikyti, įsigyti ir eksponuoti;	35
2.4.	viešajai įstaigai Transporto kompetencijų agentūrai (Lietuvos Respublikos kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo įstatymo 9 straipsnio 1 dalies 13 punktas);	200
2.5.	Policijos departamentui prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos gaunamai informacijai apdoroti, organizacinėms ir eksploatacinėms išlaidoms padengti, saugaus eismo programoms ir jų priemonėms įgyvendinti;	1 000
2.6.	akcinei bendrovei „Smiltynės perkėla“ perkėlimo keltais per Klaipėdos valstybinio jūrų uosto akvatoriją į (iš) Kuršių neriją (-os) bilieto kainai kompensuoti;	2 552
2.7.	viešajai įstaigai Centrinei projektų valdymo agentūrai (Lietuvos Respublikos kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo įstatymo 9 straipsnio 1 dalies 23 punktas);	318
2.8.	valstybės įmonei Lietuvos automobilių kelių direkcijai (Lietuvos Respublikos kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo įstatymo 9 straipsnio 1 dalies 18 punktas);	12 665
2.9.	Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijai teisės aktams ir normatyviniams dokumentams, susijusiems su kelių tinklo plėtra ir užtikrinimu, kad šis tinklas veiktų, rengti bei procesinių dokumentų projektams, susijusiems su žemės paėmimu visuomenės poreikiams įgyvendinant ypatingos valstybinės svarbos projektus, rengti ir jiems įgyvendinti (Lietuvos Respublikos kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo įstatymo 9 straipsnio 1 dalies 16 ir 24 punktai);	50
3.	vietinės reikšmės kelių tinklui plėsti ir užtikrinti, kad šis tinklas veiktų, iš jų:	115 984
3.1.	valstybinių miškų, valstybės saugomų teritorijų, pasienio, privažiuojamiesiems prie krašto apsaugos objektų vietinės reikšmės keliams ir vietinės reikšmės keliams, kurie patenka į Lietuvos kariuomenės nurodytus priimančiosios šalies paramos poreikiams būtinus maršrutus, skiriami 4 procentai, iš jų:	4 640
3.1.1.	valstybinių miškų, valstybės saugomų teritorijų vietinės reikšmės keliams Lietuvos Respublikos aplinkos ministro nustatyta tvarka skiriama 50 procentų;	2 320



Eil. Nr.	Lėšų paskirtis	Suma, tūkst. Eur
3.1.2.	pasienio vietinės reikšmės keliams Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministro nustatyta tvarka skiriama 13 procentų;	603
3.1.3.	privažiuojamiesiems prie krašto apsaugos objektų vietinės reikšmės keliams ir vietinės reikšmės keliams, kurie patenka į Lietuvos kariuomenės nurodytus priimančiosios šalies paramos poreikiams būtinus maršrutus, Lietuvos Respublikos krašto apsaugos ministro nustatyta tvarka skiriami 37 procentai;	1 717
3.2.	vietinės reikšmės keliams Birštono, Druskininkų, Palangos miesto ir Neringos savivaldybėse pagal suteiktų nakvynių viešbučiuose, poilsio įstaigose, sveikatingumo įmonėse skaičių valstybės įmonės Lietuvos automobilių kelių direkcijos direktoriaus įsakymu skiriami 2 procentai;	2 320
3.3.	vykdant Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2016 m. sausio 6 d. nutarimo Nr. 5 „Dėl Sostinės regiono ir Vidurio ir vakarų Lietuvos regiono sudarymo“ 2.2.1 papunktį, vietinės reikšmės keliams Elektrėnų, Šalčininkų rajono, Širvintų rajono, Švenčionių rajono, Trakų rajono, Ukmergės rajono ir Vilniaus rajono savivaldybėse valstybės įmonės Lietuvos automobilių kelių direkcijos direktoriaus įsakymu skiriami 2 procentai;	2 320
3.4.	vietinės reikšmės keliams Kauno rajono, Klaipėdos rajono, Panevėžio rajono, Šiaulių rajono ir Alytaus rajono savivaldybėse valstybės įmonės Lietuvos automobilių kelių direkcijos direktoriaus įsakymu skiriami 2 procentai;	2 320
3.5.	savivaldybių institucijų valdomiems vietinės reikšmės keliams valstybės įmonės Lietuvos automobilių kelių direkcijos direktoriaus įsakymu skiriama 90 procentų, iš jų:	104 384
3.5.1.	miestų savivaldybių vietinės reikšmės keliams skiriami 35 procentai;	36 534
3.5.2.	kitų savivaldybių vietinės reikšmės keliams skiriami 65 procentai;	67 850
4.	valstybės reikmėms, susijusioms su keliais, finansuoti (Kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo lėšų rezervas).	19 330

Kartu su KPPP lėšomis specialiojo įpareigojimo vykdymas (kapitalo investicijos) bendrai finansuojamas ES paramos fondų lėšomis. Investicijų projektų finansavimui 2021 m. buvo skirta 76 107 tūkst. eurų struktūrinių ES paramos fondų lėšų.

Specialiojo įpareigojimo vykdymo finansavimo šaltiniai 2022 m.

Pagal 2021 m. gruodžio 23 d. patvirtintas Lietuvos Respublikos kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo įstatymo Nr. VIII-2032 2, 8, 9 straipsnių ir 3 priedo



pakeitimo ir 3, 4 straipsnių pripažinimo netekusiais galios įstatymo nuostatas, per mėnesį nuo valstybės biudžeto patvirtinimo LRV turi patvirtinti trimetę KPPP finansavimo lėšų naudojimo sąmatą, kuri rengiama vadovaujantis Susisiekimo ministerijos strateginiu veiklos planu.

Specialiojo įpareigojimo vykdymo sąnaudos

Specialiojo įpareigojimo vykdymo sąnaudos Kelių direkcijai kompensuojamos vadovaujantis Susisiekimo ministerijos ir Kelių direkcijos sutartimi, kurioje nustatyta, kad specialiojo įpareigojimo kompensavimas vykdomas neviršijant tam tikslui skirto KPPP finansavimo lėšų naudojimo einamųjų metų sąmatoje, kiekvienais metais patvirtinamoje LRV nutarimu dėl KPPP finansavimo lėšų naudojimo einamųjų metų sąmatoje patvirtinimo.

Specialiojo įpareigojimo vykdymas atspindimas Kelių direkcijos veiklos ataskaitose, skelbiamose Kelių direkcijos tinklalapyje.

Visą įmonės veiklą 2021 m. sudarė tik specialiojo įpareigojimo vykdymas ir kitų veiklų (komercinių) įmonė nevykdė. Finansinėse ataskaitose ar šioje veiklos ataskaitoje pateikti finansiniai duomenys apima tik specialiojo įpareigojimo vykdymo rezultatus ir todėl atskirai nėra išskiriami.

ĮMONĖS VALDYMO STRUKTŪRA

Kelių direkcijos valdymo organai yra savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija – Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija, kolegialus valdymo organas – valdyba ir vienasmenis valdymo organas – direktorius (3 pav.).



3 pav. Kelių direkcijos valdymo struktūra

Kelių direkcijos savininko (Steigėjo) teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos – Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos – funkcijos yra pateikiamos 2 lentelėje.

lentelė



Kelių direkcijos savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos – Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos – kompetencija ir funkcijos

Transporto sistemos funkcionavimo ir visų rūšių transporto infrastruktūros plėtros srityje:

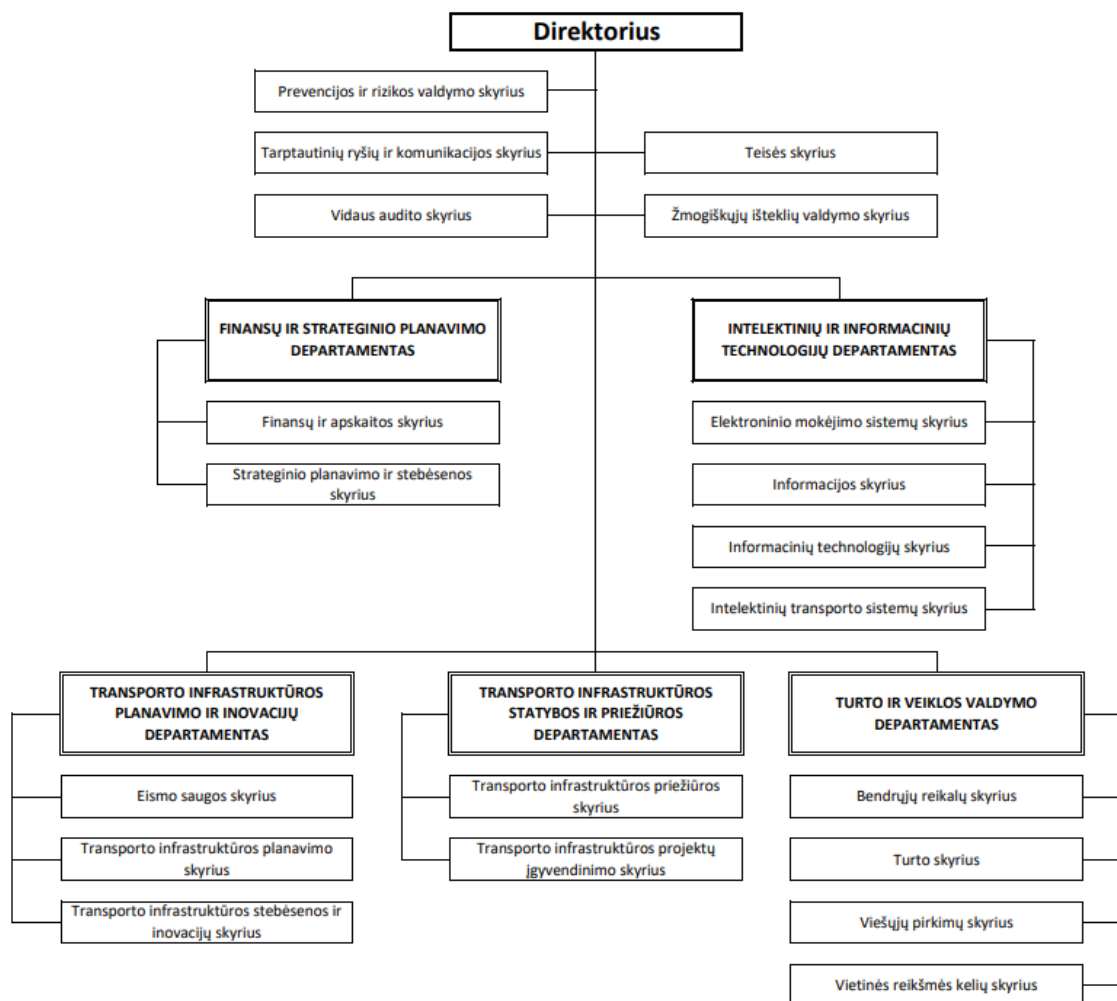
- kaupia ir sistemina teisinę, ekonominę, statistinę ir kitokią informaciją, būtiną transporto sistemos sričiai reguliuoti, transporto infrastruktūrai plėsti;
- dalyvauja rengiant mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros programas, organizuoja ir koordinuoja mokslo, verslo ir viešojo sektoriaus bendradarbiavimą;
- koordinuoja transporto paslaugų kainų, tarifų ir rinkliavų už naudojimąsi transporto infrastruktūra politikos įgyvendinimą;
- koordinuoja intelektinių transporto sistemų diegimą ir naudojimą;
- koordinuoja Lietuvos transeuropinio transporto tinklo plėtrą ir tinklo integravimą į regioninius, Europos Sąjungos ir kitus tarptautinius transporto tinklus;
- organizuoja ir koordinuoja darnaus judumo priemonių įgyvendinimą.

Kelių direkcijos savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos – Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro – kompetencija ir funkcijos

- Tvirtina įmonės veiklos strategiją;
- Tvirtina įmonės įstatus;
- Priima sprendimą pakeisti įmonės buveinę;
- Skiria ir atšaukia įmonės vadovą, įmonės vardu sudaro ir nutraukia darbo sutartį su įmonės vadovu, nustato šios sutarties sąlygas, tvirtina įmonės vadovo pareigybės nuostatus ir konkrečius įmonės vadovo mėnesinės algos pastoviosios dalies ir kintamosios dalies dydžius, skatina įmonės vadovą įstatymų ir kitų teisės aktų nustatyta tvarka;
- Skiria ir atšaukia valdybos narius;
- Nustato įmonės veiklos rodiklius;
- Tvirtina įmonės metinius turto įsigijimo ir skolinimosi planus, metines pajamų ir išlaidų sąmatas;
- Tvirtina įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinį ir pelno (nuostolių) paskirstymą;
- Parenka atestuotą auditorių ar audito įmonę įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinio auditui atlikti;
- Priima sprendimą reorganizuoti įmonę;
- Priima sprendimą pertvarkyti įmonę, išskyrus Lietuvos Respublikos Valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymo nustatytas išimtis;
- Priima sprendimus likviduoti įmonę ir atšaukti įmonės likvidavimą;
- Paskiria ir atleidžia įmonės likvidatorių.

ĮMONĖS ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA

Kelių direkcijos nauja organizacinė struktūra buvo patvirtinta 2021 m. gegužės 20 d. vykusiam valdybos posėdyje (valdybos posėdžio protokolo registracija 2021-05-31 Nr. VD-10) ir įsigaliojo nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. (4 pav.).



4 pav. Kelių direkcijos organizacinė struktūra

VALDYBA

Valdyba yra kolegialus Kelių direkcijos valdymo organas. Valdyba veikia vadovaudamasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymu, Kelių direkcijos įstatais ir kitais teisės aktais. Kelių direkcijos valdyba yra skiriama Kelių direkcijos savininko teisės ir pareigas įgyvendinančios institucijos (Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos) ministro įsakymais ketverių metų kadencijai. Valdybą pagal Kelių direkcijos įstatus sudaro penki nariai. Kelių direkcijos valdybos kadencija yra nuo 2020 m. rugsėjo 9 d. iki 2024 m. rugsėjo 1 d. Valdyba veikia pagal patvirtintą reglamentą.

2021 metais Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro įsakymais valdyba buvo iš dalies atnaujinta ir visiškai suformuota: 2021 m. kovo 3 d. įsakymu valdybos nare paskirta Agnė Amelija Mikalonė, Susisiekimo ministerijos vyresnioji patarėja, 2021 m. rugpjūčio 16 d. įsakymu iš valdybos narių atšaukta Roma Andruškevičienė, Susisiekimo ministerijos Valstybės turto ir įmonių valdymo skyriaus vedėja, ir paskirti du nauji nepriklausomi valdybos



nariai – Saulius Barauskas ir Rūta Butautaitė-Pivoriūnienė. Valdybos narių atranka vykdoma vadovaujantis LR Vyriausybės 2015 m. birželio 17 d. nutarimu Nr. 631 „Dėl kandidatų į valstybės ar savivaldybės įmonės, valstybės ar savivaldybės valdomos bendrovės ar jos dukterinės bendrovės kolegialų priežiūros ar valdymo organą atrankos aprašo patvirtinimo“. Valdybos narių kompetencijos nustatomos vadovaujantis Susisiekimo ministro 2021 m. gegužės 3 d. įsakymu „Dėl valstybės įmonės Lietuvos automobilių kelių direkcijos valdybos narių atrankos organizavimo, bendrųjų ir specialiųjų reikalavimų, nepriklausomumo kriterijų valdybos nariams nustatymo.“

Valdybos nepriklausomumas pagal EBPO rekomendacijas

Nuo 2021 m. rugpjūčio 16 d. didžioji dauguma (4 iš 5 valdybos narių, arba 80 proc.) valdybos yra nepriklausomi valdybos nariai ir viena narė – valstybės tarnautoja, valstybės įgaliotos institucijos Susisiekimo ministerijos vyriausioji patarėja Agnė Amelija Mikalonė. Valdybos pirmininkas yra nepriklausomas valdybos narys. Įmonės kolegialaus valdymo organo sudėtis ir vadovavimas valdybos darbui (valdybos pirmininko nepriklausomumas) valdybos narių nepriklausomumo požiūriu pilnai atitinka EBPO rekomendacijas dėl gerosios valdysenos praktikos.

Valdyboje nėra nepriklausomų narių, kurie būtų susiję tarpusavyje darbo santykiais su ta pačia darbo vieta ir nėra nepriklausomų narių, kurie eina kolegialaus organo ar komiteto nario pareigas tam pačiame juridiniame asmenyje. Valdyboje nėra nepriklausomų narių, kurie yra tos pačios Valstybei atstovaujančios institucijos (Susisiekimo ministerijos) kontroliuojamų VVĮ darbuotojai. Tai yra pirmoji visų valdybos narių kadencija įmonėje, nes įmonė pertvarkyta iš biudžetinės įstaigos ir jos nauja teisinė forma – valstybės įmonė – įregistruota 2020 m. rugsėjo 1 d. Informacija apie valdybos narius, dirbusius įmonės valdyboje 2021 metais, pateikiama 3 lentelėje:



3 lentelė

Informacija apie Kelių direkcijos valdybos narius, dirbusius valdyboje ir jų dalyvavimą įmonių valdyme 2021 m.

Vardas, Pavardė	Pareigos Kelių direkcijos valdyboje	Valdybos nario kadencija (pradžia, pabaiga)	Darbovietė, pareigos	Dalyvavimas kitų įmonių valdyme	Išsilavinimas
Šiuo metu valdyboje dirbantys valdybos nariai*					
Vaidotas Balynas	Nepriklausomas valdybos narys, valdybos pirmininkas	2020-09-01 2024-09-01	UAB „Gelex“ direktorius	UAB „Plungės vandenys“, UAB Tauragės vandenys Valdybos pirmininkas, nepriklausomas narys; UAB Kretingos šilumos tinklai nepriklausomas narys; „Magnibo Dream“ AB grupės įmonių valdybos pirmininkas, nepriklausomas narys; Informacija apie einamas direktoriaus pareigas kitoje įmonėje pateikta šios lentelės 4 st.	2000 m. Aukštasis teisinis išsilavinimas. Vilniaus universitetas, vienpakopės studijos. 2017 m. Tarptautinis profesionalaus valdybos nario sertifikatas, Baltic Institute of Corporate Governance 2019 m. Tarptautinis profesionalaus valdybos pirmininko sertifikatas, Baltic Institute of Corporate Governance
Saulius Barauskas	Nepriklausomas valdybos narys	2021-08-16 2024-09-01	UAB „Vilniaus vystymo kompanija“, vadovas (nuo 2021 m. rugpjūčio 2 d.)	Informacija apie einamas direktoriaus pareigas kitoje įmonėje pateikta šios lentelės 4 st.	2002 m. Finansų, apskaitos ir bankininkystės magistras, Vilniaus universitetas; 2000 m. Verslo administravimo ir vadybos bakalauras, Vilniaus universitetas.



Rūta Jakubauskienė	Nepriklausoma valdybos narė	2020-09-01 2024-09-01	UAB „CRT Partner“ Vykdančioji direktorė	UAB Alytaus šilumos tinklai, UAB Telšių šilumos tinklai, UAB Telšių autobusų parkas ir UAB „Kuršėnų komunalinis ūkis“ valdybos narė	2010 m. Ekonomikos bakalauras, Vilniaus universitetas.
Agnė Amelija Mikalonė	Valdybos narė	2021-03-09 2024-09-01	Susisiekimo ministerijos vyriausioji patarėja	AB „Lietuvos geležinkeliai“ valdybos narė	Baltic Institute of Corporate Governance 2012 m. Tarptautinis profesionalaus valdybos nario sertifikatas 2009 m. Teisės magistras, Mykolo Romerio universitetas
Rūta Butautaitė Pivoriūnienė	Nepriklausoma valdybos narė	2021-08-16 2024-09-01	Nuo 2018 m. UAB Nasdaq Vilnius Services jaunesnioji viceprezidentė		2018 m. Executive MBA, BMI Executive Institute; 2018 m. Verslo vadybos magistras, Vytauto Didžiojo universitetas; 2001 m. Verslo vadybos magistras, Vilniaus Gedimino technikos universitetas; 1999 m. Verslo vadybos bakalauras, Vilniaus Gedimino technikos universitetas; 1998 m. Verslo valdymo studijos Umea University, Švedija.
2021 m. iš valdybos atšaukti valdybos nariai					
Henryk Surovič	Valdybos narys	2020-09-01 2021-01-05	Susisiekimo ministerijos vyr. patarėjas	AB „Kelių priežiūra“ valdybos narys	-



Šarūnas Baublys	Nepriklausomas valdybos narys, valdybos pirmininkas	2020-09-01 2021-03-09	VšĮ Geltona kortelė, vyriausiasis vykdomasis pareigūnas		Teisės magistras (LL.M.) Vilniaus universitetas (1997 m.) ir Lundo universitetas (2000 m.). Professional board member certificate, Baltic institute of corporate governance (2016 m.).
Roma Andruškevičienė	Valdybos narė	2020-09-01 2021-08-16	Susisiekimo ministerija, Valstybės turto ir įmonių valdymo skyriaus vedėja	VšĮ Transporto kompetencijų agentūros valdybos narė	1997 m. Ekonomikos magistras, Vilniaus Gedimino technikos universitetas.

Valdybos narių tarpe yra narių, turinčių kompetenciją darbo įmonių valdybose, strateginio planavimo ir valdymo, finansų valdymo, organizacijų ir transformacijų jose valdymo ir kitose srityse. Vadovaujantis gerąja valdysenos praktika, valdybos nariai pagal kompetencijas yra pasiskirstę atsakomybėmis už svarbiausių įmonės veiklos sričių kontrolę (5 pav.).



Strateginio planavimo ir tvarumo (darnumo) srities kompetencija

Vaidotas Balynas

Infrastruktūros projektų valdymo ir plėtros srities kompetencija

Saulius Barauskas (iki 2021-03-09 - Šarūnas Baublys)

Finansų srities kompetencija

Rūta Jakubauskienė

Transporto sistemos integralumo, korporatyvinės valdysenos, teisės, ūkio sektoriaus šakos, kurioje veikia įmonė, teisinio reglamentavimo srities kompetencija

Agnė Amelija Mikalonė

Skaitmenizacijos, organizacijų bei transformacijos valdymo srities kompetencija

Rūta Butautaitė-Pivoriūnienė

5 pav. Valdybos narių pasiskirstymas kontroliuojamomis įmonės veiklos sritimis.

Valdybos funkcijos

Valdybos funkcijos nurodytos Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro 2020 m. rugpjūčio 24 d. patvirtintuose valstybės įmonės Lietuvos automobilių kelių direkcijos įstatuose.

Valdybos įsitraukimas į įmonės strategijos įgyvendinimą ir veiklos priežiūrą.

Valdybos posėdžiai

Susisiekimo ministerijos 2020 m. spalio 15 d. Lūkesčių rašte Kelių direkcijai keliamuose tiksluose ir lūkesčiuose dėl veiklos principų apibrėžta ir geroji valdysena – Įmonė turi užtikrinti efektyvią ir geriausią valdymo praktiką atitinkantį valdymą ir siekti, kad Valstybės valdomų įmonių gerosios valdysenos indekso vertinimo metinėse ataskaitose Įmonė būtų vertinama ne žemesniu kaip A įvertinimu.

Valdybos nariai 2021 m. aktyviai įsitraukė į svarbių įmonės strategijos įgyvendinimui klausimų svarstymą ir sprendimų priėmimą. Valdyba turi patvirtintą metinį veiklos planą. Valdyba nuolat dalyvauja parenkant tinkamiausias įmonės veiklos darnumo, tvarumo ir efektyvumo, rizikų prevencijos ir veiklos skaidrumo didinimo priemones. Teikiamomis rekomendacijomis veiklai ir priimamais sprendimais Valdyba nuosekliai siekia prisidėti prie Kelių direkcijos kuriamos vertės visuomenei, veiklos strateginio plano įgyvendinimo, veiklos



efektyvumo didinimo ir rizikų valdymo.

2021 metais įvyko devyniolika Kelių direkcijos valdybos posėdžių. Vidutinė posėdžio trukmė – trys valandos, vidutinis per posėdį svarstytų klausimų skaičius – penki.

Valdybos posėdžiuose valdybos nariai esminį dėmesį skyrė didžiausių strateginių įmonės projektų, viešųjų pirkimų svarstymui ir tvirtinimui, Korporatyvinio valdymo sistemos kūrimui, įmonės transformacijai į akcinę bendrovę.

Vykdydami metinį veiklos planą, valdybos nariai aktyviai įsitraukė ir pateikė įžvalgas bei rekomendacijas rengiant šias Kelių direkcijos politikas: Darnumo (socialinės atsakomybės), Valstybės turto valdymo, Veiklos skaidrumo ir komunikacijos, Asmens duomenų apsaugos, Neskelbtinos informacijos apsaugos, Darbuotojų veiklos vertinimo, Atlygio, taip pat teikė rekomendacijas rengiant kitus įmonės strategijos įgyvendinimui svarbius dokumentus. Valdyba dalyvavo Strateginio veiklos plano, biudžeto, vadovo tikslų vykdymo peržiūroje, teikė savo siūlymus Susisiekimo ministerijai. Valdyba vykdė strateginių įmonės projektų (valstybinės reikšmės magistralinio kelio A14 Vilnius – Utena rekonstravimas, kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda ruožo rekonstravimas, kelio A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai (Via Baltica) ruožo rekonstravimas, kelio Nr. 130 Kaunas–Prienai–Alytus ruožo rekonstravimas, E-tolling projektas) priežiūrą.

Žemiau pateikiami svarbiausi valdybos posėdžiuose priimti sprendimai:

1. Patvirtintas Informacijos, kuri laikoma Kelių direkcijos komercine (gamybine) paslaptimi ir konfidencialia informacija sąrašas.
2. Pritarta projekto „Elektroninės kelių rinkliavos sistemos sukūrimas“ informacinės sistemos sukūrimo ir įdiegimo darbų ir Eismo kontrolės įrangos įrengimo darbų viešųjų pirkimų inicijavimui.
3. Pritarta magistralinio kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda 39,110 km esančios skirtingų lygių sankryžos (Paparčių viaduko) ir aplinkinių kelių rekonstravimo darbų viešojo pirkimo inicijavimui.
4. Svarstė ir pateikė siūlymus šioms įmonės parengtoms politikoms: Neskelbtinos informacijos apsaugos, Darbuotojų veiklos vertinimo, Atlygio, Valstybės turto valdymo, Veiklos skaidrumo ir komunikacijos, Transporto valdymo.
5. Pritarta Kelių direkcijos 2020 metų Veiklos ataskaitai.
6. Pritarta Kelių direkcijos pertvarkymo į akcinę bendrovę veiksmų plano projektui.
7. Pritarta Kelių direkcijos 2020 m. pelno (nuostolių) paskirstymo projektui.
8. Pritarta Kelių tiesimo, rekonstravimo ir remonto darbų techninės priežiūros paslaugų viešojo pirkimo inicijavimui.
9. Pritarta Kelių ir kelio statinių įrengimui naudojamų medžiagų ir gaminių kontrolinių laboratorinių bandymų paslaugų viešojo pirkimo inicijavimui.
10. Pritarta Kelių direkcijos organizacinės struktūros pakeitimui ir nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. patvirtinta nauja Kelių direkcijos struktūra.
11. Pritarta valstybinės reikšmės kelių periodinės priežiūros darbų (kelių taisymo darbai) įkainių viešojo pirkimo inicijavimui.
12. Pritarta išdo paskolos, skirtos finansuoti projekto „Elektroninės kelių rinkliavos sistemos sukūrimas“ įgyvendinimą, paėmimui ir pritarti pagrindinėms paskolos sandorio sąlygoms.
13. Pritarta kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda 39,110 km esančios skirtingų lygių sankryžos (Paparčių viaduko) ir aplinkinių kelių rekonstravimo sandoriui.



14. Pritarta Kelių direkcijos parengtų Kelių priežiūros ir plėtros 2022-2035 m. strateginių gairių projektui.
15. Pritarta 14 naujų pareigybių steigimui Kelių direkcijoje nuo 2022 m. sausio 1 d.
16. Pritarta valstybinės reikšmės kelių periodinės priežiūros darbų (kelių taisymo darbų) viešojo pirkimo procedūrų inicijavimui.
17. Pritarta Kelių direkcijos 2022-2025 m. Strateginio veiklos plano projektui.
18. Pritarta Kelių direkcijos 2022 metų Apmokėjimo ir skatinimo taisyklėms, įtvirtintoms „Darbuotojų veiklos valdymo“ ir „Atlygio ir kitų naudų valdymo“ veiklos vadovuose ir proceso standartuose.

Valdybos 2021 m. pateikti pasiūlymai ir rekomendacijos įmonės veiklos tobulinimui

Valdyba 2021 m. aktyviai įsitraukė į strateginių Įmonės veiklų tobulinimą ir pateikė šiuos siūlymus bei rekomendacijas dėl veiklos tobulinimo ir efektyvumo didinimo:

- 2022 metais organizuoti susitikimą su nepriklausomu auditoriumi dėl audito ataskaitos pristatymo valdybai;
- parengti Sprendimų tvirtinimo limitų politiką, apimančią ne tik valdybos ir direktoriaus, bet ir žemesnės grandies vadovų sprendimų limitus;
- pradėti procesą dėl kaštų centro valdymo modelio analizės paslaugų pirkimo ir vėlesnio perėjimo prie veiklos organizavimo kaštų centrų principais;
- parengti komercinių paslaugų planą;
- įmonėje įdiegti procesinį ir projektinį valdymą;
- kaštų – naudos analizės atlikimas didesniai skaičiui projektų;
- parengti projekto „Elektromobilių greitojo įkrovimo įrenginių aikštelių įrengimas šalia degalinių“ galimybių studiją, atlikti kaštų-naudos analizę ir pristatyti valdybai;
- komercinės veiklos vykdymo aspektu vertinti kompetencijų transporto srityje pardavimo (kelių būklės vertinimo, poveikio aplinkai ir kitokių tyrimų atlikimas), siuntų logistikos infrastruktūros ir išmaniųjų siuntų valdymo paslaugų (pvz. išmaniųjų siuntų terminalų) sukūrimo bei Kelių direkcijos valdomų duomenų pardavimo GPS paslaugų tiekėjams ir kitiems ūkio subjektams alternatyvas.

Valdybos savęs vertinimas

Valdybos nariai įvykdė savo vertinimą ir jo rezultatus patvirtino valdybos 2021 m. gruodžio 23 d. posėdžio protokolu. Apie savęs vertinimo rezultatus valdyba informavo Susisiekimo ministeriją 2022 m. sausio 10 d. laišku. Valdyba parengė priemonių planą veiklai tobulinti.



Valdybos komitetai

Valdyba 2021 m. gruodžio 23 d. posėdyje svarstė valdybos komitetų formavimo klausimą. Atsižvelgiant į esamą įmonės korporatyvinio valdymo brandą, valdyba nutarė atidėti valdybos komitetų formavimo klausimą iki naujo Lūkesčių laiško gavimo ir įmonės transformacijos į akcinę bendrovę.

Valdybos posėdžių lankomumas ir narių veiklos apmokėjimas

Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro 2020 m. rugpjūčio 24 d. patvirtintų valstybės įmonės Lietuvos automobilių kelių direkcijos įstatų 26 punktas nustato, kad už veiklą valdyboje jos nariams atlyginama įmonės lėšomis Lietuvos Respublikos Vyriausybės nustatyta tvarka. Valdybos nariui išmokama suma per mėnesį negali būti didesnė kaip 1/5 įmonės vadovo vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio.

Valdybos narių posėdžių lankomumas ir informacija apie priskaičiuotą atlygį pateikti 4 lentelėje:

4 lentelė

Valdybos narių posėdžių lankomumas ir informacija apie atlygį 2021 m.

Vardas Pavardė	Dalyvauta posėdžiuose, kartai	Posėdžių lankomumas	Priskaičiuotas atlygis (neatskaičius mokesčių) eurai
Vaidotas Balynas	19/19	100%	22 822,18
Saulius Barauskas	7/7 (paskirtas nuo 2021-08-16)	100%	9 257,75
Rūta Jakubauskienė	19/19	100%	19 575,84
Agnė Amelija Mikalonė	15/16 (paskirta nuo 2021-03-09)	94%*	5 145,00
Rūta Butautaitė Pivoriūnienė	7/7 (paskirta nuo 2021-08-16)	100%	7 044,19
Šarūnas Baublys	3/3 (nuo 2021-03-09 atšauktas iš valdybos narių)	100%	4 893,96
Roma Andruškevičienė	12/12 (nuo 2021-08-16 atšaukta iš valdybos narių)	100%	3 965,00
Henryk Surovič	0/0	0%	0,00
Iš viso:			72 703,92

*nedalyvavo viename posėdyje, nes valdybos posėdžio laiku dalyvavo Lietuvos Respublikos Seimo komitetų susitikime.



DIREKTORIUS

Kelių direkcijos direktoriumi 2020 m. rugsėjo 29 d. LR susisiekimo ministro įsakymu Nr. 3P-167 paskirtas Remigijus Lipkevičius, dirbęs šioje organizacijoje įvairiose vadovaujamose pareigose virš 20 metų. Remigijus Lipkevičius turi transporto inžinerinės ekonomikos ir vadybos magistro ir teisės magistro mokslinius laipsnius. Darbo trukmė Kelių direkcijoje – virš 24 metų, dirbęs Įmonės skyriaus vadovo, direktoriaus pavaduotojo pareigose. Direktoriaus funkcijos ir atsakomybė yra nustatytos Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro 2020 m. rugpjūčio 24 d. patvirtintuose valstybės įmonės Lietuvos automobilių kelių direkcijos įstatuose (žr. [įstatai 2020-08-24.pdf \(lr.lt\)](#)).

Direktoriaus atlygio nustatymas

Kelių direkcijos direktorius Susisiekimo ministro sprendimu gauna pastoviąją ir kintamąją atlygio dalis. Pastovioji atlygio dalis nustatyta ministro įsakymu vadovaujantis LR teisės aktų nuostatomis. Ūkinės finansinės veiklos rodiklius ir jų dydžius direktoriaus mėnesinės algos kintamos atlygio dalies dydžius kiekvienais metais nustato Susisiekimo ministras, įsakymu tvirtindamas Įmonės Strateginį veiklos planą. Kintamas atlygis mokamas tais atvejais, kai pasiekiami ministro įsakymu nustatyti rodikliai (jų reikšmės). Kelių direkcijos direktoriumi nustatyti mėnesinės algos kintamos dalies dydžiai, taikyti 2021 metams, viešai skelbiami Kelių direkcijos interneto svetainėje, nuoroda:

https://lakd.lt/wp-content/uploads/2021/08/2021-2024_strateginis_veiklos_planas_patvirtintas.pdf

SVARBIAUSI IŠORINIAI VEIKSNIAI, TURĖJĘ ĮTAKOS KELIŲ DIREKCIJOS VEIKLAI 2021 M.

Europos Sąjungos šalių ir Lietuvos kelių transporto infrastruktūros plėtrą bei Kelių direkcijos veiklą formuoja daug išorės veiksnių. Išorės veiksnių analizei naudojamas PESTAT modelis, kuris padeda struktūrizuoti ir strategiškai įvertinti Kelių direkcijos išorinę aplinką ir nustatyti aplinkybes ir veiksnius, galinčius turėti ir turinčius reikšmingą poveikį Kelių direkcijos veiklai. Atlikusi išorinės aplinkos veiksnių analizę pagal PESTAT modelį, Kelių direkcija, rengdama 2022 – 2025 m. strateginį veiklos planą, įvertino šešias išorinių veiksnių grupes, padedančias įsivertinti galimybes, galimas grėsmes bei suteikiančios pagrindą įžvalgas apie pagrindines tendencijas, susijusias su Kelių direkcijos veiklomis. Išsami išorės veiksnių analizė, parengta pagal PESTAT modelį, turinti ilgalaikės įtakos Kelių direkcijos veiklai, pateikta Įmonės strateginio 2022-2025 m. veiklos plano skyriuje „Aplinkos veiksniai ir jų poveikio analizė“ (<https://lakd.lt/wp-content/uploads/2022/02/Susisiekimo-ministro-2022-01-031-isakymu-Nr.3.24-1-patvirtintas-VI-LAKDSVP2022-2025m.-atnaujintas-1.pdf>).

Reikšmingiausi veiksniai, turėję itin didelės įtakos Kelių direkcijos specialiojo įpareigojimo vykdymui 2021 metais buvo:

- Covid -19 pandemijos sutrikdyta pasaulinė žaliavų ir statybinių medžiagų, reikalingų kelių priežiūrai, rekonstrukcijai ir plėtrai, tiekimo grandinė lėmė statybinių medžiagų tiekimo



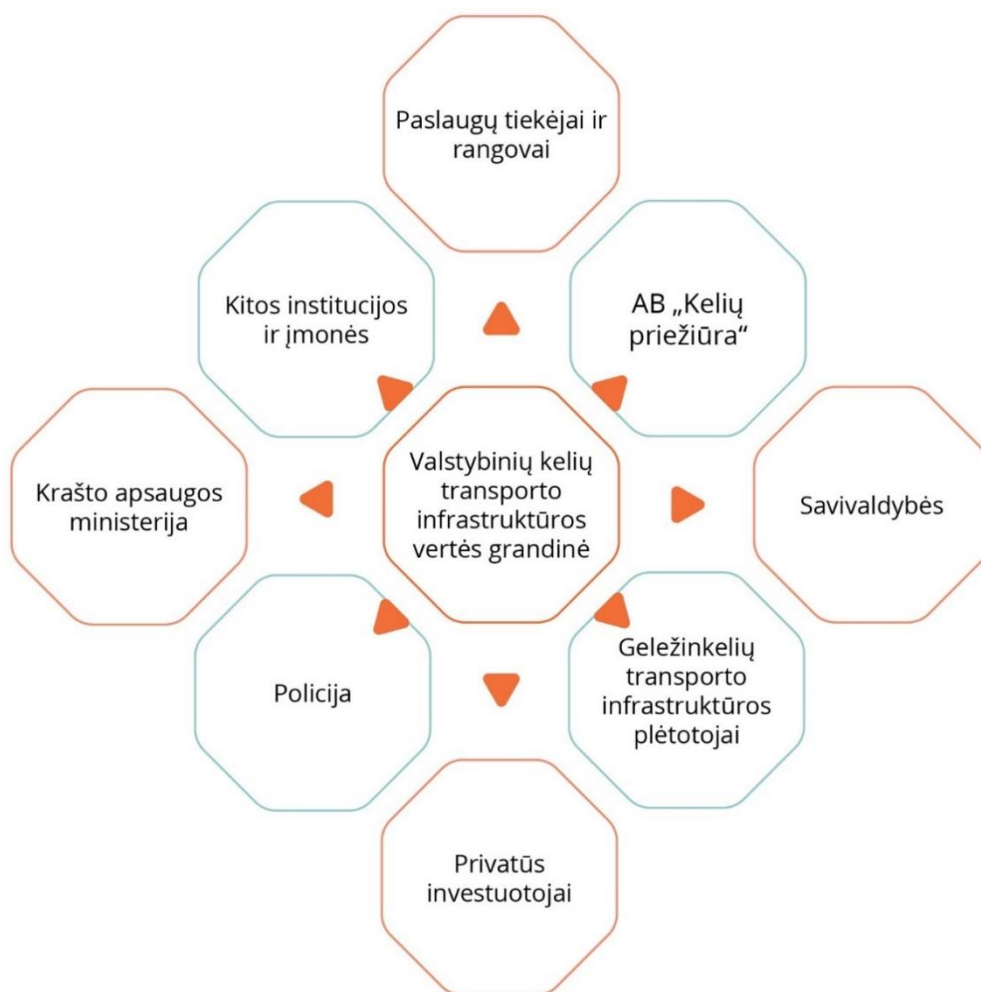
statybos įmonėms vėlavimus bei dalies žaliavų kainų augimą ir atitinkamai dalies rangovinių darbų vykdymo vėlavimus;

- Darbo jėgos, naudotos kelių statybų projektų įgyvendinimui, judėjimas tarp ES šalių ir iš ne ES šalių į Lietuvą buvo sutrikdytas dėl Covid – 19 pandemijos išplitimo grėsmės tarp valstybių, todėl dalis rangovų, įgyvendinančių valstybinės reikšmės kelių rekonstrukcijų ir kitus projektus, susidūrė su darbo jėgos stokos problema, lėmusia dalies darbų įvykdymo vėlavimus;

- Geopolitinė įtampa, sąlygota Rusijos ir Baltarusijos agresyvios politikos kitų šalių atžvilgiu, sutrikdė statybinių medžiagų ir žaliavų tiekimo grandinę, taip pat trikdė transporto ir logistikos sektoriaus veiklą. Karas, kurį Rusija pradėjo 2022 m. vasario 24 d. užpuolusi Ukrainą, visiškai sutrikdė ir nutraukė visus ekonominius ryšius ir tiekimo grandines su šiomis šalimis, veikusias iki karo, todėl statybinių žaliavų ir kitų prekių, naudojamų kelių statyboje kainų augimas gali sąlygoti daugelio projektų verčių išaugimą ir papildomą investicijų poreikį. Kelių direkcija, reaguodama į susidariusią situaciją, koreguoja tipinių rangos sutarčių sąlygas, įtraukdama nuostatas dėl kainų indeksavimo.

ĮMONĖS PARTNERIAI

Kuriamoje vertės grandinėje Kelių direkcijos svarbiausi partneriai 2021 metais buvo transporto infrastruktūros projektavimo ir kitų paslaugų įmonės, kelių tiesimo, rekonstrukcijos, remonto ir kitus darbus vykdančios rangovinės įmonės, valstybės valdoma AB „Kelių priežiūra“, AB Lietuvos geležinkeliai ir šios bendrovės dukterinė įmonė AB „LTG Infra“, miestų ir rajonų savivaldybės ir kitos įmonės (6 pav.).



6 pav. Svarbiausi Kelių direkcijos partneriai vertės kūrimo grandinėje

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos teisės aktais, Kelių direkcija yra vienintelė tokio pobūdžio viešųjų paslaugų tiekėja.

Kelių direkcija Steigėjo Lūkesčių rašte yra įpareigota atitikti klientų aptarnavimo kokybės lūkesčius - didinti klientams teikiamų paslaugų vertę, plėsti paslaugas, gerinti aptarnavimo kokybę ir didinti klientų pasitenkinimą paslaugomis. Įmonė turi užtikrinti, kad valstybinės reikšmės automobilių kelių infrastruktūra būtų pritaikyta ir draugiška žmonėms su specialiaisiais poreikiais.

Kelių direkcijos tiekėjai ir partneriai yra kelių transporto infrastruktūros remonto, rekonstrukcijos ir naujų kelių tiesimo, intelektinių ir saugos sistemų diegimo ir kitų darbų rangovai bei tiekėjai, su kuriais įstatymų nustatyta tvarka, įvykdžius viešuosius pirkimus, pasirašomos rangovinių darbų ir paslaugų sutartys. Nuolatinis, kol nėra priimti sprendimai



dėl valstybinės reikšmės kelių priežiūros rinkos laipsniško liberalizavimo, Kelių direkcijos partneris, vykdamas valstybinės reikšmės kelių priežiūrą darbų sutarties pagrindu, yra valstybės valdoma akcinė bendrovė „Kelių priežiūra“.

Vertinant Kelių direkcijos veiklos rinkos (sektoriaus) konkurencinę aplinką, neabejotiną įtaką kelių priežiūros ir plėtros procesams turi institucijų ir įstaigų sprendimai, susiję su valstybinės reikšmės kelių infrastruktūra.

5 lentelė

Lietuvos Respublikos institucijos ir įstaigos, kurių sprendimai ir veikla svarbūs valstybinės reikšmės kelių infrastruktūrai

Atsakinga institucija	Atliekamos veiklos ir (ar) funkcijos
LR Seimas	LR kelių įstatymo 5 straipsnio 1 punkte numatyta, kad: „Kelių priežiūros ir plėtros valstybės politikos kryptis nustato Seimas priimdamas įstatymus“.
LR Vyriausybė	Tvirtina Kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo lėšų sąmatą ir lėšų paskirstymą svarbiausioms veikloms.
LR susisiekimo ministerija	LR kelių įstatymo 5 straipsnio 2 punkte numatyta, kad: „Susisiekimo ministerija formuoja kelių priežiūros ir plėtros valstybės politiką, organizuoja, koordinuoja ir kontroliuoja jos įgyvendinimą, tvirtina valstybinės reikšmės kelių plėtros, modernizavimo ir veiklos užtikrinimo programas, Lietuvos kelių projektavimo normatyvinius dokumentus“.
VšĮ Centrinė projektų valdymo agentūra (toliau – CPVA)	CPVA, įgaliota Vyriausybės, kontroliuoja KPPP lėšų panaudojimą ir Kelių direkcijos vykdomus viešųjų pirkimų procesus. CPVA taip pat pagal kompetenciją nagrinėja Kelių direkcijos paraiškas ES lėšoms gauti tiems valstybės investicijų projektams, kuriems skiriamas finansavimas Susisiekimo ministro įsakymu, pasirašo šių projektų finansavimo sutartis ir nagrinėja pagrindumą bei priima sprendimus dėl mokėjimo prašymų apmokėti tinkamas išlaidas pagal Kelių direkcijos ir rangovų sutartis ir kitus būtinus išlaidų apmokėjimui pagrįsti dokumentus.
Savivaldybės	Remiantis LR kelių įstatymo 4 straipsnio 3 punktu: „Vietinės reikšmės viešieji keliai ir gatvės nuosavybės teise priklauso savivaldybėms, o vidaus keliai – valstybei, savivaldybėms, kitiems juridiniams ir (ar) fiziniams asmenims“, atitinkamai 5 straipsnio 4 punkte numatyta, kad: „Vietinės reikšmės kelių projektavimo, tiesimo, statybos, rekonstravimo, taisymo (remonto) ir priežiūros užsakovo funkcijas vykdo jų savininkai ir (ar) valdytojai“. Taip pat LR kelių įstatymo 4 straipsnio 7 punkte nustatyta: „Gatvių, kurios nėra valstybinės reikšmės kelių tąsa, projektavimo, tiesimo, rekonstravimo, taisymo (remonto) ir priežiūros darbus organizuoja ir užsakovo funkcijas atlieka savivaldybės. Gatvių, kurios yra valstybinės reikšmės kelių



	tąsa, projektavimo, tiesimo, rekonstravimo, taisymo (remonto) ir priežiūros darbų tvarką nustato Vyriausybė. LR kelių įstatymo 7 straipsnio 2 d. taip pat nurodyta, kad „Kelių savininkai arba jų įgalioti valdytojai teikia kelių eismo ir kelių duomenis valstybės įmonei Lietuvos automobilių kelių direkcijai susisiekiama ministro nustatyta tvarka.“
Lietuvos transporto saugos administracija (toliau – LTSA)	LR Vyriausybės 2005 m. balandžio 21 d. nutarimu Nr. 447 „Dėl Lietuvos Respublikos kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo įstatymo įgyvendinimo“ Lietuvos transporto saugos administracija paskirta: -kontroliuoti kelyje, ar kelių naudotojai yra sumokėję kelių naudotojo mokestį; -kontroliuoti kelyje, ar transporto priemonių valdytojai turi leidimus važiuoti valstybinės reikšmės keliais didžiagabaritėmis ir (ar) sunkiasvorėmis transporto priemonėmis ir (ar) jų junginiais, kurių matmenys ir (ar) ašies (ašių) apkrova, ir (ar) masė su kroviniu ar be jo yra didesnė už didžiausiuosius leidžiamus naudojantis keliais transporto priemonės ar jų junginio matmenys ir (ar) ašies (ašių) apkrovą ir (ar) masę;
Teritorinės ir specializuotos policijos įstaigos (toliau – Policija)	Policijos sistemą sudaro Policijos departamentas prie LR vidaus reikalų ministerijos, teritorinės policijos įstaigos, policijos profesinio ugdymo įstaigos ir specializuotos policijos įstaigos. LR Vyriausybės 2005 m. balandžio 21 d. nutarimo Nr. 447 „Dėl Lietuvos Respublikos kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo įstatymo įgyvendinimo“ 2.2 papunkčiu numatyta teritorinės ir specializuotos policijos įstaigas įpareigoti: -kontroliuoti kelyje, ar kelių naudotojai yra sumokėję kelių naudotojo mokestį; -kontroliuoti kelyje, ar transporto priemonių valdytojai turi leidimus važiuoti valstybinės reikšmės keliais didžiagabaritėmis ir (ar) sunkiasvorėmis transporto priemonėmis ir (ar) jų junginiais, kurių matmenys su kroviniu ar be jo yra didesnė už didžiausiuosius leidžiamus naudojantis keliais transporto priemonių ar jų junginių matmenys; -lydėti valstybinės reikšmės keliais važiuojančias didžiagabarites ir (ar) sunkiasvores transporto priemones ir (ar) jų junginius, kurių matmenys su kroviniu ar be jo yra didesnė už didžiausiuosius leidžiamus naudojantis keliais transporto



	priemonių ar jų junginių matmenis, ir taip užtikrinti saugų eismą.
LR muitinė	Lietuvos Respublikos muitinės sistemą sudaro Muitinės departamentas prie LR finansų ministerijos, Muitinės kriminalinė tarnyba, Muitinės mokymo centras, Muitinės laboratorija, Muitinės informacinių sistemų centras ir teritorinės muitinės. LR Vyriausybės 2005 m. balandžio 21 d. nutarimo Nr. 447 „Dėl Lietuvos Respublikos kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo įstatymo įgyvendinimo“ 2.1 papunkčiu LR muitinei priskirta: -kontroliuoti kelyje ir pasienio kontrolės punktuose, ar kelių naudotojai yra sumokėję kelių naudotojo mokestį; -kontroliuoti kelyje ir pasienio kontrolės punktuose, ar transporto priemonių valdytojai turi leidimus važiuoti valstybinės reikšmės keliais didžiagabaritėmis ir (ar) sunkiasvorėmis transporto priemonėmis ir (ar) jų junginiais, kurių matmenys su kroviniu ar be jo yra didesni už didžiausiuosius leidžiamus naudojantis keliais transporto priemonių ar jų junginių matmenis. Kitų kelių transporto sistemos veiklų organizavimas ir vykdymas nėra tipinės muitinės veiklos.



INFORMACINĖS SISTEMOS IR REGISTRAI, KURIUOS VALDO KELIŲ DIREKCIJA

Teisės aktai, reglamentuojantys Kelių direkcijos valdomas ir (arba) tvarkomas informacines sistemas (toliau – IS) bei registrus, pateikiami 6 lentelėje.

6 lentelė

Teisės aktai, reglamentuojantys Kelių direkcijos valdomas IS, registrus

IS, registras	Teisės aktai
Valstybinės reikšmės kelių eismo informacinė sistema (EIS), LAKIS, VINTRA, KTVIS	- Lietuvos Respublikos kelių įstatymas; - Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro 2008 m. liepos 28 d. įsakymas Nr. 3-285 „Dėl Ilgalaikės (iki 2025 metų) Lietuvos transporto sistemos plėtros strategijos priedo projektų detalizavimo“; - Lietuvos Respublikos valstybės informacinių išteklių valdymo įstatymas; - Lietuvos Respublikos asmens duomenų teisinės apsaugos įstatymas; - Lietuvos standartai LST ISO/IEC 27002:2014 ir LST ISO/IEC 27001:2013, Lietuvos Respublikos ir tarptautiniai grupės „Informacijos technologija. Saugumo metodai“ standartai, naudojami kaip elektroninės informacijos saugos užtikrinimo rekomendacinės priemonės; - EIS nuostatai, EIS saugos nuostatai, EIS saugaus elektroninės informacijos tvarkymo taisyklės, EIS veiklos tęstinumo valdymo planas, EIS naudotojų administravimo taisyklės, kiti teisės aktai ir dokumentai, reglamentuojantys informacinių sistemų duomenų tvarkymo teisėtumą, sistemos valdytojo ir (ar) tvarkytojo veiklą bei elektroninių duomenų saugos valdymą.

INFORMACIJA APIE KELIŲ DIREKCIJOS VALDOMĄ VALSTYBINĖS REIKŠMĖS KELIŲ TINKLĄ

Visų Kelių direkcijos valdomų valstybinės reikšmės kelių bendras ilgis yra 21239,429 km. Bendras visų Lietuvos automobilių kelių tinklas, įskaitant vietinės reikšmės kelius, siekia 84,780 tūkst. km.

Valstybinės reikšmės keliai, atsižvelgiant į transporto priemonių eismo pralaidumą, socialinę ir ekonominę jų reikšmę, skirstomi į:

- Magistraliniai keliai – pagrindiniai Lietuvos keliai ir jų tęsiniai – gatvių važiuojamoji dalis, kuriais vyksta intensyviausias transporto priemonių eismas. Jiems priskiriami visi valstybinės reikšmės keliai, įtraukti į Europos tarptautinių kelių tinklą. Magistralinių kelių bendras ilgis – 1751,28 km;

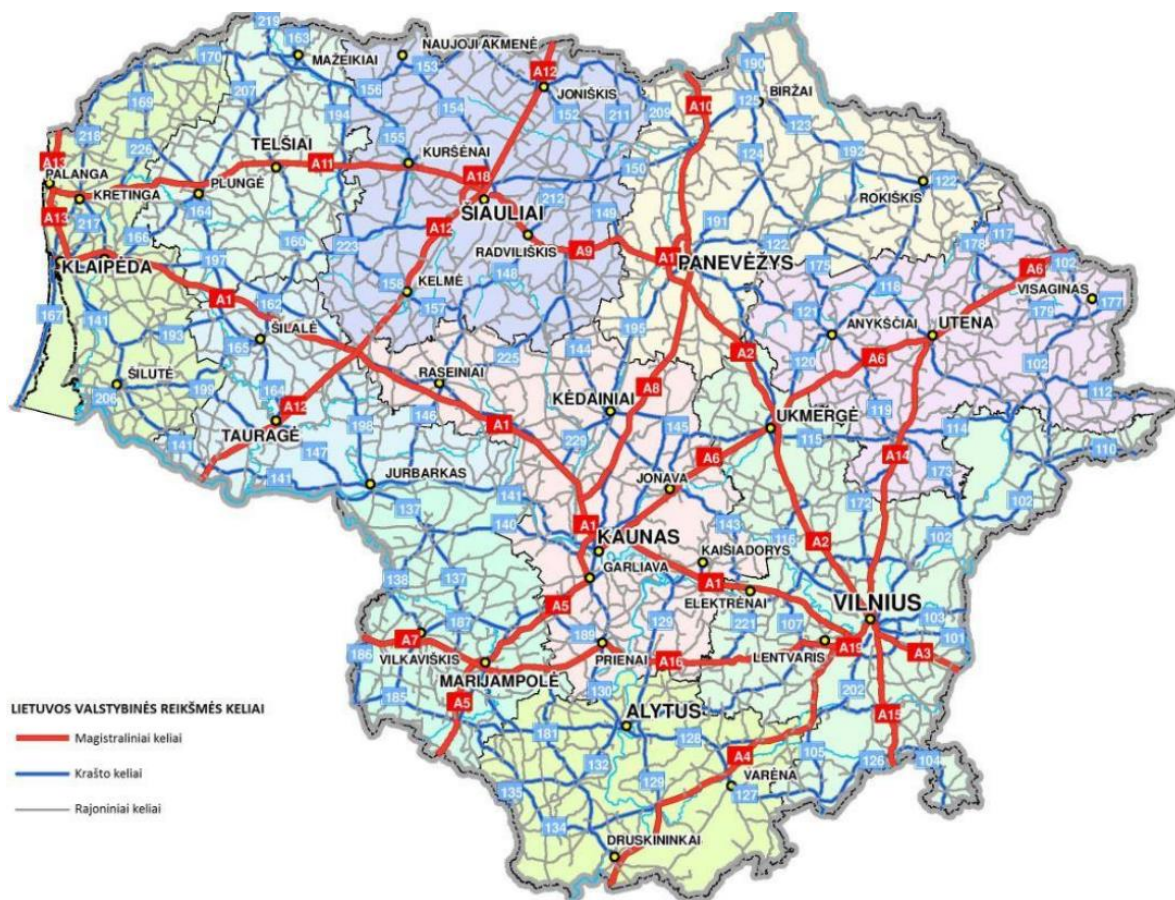
- Krašto keliai – keliai ir jų tęsiniai – gatvių važiuojamoji dalis, kuriais vyksta intensyvus transporto priemonių eismas tarp Lietuvos Respublikos teritorijos administracinių vienetų centrų, taip pat tranzitinio ir turistinio transporto priemonių eismas. Krašto kelių bendras ilgis – 4927,663 km;

- Rajoniniai keliai – keliai, jungiantys miestų ir kaimų gyvenamąsias vietas su magistraliniais ir krašto keliais. Rajoninių kelių bendras ilgis – 14560,486 km.

Lietuvos Respublikos teritoriją kerta du TEN-T koridoriai ir šešios Europinės reikšmės magistralės (žr. 7 paveikslą):

- TEN-T koridoriai: Šiaurės–Pietų kryptimi: I koridorius (Talinas–Ryga–Saločiai–Panevėžys–Kaunas–Kalvarija–Varšuva) ir jo šaka – IA koridorius (Talinas–Ryga–Šiauliai–Tauragė–Kaliningradas); Rytų–Vakarų kryptimi: IX koridorius; IXB koridoriaus šaka (Kijevas–Minskas–Vilnius–Klaipėda); IXD koridorius (Kaunas–Kaliningradas).

- Europinės reikšmės magistralės: E67 (Helsinkis–Talinas–Ryga–Panevėžys–Kaunas–Varšuva–Vroclavas–Prahą); E28 (Berlynas–Gdanskas–Karaliaučius–Marijampolė–Prienai–Vilnius–Minskas); E77 (Pskovas–Ryga–Šiauliai–Karaliaučius–Varšuva–Krokuva–Budapeštas); E85 (Klaipėda–Kaunas–Vilnius–Lyda–Černovcai–Bukareštas–Aleksandropolis); E262 (Kaunas–Utena–Daugpilis–Rezekne–Ostravas); E272 (Vilnius–Panevėžys–Šiauliai–Palanga–Klaipėda).



7 pav. Lietuvos Respublikos valstybinės reikšmės kelių tinklas



Lietuvos krovinių vežimo kelių transportu ir logistikos sektorius yra modernus, konkurencingas Europoje, nuolat augantis ir reikšmingai prisidedantis prie šalies BVP (13 proc.).

ĮMONĖS VEIKLOS REZULTATAI 2021 M. IR JŲ ATITIKTIS STRATEGINIAMS TIKSLAMS

Kelių direkcijos 2021 m. svarbiausių tikslų, veiksmų, jų vertinimo rodikliai ir metiniai veiklos rezultatai pateikti 1 priede.



KELIŲ DIREKCIJOS VEIKLOS FINANSINIAI REZULTATAI 2021 M.

Šioje ataskaitos dalyje pateikiama informacija apie svarbiausius Kelių direkcijos veiklos išteklius ir veiklos finansavimo šaltinius, turtą ir įsipareigojimus, investicijas, pajamas, išlaidas ir finansinius veiklos rezultatus.

Pažymėtina, kad ataskaitiniu laikotarpiu Kelių direkcija vykdė tik specialųjį įpareigojimą, tenkinant visuomenės ir visų valstybinės reikšmės kelių naudotojų poreikius.

Kelių direkcijos siekis minėtu laikotarpiu buvo įgyvendinti visus suplanuotus projektus laiku ir optimaliais kainos bei kokybės atžvilgiu kaštais. Pažymėtina, kad reikšmingą įtaką Kelių direkcijos išlaidoms turi viešųjų pirkimų, perkant rangovinių įmonių darbus bei paslaugas, rezultatai, kurie yra susiję su finansine ir projektų įgyvendinimo terminų pradelimo rizikomis dėl Kelių direkcijos negalėjimo daryti tiesioginę įtaką statybos, rekonstrukcijos, kapitalinio remonto, kelių priežiūros bei kitų darbų kainodarai, kurią lemia minėtų darbų pasiūlos ir paklausos konjunktūra nereguliuojamoje rinkoje.

Kelių direkcija, vadovaudamasi Kelių direkcijos ir Susisiekimo ministerijos pasirašytos Valstybės asignavimų (KPPP finansavimo lėšų) naudojimo specialiajam įpareigojimui vykdyti naudojimo Sutarties nuostatomis, įsipareigojo sutartyje nustatytais sąlygomis ir tvarka vykdyti specialiuosius įpareigojimus, o Susisiekimo ministerija įsipareigojo mokėti už tinkamai ir laiku įvykdytus specialiuosius įpareigojimus, neviršydamą Kelių direkcijai šiam tikslui skirtos KPPP finansavimo lėšų sumos, nustatytos KPPP finansavimo lėšų naudojimo einamųjų metų sąmatoje, patvirtintoje Lietuvos Respublikos Vyriausybės, minimoje sutartyje nustatytais sąlygomis ir tvarka.

VEIKLOS IŠTEKLIAI

Finansiniai, technologiniai ir žmogiškieji ištekliai yra esminė prielaida Kelių direkcijos veiklai – valstybės specialiajam įpareigojimui vykdyti. Lėšos Kelių direkcijos veiklai yra skiriamos ir administruojamos Lietuvos Respublikos biudžeto sandaros įstatymo, Lietuvos Respublikos Kelių priežiūros ir plėtros finansavimo įstatymo, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimų ir kitų teisės aktų, kurie toliau minimi šioje dalyje, nustatyta tvarka. Veiklos finansavimo prioritetą – Susisiekimo ministerijos Lūkesčių laiške iškeltų pagrindinių tikslų, visų pirma specialiojo įpareigojimo įgyvendinimas.

Lėšos Kelių direkcijos veiklai yra skiriamos ir administruojamos Lietuvos Respublikos biudžeto sandaros įstatymo, Lietuvos Respublikos Kelių priežiūros ir plėtros finansavimo įstatymo, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimų ir kitų teisės aktų, kurie toliau minimi šioje dalyje, nustatyta tvarka.

VEIKLOS FINANSAVIMAS IR FINANSAVIMO LĖŠŲ PANAUDOJIMAS 2021 M.

Lietuvos Respublikos 2021 metų valstybės biudžeto ir savivaldybių biudžetų finansinių rodiklių patvirtinimo įstatyme KPPP skirta 531 612 tūkst. Eur. Įstatymo 14 straipsnio 6 dalyje nustatyta, kad 145 000 tūkst. Eur lėšų yra naudojama tiksliniams projektams ir paskirstoma Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro nustatyta tvarka.

Kiti pagrindiniai teisės aktai, reglamentuojantys 2021 m. KPPP finansavimą, yra:



1. Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2021 m. vasario 17 d. nutarimas Nr. 102, kuriuo tvirtinama KPPP finansavimo lėšų naudojimo 2021 metų sąmata – 531 612 tūkst. Eur;
2. Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro 2021 m. balandžio 1 d. įsakymas Nr. 3-188, kuriuo yra paskirstomos tiksliniams projektams numatytos lėšos – 145 000 tūkst. Eur;

Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2021 m. balandžio 7 d. nutarimas Nr. 211, kuriuo paskirstytas 2021 m. KPPP finansavimo lėšų rezervas valstybės reikmėms, susijusioms su keliais, finansuoti – 19 330 tūkst. Eur.

Informacija apie 2021 metais skirtas KPPP lėšas ir jų panaudojimą pagal LRV sąmatos straipsnius pateikta 7 lentelėje:



7 lentelė

Eil. Nr.	Lėšų paskirtis	Suma, tūkst. eurų	Apmokėta iki 2021-12-31, tūkst. eurų
Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos, iš jų:		531 612	509 227
1.	Tiksliniai objektai	145 000	149 426
1.1.	Valstybinės reikšmės rajoniniams keliams su žvyro dangą asfaltuoti*	95 238	103 562
1.2.	Vietinės reikšmės keliams su žvyro dangą asfaltuoti	20 000	19 063
1.3.	Projektui „Valstybinės reikšmės magistralinio kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda ruožo nuo 89,40 iki 107,00 km rekonstravimas“, projekto vykdymo priežiūrai ir darbų atlikimui finansuoti	12 289	9 328
1.4.	Projektui „Dviejų lygių sankryžos Vilniuje, Žirnių g., Liepkalnio g. ir Minsko pl., rekonstravimas“, projekto vykdymo priežiūrai ir darbų atlikimui finansuoti	9 012	9 012
1.5.	Projektui „Baltijos pr., Šilutės pl. (įskaitant ruožą į Dubysos g. įvažiavimą) ir Vilniaus pl. Žiedinės sankryžos Klaipėdos m. rekonstravimas“	8 461	8 461
2.	Valstybinės reikšmės kelių tinklui plėsti ir užtikrinti, kad šis tinklas veiktų, ir kitoms kelių srities reikmėms finansuoti	251 298	228 391
3.	Vietinės reikšmės kelių tinklui plėsti ir užtikrinti, kad šis tinklas veiktų	115 984	112 357
4.	Valstybės reikmėms, susijusioms su keliais, finansuoti (Kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo lėšų rezervas)	19 330	19 053

* faktinis įvykdymas didesnis nei numatytas sąmatoje, nes dalis lėšų panaudota iš eilutės „Valstybinės reikšmės kelių tinklui plėsti ir užtikrinti, kad šis tinklas veiktų, ir kitoms kelių srities reikmėms finansuoti“.

Pažymėtina, kad iš 2021 metais skirtų 531,6 mln. Eur KPPP lėšų panaudota 509,2 mln. Eur (96 proc.) nuo patvirtintos sąmatos (2019 m. šis rodiklis sudarė 93 proc., 2020 m. – 96 proc.).

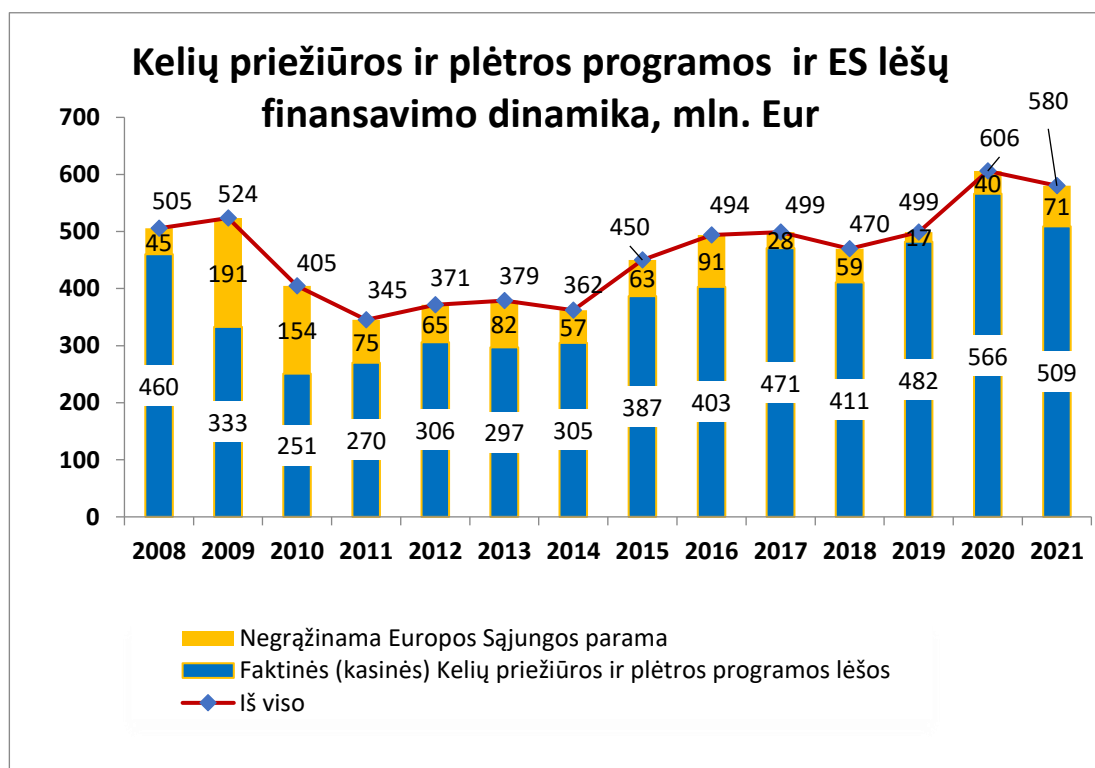
INVESTICIJŲ FINANSAVIMAS ES LĖŠOMIS

Kelių direkcijai Investicijų projektų įgyvendinimo programai „Kelių transporto infrastruktūros tobulinimo ir plėtros, intelektinių transporto sistemų, eismo saugos ir aplinkos apsaugos priemonių diegimo projektų įgyvendinimas“ 2021 metams buvo planuota investuoti

107 014 tūkst. eurų, iš kurių 76 107 tūkst. eurų – Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšos.

2021 m. įgyvendinant investicijų projektus, faktinis darbų ir paslaugų apmokėjimas ES struktūrinių fondų lėšomis sudarė 70 530 tūkst. eurų. Faktinis ES struktūrinių paramos fondų lėšų panaudojimas, įvertinant sutaupyta lėšas viešųjų pirkimų konkursuose nupirkus darbus ir paslaugas pigiau nei planuota, sudaro 96,02 proc. Įgyvendinant valstybinės reikšmės krašto kelio Nr. 105 Pirčiupiai–Eišiškės ruožo nuo 18,10 iki 23,50 km rekonstravimas projektą Nr. 06.2.1-TID-V-507-01-0009, buvo suplanuota panaudoti ir skirta 5 226 tūkst. eurų ES lėšų. Projektas pilnai įgyvendintas. Efektyvių viešųjų pirkimų dėka sutaupyta 2 554 tūkst. eurų lėšų. Kadangi lėšos šiam projektui buvo skirtos papildomai iš virškontraktotų ES lėšų, tai šias lėšas panaudoti kitiems projektams nebuvo teisinių galimybių. Todėl vertinant ES lėšų panaudojimo efektyvumą, lėšos šio projekto įvykdymui vertinamos kaip pilnai panaudotos. Iš viso 2021 m. investuota 73 084 tūkst. eurų struktūrinių ir nestrukūrinių ES paramos fondų lėšų.

Kelių priežiūros ir plėtros programos ir ES lėšų finansavimo dinamika 2008 – 2021 m. pavaizduota 8 pav.



8 pav. Kelių priežiūros ir plėtros programos ir ES lėšų finansavimo dinamika 2008 – 2021 m.



TECHNOLOGINIAI IŠTEKLIAI

Kelių direkcija disponuoja kelių dangos būklės tyrimo ir matavimo įranga kelių dangos būklės tyrimams ir kita technologine įranga, reikalinga kelių infrastruktūros tyrimams. Būtent šios įrangos naudojimas Kelių direkcijai sudaro galimybę tiksliai įvertinti Lietuvos valstybinės reikšmės asfaltuotų kelių dangos būklę ir užtikrinti investicijų į Lietuvos valstybinius kelius teisingą ir skaidrų planavimą pagal objektyvius kelių dangos būklės kriterijus ir parametrus.

FINANSINĖ ANALIZĖ

TURTAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI

Kelių direkcijos ilgalaikio turto, valstybės pavesto Įmonei valdyti patikėjimo teise, vertė 2021 m. gruodžio 31 sudarė 3 426 038 tūkst. eurų (iš jos ilgalaikio materialiojo turto vertė – 3 422 560 tūkst. eurų, ilgalaikio nematerialiojo turto vertė – 3 478 tūkst. Eur). Didžiąją dalį Kelių direkcijos turto sudaro valstybinės reikšmės keliai – 2 792 033 tūkst. eurų.

Balanso straipsnių detalizacija ir palyginimas su praėjusiu laikotarpiu pateiktas 2021 m. finansinių ataskaitų rinkinyje.

Įmonė taip pat valdo ir naudoja savo veiklai administracinius pastatus Basanavičiaus g. 36 ir Šviesos g. 2, Vilniuje.

Kelių direkcija 2021 metais neturėjo tiesioginių įsipareigojimų bankams ir 2021 ir nesiskolino lėšų iš bankų.

PAJAMOS

Kelių direkcija per 2021 metus, vykdydama specialųjį įpareigojimą ir su juo susijusias sutartis, iš viso gavo 13 318 tūkst. Eur pajamų. Pajamų struktūra pateikta 8 lentelėje:

8 lentelė

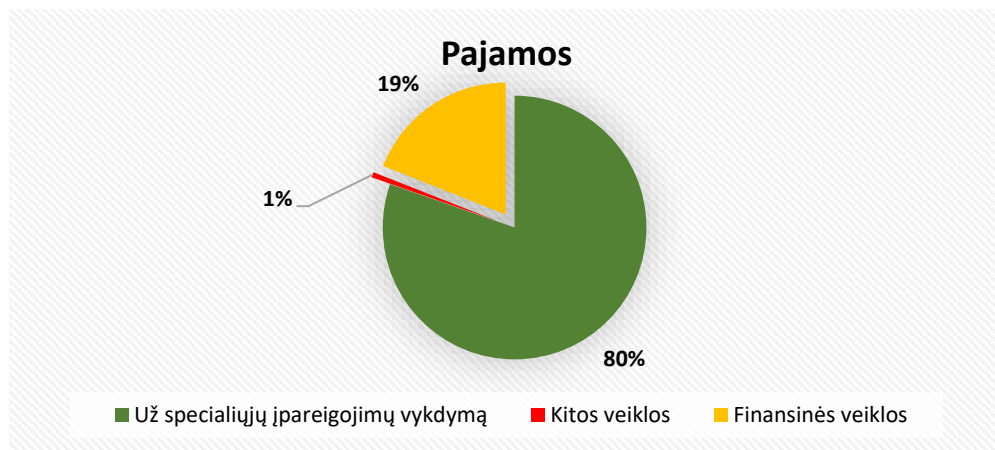
	Pajamų straipsniai	2020 m. rugsėjis- gruodis, tūkst. Eur	2021 m., tūkst. Eur
1.	Pagrindinės veiklos pajamos	3 974,5	10 699
2.	Kitos veiklos pajamos	5,7	87
4.	Finansinės veiklos pajamos	1 042,5	2 532
	Iš viso pajamų :	5 022,7	13 318



Pajamų struktūroje didžiausią lyginamąjį svorį – 80 proc. sudarė pagrindinės veiklos pajamos, gautos už specialiųjų įpareigojimų vykdymą. Finansinės veiklos pajamos pajamų struktūroje sudarė 19 proc. visų pajamų. Tai pajamos iš baudų, pajamos, pritaikius sutartyse numatytas sankcijas už sutartinių įsipareigojimų nevykdymą, delspinigiai už vėluojančius darbus ir netesybos. Kitos veiklos pajamos sudarė tik 1 proc. dalį visų pajamų ir tai buvo draudimo, netesybų dėl sutarčių vykdymo ir kitos pajamos.

2021 m. pajamų pokytį, lyginant su 2020 m., lėmė tai, kad įmonė pakeitė teisinį statusą iš biudžetinės įstaigos į valstybės įmonės nuo 2020 m. rugsėjo 1 d., ir atitinkamai pajamų uždirbimo laikotarpis 2020 m. sudarė rugsėjo-gruodžio mėn.

2021 m. pajamų struktūra pagal lyginamuosius svorius pateikta 1 diagramoje:



1 diagrama. Pajamų struktūra



SĄNAUDOS

Per 2021 metus Kelių direkcija, vykdydama savo veiklą, iš viso patyrė 10 579 tūkst. Eur sąnaudų. Sąnaudų struktūra pateikta 9 lentelėje:

9 lentelė

	Sąnaudų straipsniai	2020 m. rugsėjis- gruodis, tūkst. Eur	2021 m., tūkst. Eur
1.	Parduotos produkcijos ir suteiktų paslaugų savikaina, pardavimo, bendrosios ir administracinės sąnaudos	3 776	10 301
1.1.	Personalo sąnaudos (darbo užmokestis, mokymai ir pan.)	2 905	7 864
1.2.	Administracinių patalpų išlaikymas	77	214
1.3.	Transporto priemonių išlaikymas	52	177
1.4.	Telekomunikacijų sąnaudos	30	134
1.5.	Reprezentacija	10	13
1.6.	Konsultacinės paslaugos	33	17
1.7.	Mokesčiai	31	321
1.8.	Nusidėvėjimas, amortizacija ir vertės sumažėjimas	484	1 217
1.9.	Kitos sąnaudos	35	175
1.10.	Kontroliniai bandymai vietinės reikšmės keliuose	120	169
2.	Kitos veiklos sąnaudos	-	-
3.	Finansinės veiklos sąnaudos	2	278
	Iš viso sąnaudų :	3 778	10 579

Sąnaudų struktūroje pagal veiklas didžiausią lyginamąjį svorį – 97 proc. – sudaro pardavimo savikaina, t. y. specialiųjų įpareigojimų vykdymo sąnaudos. Likę 3 proc. sąnaudų teko finansinės veiklos sąnaudoms.

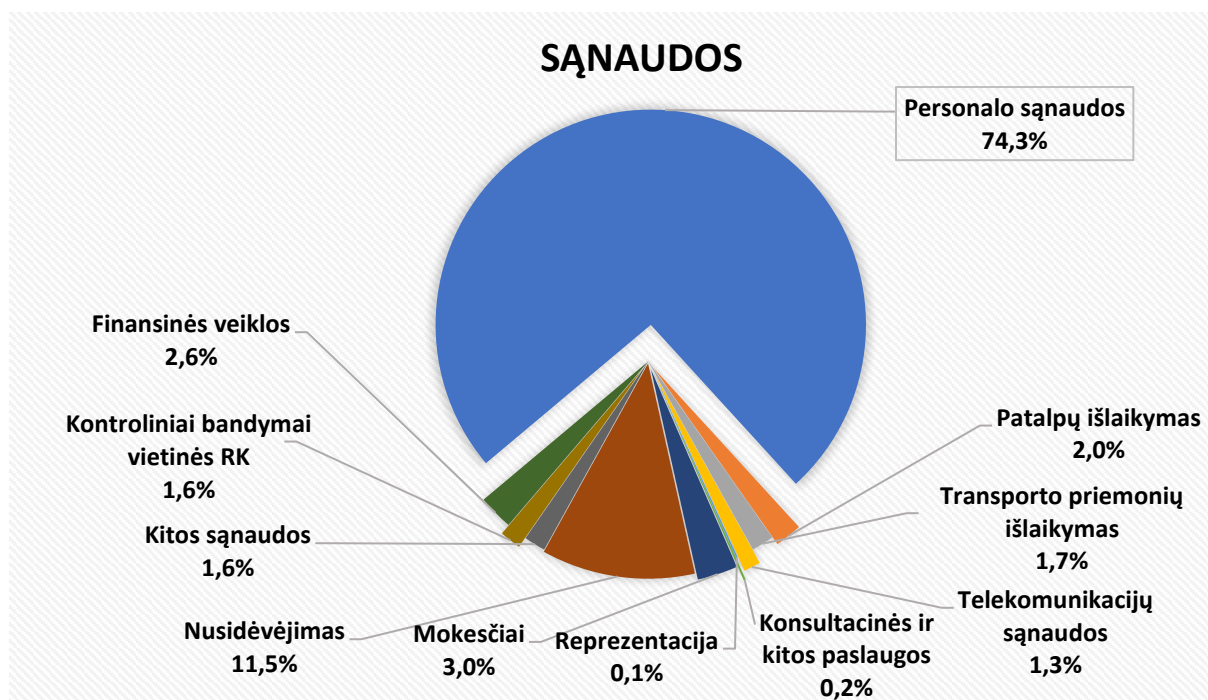
Vertinant pagrindinių veiklos sąnaudų struktūrą, 76 proc. sudaro sąnaudos, susijusios su personalo išlaikymu, iš kurių:

- sąnaudos darbo užmokesčiui sudaro – 95 proc.;
- darbdavio valstybinio socialinio draudimo įmokos – 2 proc.;
- personalo mokymai ir socialinės išmokos darbuotojams – po 1 proc.;
- likusios (valdybos narių atlygis, komandiruotės ir kitos) – 1 proc.

Antros pagal dydį yra materialaus ir nematerialaus turto nusidėvėjimo sąnaudos, sudarančios 12 proc.



2021 m. veiklos sąnaudų struktūra pagal lyginamuosius svorius pateikta 2 diagramoje:



2 diagrama. Veiklos sąnaudų struktūra

2021 m. sąnaudų pokytį, lyginant su 2020 m., lėmė tai, kad įmonė pakeitė teisinį statusą iš biudžetinės įstaigos į valstybės įmonės nuo 2020 m. rugsėjo 1 d., ir atitinkamai sąnaudų apskaitymo laikotarpis 2020 m. sudarė rugsėjo-gruodžio mėn.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA

Per 2021 metus Kelių direkcija dirbo pelningai ir uždirbo 2 739 tūkst. eurų prieš mokesčius. Įvertinus 399 tūkst. eurų pelno mokestį, grynasis pelnas laikotarpio pabaigoje siekė 2 340 tūkst. eurų.

Susisiekimo ministerijos Lūkesčių rašte Kelių direkcijai keliamuose tiksluose, veiklos kryptyse ir bendruose lūkesčiuose dėl veiklos principų, keliami ir finansiniai lūkesčiai – įmonės vidutinė nuosavo kapitalo grąža (ROE) turi būti ne mažesnė nei Lietuvos Respublikos Vyriausybės nustatytas dydis, jo nenustačius, turi būti siekiama pelningos veiklos. 2021 metams įmonės vidutinės nuosavo kapitalo grąžos (ROE) rodiklis nebuvo nustatytas, tačiau veikla buvo pelninga.



PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI

10 lentelė

	Finansiniai rodikliai	2020 m. rugsėjis- gruodis	2021 m.
1.	Bendrasis pelningumas	5%	4%
2.	Grynasis pelningumas	24%	22%
3.	Bendrojo likvidumo koeficientas	1,02	0,96
4.	Kritinio likvidumo koeficientas	0,98	0,95
5.	Skolos koeficientas	0,18	0,25
6.	Skolos-nuosavybės koeficientas	0,22	0,33
7.	D/E Finansinės priklausomybės santykis	0,004	0,004
8.	Pirkėjų skolų apyvartumas (įvertinus gautas dotacijas)	-	18 d.
9.	Skolų tiekėjams apyvartumas (įvertinus gautas dotacijas)	-	21 d.
10.	Atsargų apyvartumas	15 d.	14 d.
11.	Nuosavybės (kapitalo) grąža (ROE)*	0,03%	0,09%

* didžiąją nuosavo kapitalo dalį sudaro turtą, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė, atitinkantis kapitalas (valstybinės reikšmės kelių vertė).

Pažymėtina, kas Kelių direkcija valdo, prižiūri ir plėtoja valstybės turtą - valstybinės reikšmės kelius - patikėjimo teisės pagrindu. Kaip nustatyta LR teisės aktuose, Kelių direkcija negali naudoti valstybinės reikšmės kelių turto nei komercinei nuomai, nei kitai komercinei veiklai, kokią įprastai vykdo kiti nekilnojamojo turto valdytojai, kurie savo turtą valdo, naudoja ir disponuoja juo nuosavybės teisės pagrindu. Į tai turi būti atsižvelgiama, vertinant Kelių direkcijos turto ir kapitalo grąžą.

PELNO ĮMOKOS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ

Kelių direkcija pelno įmokas į valstybės biudžetą moka vadovaudamasi Lietuvos Respublikos Valstybės ir savivaldybių įmonių įstatymo reikalavimais. Už 2020 m. rugsėjo-gruodžio mėn. finansinius rezultatus pelno įmoka sudarė 85 proc. paskirstytinojo pelno – 1 153,6 tūkst. eurų.

FINANSINIŲ ATASKAITŲ AUDITAS



Kelių direkcija finansines ataskaitas sudaro vadovaujantis Buhalterinės apskaitos, įmonių finansinės atskaitomybės įstatymais ir Verslo apskaitos standartais. 2021 m. Kelių direkcijos finansinių ataskaitų auditą atliko UAB „Naukonsa“. Atlygis už vienerių metų finansinių ataskaitų audito atlikimą sudarė 3 200 eurų (be PVM). Kitų, su auditu nesusijusių paslaugų, UAB „Naukonsa“ Kelių direkcijai neteikė.

SVARBIAUSI INVESTICIJŲ PROJEKTAI IR JŲ ĮGYVENDINIMO PLANAI

Šiame skyriuje pateikiama informacija apie svarbiausių darniam susisiekimui magistralinių kelių rekonstrukcijų ir regioniniam susisiekimui svarbius projektus ir jų įgyvendinimo eigą. Veiksmai ir rodikliai, susiję su šių projektų įgyvendinimu 2021 m. taip pat pateikti 1 priede (2021 m. strateginių rodiklių įgyvendinimo lentelėje).

Pagrindiniam (angl. *core*) TEN-T kelių tinklui Lietuvoje priskiriami du keliai – tarptautiniai transporto koridoriai Via Baltica ir A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda. Šiuos kelius būtina rekonstruoti. Darbai vykdomi, dalis darbų jau įvykdyta, darbų etapai ir įgyvendinimo terminai pateikiami 9 (kelio Via Baltica) ir 10 (kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda) paveiksluose. Abiejų kelių rekonstrukcijas planuojama finansuoti KPPP ir ES Sanglaudos fondo lėšomis.

Magistralinis TEN-T tinklo kelias E67 Via Baltica yra vienas iš pagrindinio TEN-T tinklo kelių, strateginio Šiaurės jūros-Baltijos pagrindinio tinklo – transporto koridoriaus dalis. Šis kelias yra svarbus ES kariniam mobilumui ir yra vienas nesaugiausių ir avaringiausių kelių. Kelyje nuolat yra didelis vietinio ir tarptautinio krovinio eismo intensyvumas. Naujoje Europos infrastruktūros politikoje ir Lietuvos susisiekimo plėtros iki 2050 m. strategijoje planuojama iki 2030 m. transporto sektoriuje sukurti pagrindinį kelių tinklą, kurį sudaro strategiškai svarbiausios ES jungtys ir transporto mazgai. Viena iš jų – būtent Šiaurės jūros-Baltijos pagrindinio tinklo I transporto koridoriaus dalis – kelias E67 Via Baltica, kuris yra labai svarbi kelių jungtis Baltijos šalims ir viena iš intensyviausių ir avaringiausių atkarpų Lietuvoje. Kelias Via Baltica tęsiasi nuo Latvijos iki Lenkijos pasienio keliais – A10 (Panevėžys–Pasvalys–Ryga), A17 (Panevėžio aplinkkelis), A8 (Panevėžys–Aristava–Sitkūnai), A1 (Vilnius–Kaunas–Klaipėda) ir A5 (Kaunas–Marijampolė–Suvalkai).

Kelio A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai ruožo Kaunas–Marijampolė plėtra (I etapas) buvo įgyvendinamas 2014–2020 m. ES lėšomis. Planuojamas rekonstruoti nuo Marijampolės iki Lietuvos–Lenkijos sienos ruožas Marijampolė–Suvalkai 56,83–97,06 km, yra ruožo Kaunas–Marijampolė tęsinys. Esamas kelias neatitinka ES TEN-T keliams keliamų reikalavimų. Dėl intensyvaus sunkiojo transporto eismo ir siauros kelio dangos ruožas pasižymi itin dideliu avaringumu. Šio magistralinio kelio A5 Kaunas – Marijampolė – Suvalkai ruožo 56,83–97,06 km įgyvendinimas padalintas į keturias dalis: nuo 56,83 iki 72,50 (I ruožas), nuo 72,50 iki 79,00 km (II ruožas), nuo 79,00 iki 85,00 km (III ruožas) ir nuo 85,00 iki 97,06 km (IV ruožas) rekonstrukcijos.

Kelio A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai 56,83–72,50 km ruožo rekonstravimo poreikį lėmė:

– aukštas eismo intensyvumo lygis – 2019 m. bendras eismo intensyvumas sudarė 11324 autom./parą, iš jų krovininis – 5353 autom./parą (47,3 %);

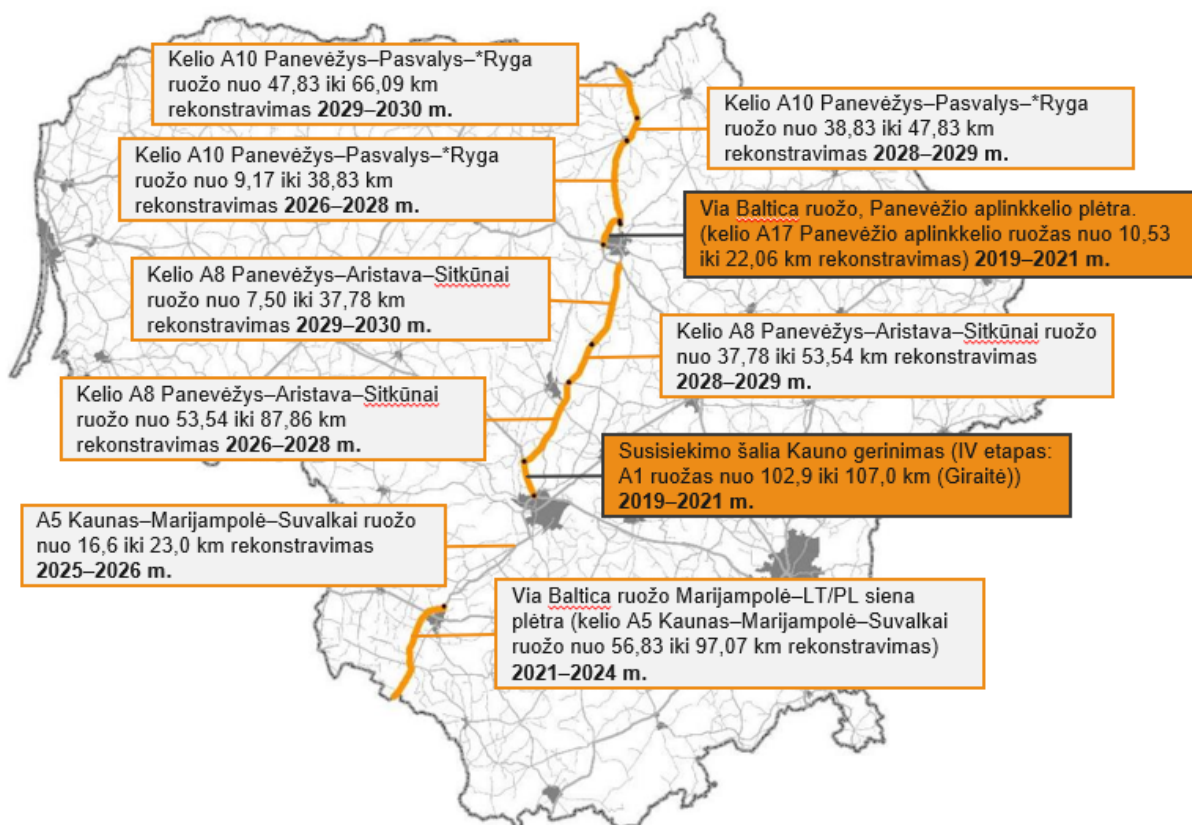


– aukštas avaringumo lygis – 2014–2018 m. eismo įvykių metu žuvo 3 asmenys, sužeista 15 asmenų.

Įgyvendinant šį Via Baltica rekonstrukcijos etapą, užbaigtos žemės paėmimo visuomenės poreikiams procedūros. Planuojama, kad 2022 metų pirmąjį ketvirtį bus pradėtos magistralinio kelio „Via Baltica“ ruožo nuo 56,83 iki 72,50 (I ruožas) rangos darbų viešojo pirkimo procedūros.

Projekto įgyvendinimas prisidės prie efektyvaus susisiekimo ir mobilumo sąlygų pagerinimo sausuma tarp Šiaurės ir Rytų užtikrinimo. Europos kelių tinkle bus užtikrintos saugios eismo sąlygos, atitinkančios transporto srautus, kelių kategorijai keliamus ES reikalavimus bei nustatytus tarptautinius standartus (Reglamentas Nr. 1315/2013), taip pat bus pagerinta transporto paslaugų kokybė, sudarytos patogios sąlygos tarptautiniam bei vietiniam eismui, sutrumpės automobilių kelionės laikas, sumažės eismo įvykių rizika, pagerės TEN-T kelių infrastruktūros Lietuvos teritorijoje įvaizdis.

Rekonstravus šį kelią kartu su kitais pagrindinio TEN-T tinklo keliais, Lietuva įvykdys Europos Sąjungos (ES) keliamą tikslą, kad iki 2030 m. Lietuvos pagrindinis TEN-T kelių tinklas atitiktų ES reikalavimus. Iš viso per 2019–2030 metus, rekonstruojant Via Baltica kelią, planuojama įgyvendinti 10 projektų, kuriuos užbaigus bus rekonstruota 200,38 km Via Baltica kelio ruožų ir bendra investicijų į projektus vertė sudarys apie 742,5 mln. eurų (9 pav.).



9 pav. Via Baltica projektų įgyvendinimo etapai



Magistralinis TEN-T tinklo kelias A1 yra IXB tarptautinio transporto koridoriaus ir TEN-T kelio E85 (Klaipėda–Aleksandropolis) dalis, vedanti Rytų–Vakarų kryptimi. Šis kelias yra vienas iš intensyviausių ir avaringiausių kelių Lietuvoje. Kelyje yra didelis vietinio ir tarptautinio eismo intensyvumas.

Kadangi Europos infrastruktūros politika iki 2030 m. transporto sektoriuje numato sukurti pagrindinį kelių tinklą, kurį sudaro strategiškai svarbiausios ES jungtys ir mazgai, – IXB tarptautinio transporto koridoriaus ir TEN-T kelio E85 (Klaipėda–Aleksandropolis) dalis, vedanti Rytų–Vakarų kryptimi – kelias A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda, yra rekonstruotina kaip vienas iš intensyviausių ir avaringiausių kelių Lietuvoje.

Vykdant šio kelio rekonstrukcijos projektą, 2021 metais toliau vykdyti rekonstravimo darbai ruožuose nuo 10,00 iki 95,00 km (saugaus eismo priemonių įrengimas) ir nuo 99 km iki 107 km ir iš esmės baigta naujo tilto per Nerį statyba, taip pat naujo viaduko per Jonavos g. statyba. Intensyvūs darbai buvo vykdomi 91-ajame kelio Vilnius-Kaunas-Klaipėda kilometre, 99-ajame kilometre iš esmės baigta naujo tilto per Nerį statyba. Važiuojant link Klaipėdos, 102–107 kilometruose buvo pertvarkoma pavojingiausia valstybinės reikšmės kelių tinkle esanti sankryža, statomas viadukas ir jungiamieji keliai.

Birželio 7 d. pradėtas šio kelio ruožo nuo 99,03 iki 100,47 km rekonstravimo techninio darbo projekto ekspertizės viešasis pirkimas.

Tęsiant darbus, 2021 07 01 užbaigtas viešasis pirkimas ir pasirašyta nauja sutartis dėl A1 Vilnius-Kaunas-Klaipėda, ruožo nuo 251,650 iki 260,511 km I dalies - A1 ruožo nuo 251,650 iki 254,990 km, kairės pusės paprastojo remonto.

Kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda 99,03–100,47 km atkarpa ties Kaunu, Klebonišio (A. Meškinio) tiltu, kerta didžiausią Lietuvos upę – Nerį. Kelių direkcija 2021 m. parengė dokumentus magistralinio kelio A1 ruožo nuo 99,29 iki 100,47 km viduriniojo Klebonišio, dar vadinamo A. Meškinio tiltu, statybos darbų viešajam pirkimui. Klebonišio tilto rekonstravimo poreikį lėmė nepakankami projektiniai tilto techniniai parametrai, kurie turi tenkinti kelių transporto apkrovimo reikalavimus ir užtikrinti tinkamą TEN-T tinklo pralaidumą ir eismo saugumą:

- aukštas eismo intensyvumo lygis: 2019 m. bendras eismo intensyvumas sudarė 52715 autom./parą, iš jų krovininis – 6223 autom./parą (11,8 %);

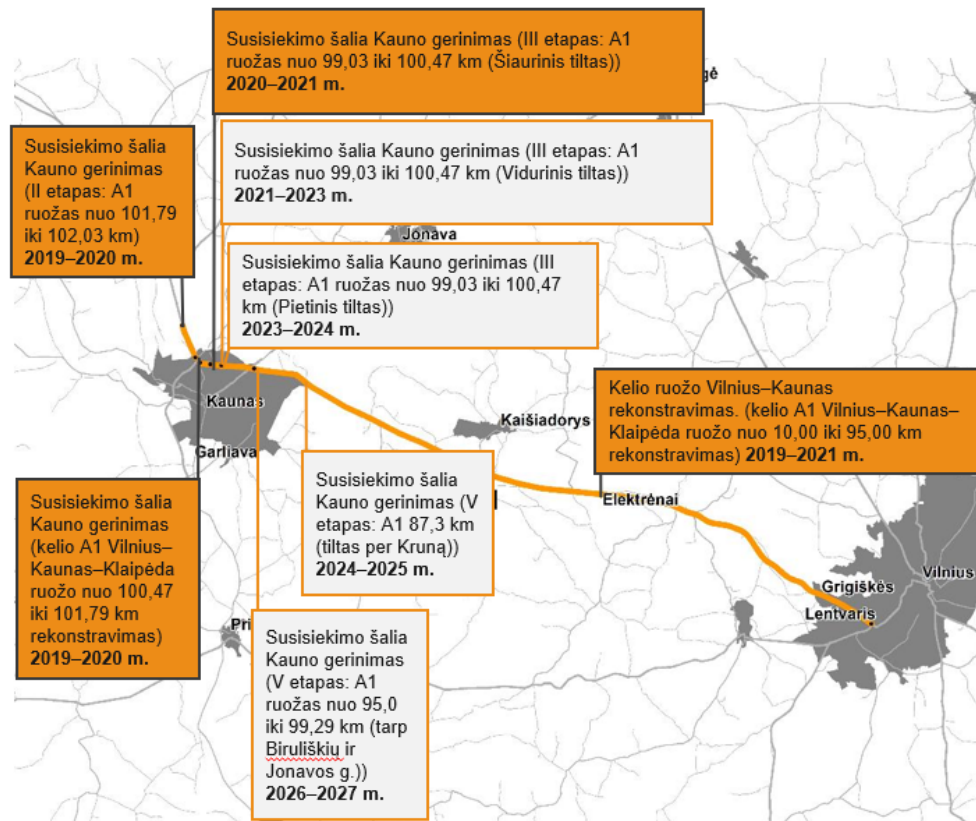
- aukštas avaringumo lygis: 2014–2018 m. eismo įvykių metu buvo sužeista 11 asmenų.

Kelių direkcija 2021 m. parengė dokumentus magistralinio kelio A1 ruožo nuo 99,29 iki 100,47 km viduriniojo Klebonišio, dar vadinamo A. Meškinio tiltu, statybos darbų viešajam pirkimui.

Projekto įgyvendinimas prisidės prie efektyvaus susisiekimo ir mobilumo sąlygų sausuma tarp Rytų ir Vakarų pagerinimo. Rekonstravus šį kelią, bus sudarytos patogesnės sąlygos vietiniam bei tarptautiniam susisiekimui, o rekonstruotas tiltas atlaikys projektinę apkrovą, sutrumpės automobilių kelionės laikas, sumažės eismo įvykių rizika ir pagerės TEN-T kelių infrastruktūros Lietuvos teritorijoje įvaizdis.

Rekonstravus kelią A1 kartu su kitais pagrindinio TEN-T tinklo keliais, Lietuva įvykdys Europos Sąjungos (ES) keliamą tikslą, kad iki 2030 m. Lietuvos pagrindinis TEN-T kelių tinklas atitiktų ES reikalavimus. Šio kelio rekonstravimo eiga ir etapai pateikiami 10

paveiksle. Laikotarpiu nuo 2019 iki 2027 metų rekonstruojant kelią A1, planuojama įgyvendinti iš viso 6 projektus (2 jau įgyvendinti), kuriuos užbaigus bus rekonstruota iš viso 110,85 km šio kelio ruožų. Bendra investicijų į šiuos projektus vertė sudarys apie 104,8 mln. eurų.



10 pav. Kelio A1 Vilnius - Kaunas projektų įgyvendinimo eiga

Magistralinis TEN-T tinklo kelias A14 Vilnius–Utena nėra pagrindinio TEN-T tinklo dalis, tačiau yra vienas intensyviausiai naudojamų kelių Lietuvoje. Pažymėtina, kad šis kelias kokybės požiūriu yra blogiausias magistralinės reikšmės kelias valstybinės reikšmės kelių tinkle, nes tai - vienintelis kelias turintis cementbetonio dangą, kuri yra susidėvėjusi, deformuota ir kelia didelį pavojų eismo saugai:

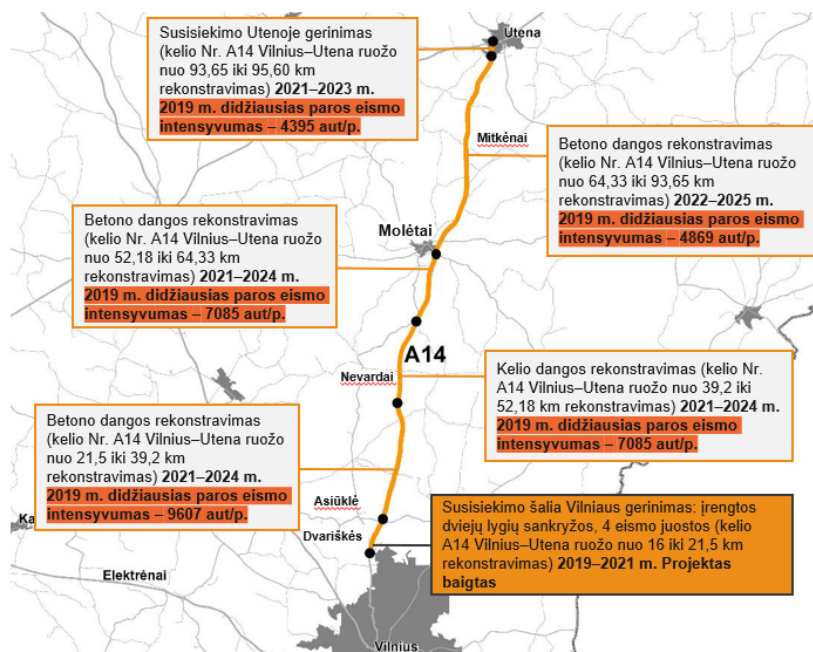
- aukštas eismo intensyvumo lygis – 2019 m. bendras eismo intensyvumas sudarė 5764 autom./parą, iš jų krovininis – 389 autom./parą (6,7 %);
- aukštas avaringumo lygis – 2014–2018 m. eismo įvykių metu žuvo 9, buvo sužeistas 61 asmuo.

Projekto įgyvendinimas prisidės prie saugesnio ir efektyvesnio susisiekimo ir mobilumo sąlygų pagerinimo sausuma ir reikšmingai padidins Lietuvos valstybinės reikšmės kelių junglumą kaip atskira TEN-T tinklo jungtis su regionais, pagrindiniais miestais ir ekonominiais centrais, kuriuose kasmet sukurama daug naujų darbo vietų ir kurie yra svarbūs visuomenės ir bendruomenių socialinių paslaugų ir kultūros centrai.

Projekto įgyvendinimas taip pat prisidės prie efektyvaus susisiekimo ir mobilumo sąlygų pagerinimo sausuma tarp Rytų ir Vakarų užtikrinimo. Įgyvendinus šias investicijas, Europos kelių tinkle būtų pagerinta transporto paslaugų kokybė, sudarytos patogios sąlygos vietiniam bei tarptautiniam eismui, rekonstruotas tiltas atlaikytų projektinę apkrovą, sutrumpėtų automobilių kelionės laikas, sumažėtų eismo įvykių rizika, pagerėtų TEN-T kelių infrastruktūros Lietuvos teritorijoje įvaizdis.

Per 2021-2025 metus rekonstruojant šį kelią planuojama įgyvendinti iš viso penkis projektus ir atnaujinti 74,1 km šio kelio ruožų. Šiam tikslui pasiekti investicijų poreikis yra apie 190,5 mln. eurų.

Šio kelio rekonstravimo eiga ir etapai pateikiami 11 paveiksle.



11 pav. A14 Vilnius - Utena projektų įgyvendinimo eiga



Viaduko virš geležinkelio Mažeikių mieste Algirdo gatvėje įrengimas

Kelių direkcija, Mažeikių rajono savivaldybė ir antrinė AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonė AB „LTG Infra“ pagal Partnerystės sutartį kartu įgyvendino viaduko virš geležinkelio Mažeikiuose statybos projektą. Projektas bendrai finansuotas Europos Sąjungos lėšomis. Projekto įgyvendinimas faktiškai užbaigtas 2021 m. gegužės mėn. 24 d.

Šio projekto tikslas buvo pastatyti viaduką per geležinkelį valstybinės reikšmės krašto kelio Nr. 170 Mažeikiai – Skuodas 1,12 kilometre ir rekonstruoti prie naujojo viaduko Mažeikiuose esančias Vakarų, Gamyklos ir Algirdo g. sankryžas padidinant visų eismo dalyvių saugumą.

Atlikus viaduko virš geležinkelio Mažeikių m. Algirdo g. įrengimą, sudarytos patogios susisiekimo sąlygos vietiniam bei tranzitiniam eismui, geresnės saugaus eismo sąlygos, tikimasi mažesnio eismo įvykių skaičiaus ir trumpesnio kelionės laiko. Bendras viaduko ilgis - 138 m, plotis - 10 m. Taip pat pastatytas 135,28 m ilgio ir 3,7 m pločio pėsčiųjų-dviračių viadukas, įrengtos laiptinės ir liftai neįgaliesiems. Įrengtos 1,151 km ilgio jungiamosios gatvės prieš viaduką ir už jo. Eismo dalyvių apsaugai nuo galimų eismo įvykių pavojingose vietose įrengti 298 metrų ilgio apsauginiai atitvarai. Pėsčiųjų ir dviratininkų saugumui užtikrinti įrengti pėsčiųjų ir dviračių takai, kurių bendras plotas 7265 kv.m. Saugiam eismui užtikrinti pastatyti kelio ženklai, atliktas horizontalus ženklinimas, įrengtas gatvės apšvietimas.

Siekiant sumažinti intensyvaus eismo keliamą triukšmą, įgyvendinant projektą pastatytos 1071,93 m ilgio triukšmą slopinančios sienutės, rekonstruoti inžinieriniai tinklai.

Įgyvendinant projektą, taip pat atlikta kelio Nr. 170 Mažeikiai – Skuodas rekonstrukcija.

Lentvario geležinkelio pervažos rekonstrukcija ir tunelio valstybinės reikšmės rajoninio kelio Nr. 4707 Grigiškės-Lentvaris-Dobrovolė 4,95 km nauja statyba

Kelių direkcija, bendradarbiaudama su AB „TG Infra“ ir Trakų rajono savivaldybe, 2021 m. Lentvaryje iš esmės užbaigė geležinkelio pervažos rekonstrukcijos ir tunelio statybą. Įgyvendinant projektą, įrengtas modernus transporto mazgas, puikiai suderinantis traukinių, automobilių ir pėsčiųjų eismą. Naujai įrengta skirtingų lygių sankirta – automobilių tunelis po geležinkeliu su bendru pėsčiųjų ir dviračių taku; pėsčiųjų – dviratininkų viadukai (2 vnt.), vieno lygio sankryžos – maža žiedinė (Geležinkelio ir Fabriko g.) ir maža žiedinė (Klevų al. ir Vilniaus g.). Pagaliau išspręsta daugelį metų trukusi problema, apsunkinusi eismo dalyviams geležinkelio linijos kirtimą, – iki šiol geležinkelio pervažą dalino Lentvario miestą į dvi dalis. Ši pervažą per penkis geležinkelio kelius yra vienintelė vieta, per kurią automobilių transporto priemonės kartu su pėsčiaisiais ir dviratininkais gali patekti iš šiaurinės miesto dalies į pietinę bei atvirkščiai. Tai viena pagrindinių Lietuvos geležinkelio linijų, kurios intensyvumas per parą siekia 150-200 traukinių. Ši geležinkelio linija turi sankirtą su valstybinės reikšmės keliu Nr. 4707 Grigiškės–Lentvaris–Dobrovolė, kurio



intensyvumas – virš 5000 automobilių per parą, iš kurių virš 600 – yra krovininiai. Nenorint vykti pervažą, tai buvo galima padaryti apylanka, kurios ilgis 17 km. Nors 2017 - 2020 metais eismo įvykių pačioje pervažoje neužfiksuota, tačiau beveik kasdien buvo galima stebėti situacijas, kai tiek pėstieji, tiek transporto priemonių vairuotojai, norėdami greičiau kirsti pervažą, rizikuodavo savo ir kitų eismo dalyvių sveikata bei gyvybe.

Nuo 2021 m. gruodžio 1 d. eismas jau pradėjo vykti per Lentvario tunelį po geležinkelio pervažą. Šiuo tuneliu gali naudotis ne tik vairuotojai, bet ir pėstieji – jiems tunelyje įrengta nuo automobilių eismo visiškai atskirta pėsčiųjų zona.

Vykdamas projektą Lentvaryje, naujai rengiamos Dzūkų gatvės tęsinyje, ties požemine geležinkelio perėja, įrengta autobusų sustojimo aikštelė bei automobilių stovėjimo aikštelė, skirta tiek automobiliams, tiek autobusams, todėl norintiems keliauti traukiniais sudaryta galimybė Lentvario geležinkelio stotį pasiekti ne tik viešuoju transportu, bet ir savo automobiliais. Rekonstruojami esami ir naujai įrengiami gatvių ruožai (Vokės, Kęstučio, Sodų, Stadiono ir Dzūkų g), naujai įrengiami pėsčiųjų ir dviračių takai, šaligatviai, atraminės sienos, triukšmą mažinančios užtvartos, taip pat naujai įrengiami ir rekonstruojami esami inžineriniai tinklai.

Naujoji dviejų lygių pervažą Lentvaryje užtikrina itin saugias ir patogias sąlygas kirsti geležinkelį automobiliams, dviratininkams, pėstiesiems, o taip pat leidžia padidinti specialiuosius poreikius turinčių žmonių mobilumą.

Šis projektas yra unikalus dėl rangovo taikytos technologijos – pirmą kartą Lietuvoje ir Baltijos šalyse tunelis buvo stumiamas po geležinkelio bėgiais, nenutraukiant traukinių eismo.



12 pav. Lentvario tunelis

Valstybinės reikšmės krašto kelio Nr. 130 Kaunas-Prienai-Alytus ruožo nuo 11,6 iki 31,1 km rekonstravimas

2021-2026 m. valstybinės reikšmės krašto kelyje Nr. 130 Kaunas-Prienai-Alytus bus rekonstruotas kelio ruožas nuo 11,6 iki 31,1 km, kurio ilgis 19,5 km. Preliminari projekto



vertė – 90 mln. eurų. Kelio rekonstravimas yra itin svarbus Kauno ir Alytaus regionų judumui bei kariniam mobilumui.



13 pav. Kelio Nr. 130 planuojama įgyvendinimo eiga

Kelias Nr.130 Kaunas-Prienai-Alytus susikerta su dviem TEN-T tinklo keliais E67 (VIA BALTICA) ir E28 (Vilnius-Prienai-Marijampolė). Esama kelio Nr. 130 Kaunas-Prienai-Alytus infrastruktūros būklė neatitinka techninių reikalavimų, neužtikrina atitikties didėjantiems eismo saugos ir aplinkos apsaugos reikalavimams. Kelias Kaunas–Prienai yra vienas intensyviausio eismo krašto kelių Lietuvoje, todėl jo rekonstrukcija svarbi eismo saugai ir patogiam susisiekimui. Dėl šių trūkumų yra neužtikrinamas sklandus ir saugus keleivių ir krovinių judumas. Šis kelias yra svarbus ne tik civiliam judumui, bet yra ir viena iš pagrindinių Lietuvos kariuomenės ir jos sąjungininkų transporto judėjimo „arterija“, naudojamas krašto apsaugos reikmėms.

Planuojama, kad kelio rekonstrukcija vyks dviem etapais – pirmame etape iki 2023 m. pabaigos bus vykdoma žemės paėmimo visuomenės poreikiams procedūra ir kelio rekonstrukcijos projektavimo darbai, antrame etape 2024–2026 m. – rangos darbai. 2021 m. gruodžio 17 d. pasirašyta paslaugų sutartis dėl valstybinės reikšmės krašto kelio Nr.130 Kaunas–Prienai–Alytus ruožo 11,6 iki 31,1 km žemės paėmimo visuomenės poreikiams projekto parengimo ir jo įgyvendinimo.

Projekto įgyvendinimas prisidės prie patrauklios ir saugios aplinkos kūrimo, turės teigiamos įtakos Lietuvos ekonominiam vystymuisi, žymiai pagerins susisiekimą kasdien juo važiuojantiems apie 11,5 tūkst. vairuotojų. Kelias Nr.130 taip pat svarbus susisiekimui su Druskininkų kurortu. Tai pagrindinis kelias, kuriuo Lietuvos vakarų regiono gyventojai vyksta į Dzūkiją.

Informacija apie Kelių direkcijos 2021 m. vykdytus investicijų projektus, kurie yra įtraukti į Valstybės investicijų programą, ir jų vertes, taip pat informacija apie Kelių direkcijos investicijų projektus, planuojamus įgyvendinti 2022-2025 m., bendrai finansuotinus KPPP ir ES lėšomis, pateikta Kelių direkcijos 2022-2025 m. strateginio veiklos plano 2-e ir 3-e



prieduose (<https://lakd.lt/wp-content/uploads/2022/02/Susisiekimo-ministro-2022-01-031-isakymu-Nr.3.24-1-patvirtintas-VI-LAKDSVP2022-2025m.-atnaujintas-1.pdf>).

Elektroninės kelių rinkliavų sistemos (angl. E-tolling) sukūrimas ir įgyvendinimas

Kelių direkcija, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo įstatymu, sukurs ir įdiegs Elektroninę kelių rinkliavos sistemą (angl. *E-tolling*). Įgyvendinus Projektą, bus sparčiau pagerinta mokamų valstybinės reikšmės kelių būklė, nes iš sugeneruotų kelių rinkliavos įmokų pajamų bus skiriama žymiai daugiau lėšų mokamų valstybinės reikšmės kelių atnaujinimui ir plėtrai (papildomai apie 50 mln. eurų per metus). Tokiu būdu bus sudarytos galimybės sėkmingai įgyvendinti ES nustatytą tikslą, kad iki 2030 m. TEN-T pagrindinio kelių tinklo dalis atitiktų ES nustatytus reikalavimus.

Kartu su tiesiogine ekonomine nauda, šio **projekto tikslai atitinka Žaliąją kryptį, nes atstuminės elektroninės kelių rinkliavos sistemos, įgyvendinančios ES direktyvose nustatytus principus „teršėjas moka“ ir naudotojas moka“ (rinkliavos dydis priklausys nuo nuvažiuoto atstumo ir transporto priemonės) įdiegimas skatins kelių eismo dalyvius pereiti prie mažiau taršių transporto priemonių ir tokiu būdu bus mažinamas ŠESD**. Šio projekto įgyvendinimas taip pat numatytas Lietuvos susisiekimo plėtros iki 2050 m. strategijoje (Priemonė 2.1.4.2. Tvarūs infrastruktūros valdymo, priežiūros ir finansavimo mechanizmai). Jau įvykdyti visi parengiamieji darbai šios sistemos sukūrimui pagal vidinį šio projekto įgyvendinimo planą – išnagrinėtos Elektroninės kelių rinkliavos sistemos (toliau – EKR) įdiegimo technologinės alternatyvos, parengtas investicijų projektas ir skaičiuoklė, įvykdytos rinkos konsultacijos pasirengiant viešiesiems pirkimams ir išnagrinėtos kelios tinkamiausios projekto finansavimo alternatyvos bei užsitikrintas finansavimas su LR Finansų ministerija 2021 m. rugsėjo 30 d. pasirašius valstybės išdo paskolos sutartį. 2021 m. gruodžio 22 d. atnaujintos viešojo pirkimo procedūros Projekto dalyje „Eismo kontrolės įrangos įrengimas“, vokų atplėšimas planuojamas 2022 metų pradžioje.

Šis projektas yra ypač svarbus įgyvendinant strateginio plano Klientų strateginės krypties tikslus ir uždavinius, nes valstybinės reikšmės kelių priežiūrai ir plėtrai reikia žymiai daugiau finansavimo išteklių, nei iki šiol buvo skiriama iš valstybės biudžeto Kelių priežiūros ir plėtros finansavimo programai. Sukurta ir įdiegta Kelių direkcijos valdoma EKR sudarys galimybę sukurti didesnę vertę klientams, kiekvienais metais sugeneruojant apie 50 mln. eurų daugiau įmokų lėšų iš atstuminės rinkliavos (lyginant su lėšomis kelių tvarkymui, gaunamomis iš gaunamų e-vinječių pajamų) ir skiriant jas mokamų kelių atnaujinimui ir jų saugumo padidinimui.

Projektas pasižymi didele finansine grąža – planuojama, kad Projektas atsipirks ne vėliau, kaip per du metus nuo jo įgyvendinimo (elektroninės kelių rinkliavos sistemos įdiegimo) pradžios. Projekto finansinis naudos ir išlaidų santykis yra apie 11,52.

Projekto tikslai, teisinės prielaidos ir siejami rezultatai

Projekto objektas – valstybinės reikšmės kelių transporto infrastruktūra (Lietuvos Respublikos Vyriausybės nustatyti mokami valstybinės reikšmės keliai ir Valstybinės reikšmės kelių eismo informacinė sistema).



Projekto tikslas – užtikrinti įmokų, už transporto priemonių faktinį naudojimąsi Lietuvos Respublikos Vyriausybės ar jos įgaliotos institucijos nustatytais mokamais valstybinės reikšmės keliais, surinkimą, įgyvendinant Europos Sąjungoje taikomus kelių rinkliavos principus „naudotojas moka – teršėjas moka“ ir susigrąžinti dalį išlaidų, kurios bus naudojamos apmokestinamo valstybinių kelių tinklo infrastruktūros statybai, priežiūrai, eksploatavimui ir plėtrai (planuojama, kad šios rinkliavos, kuri pakeis vinječių sistemą, pajamos sudarys galimybę kiekvienais metais apie 50 mln. eurų padidinti šios veiklos finansavimą).

Projekto uždavinys – sukurti elektroninę kelių rinkliavos sistemą, kuri pakeis esamą elektroninių vinječių sistemą ir užtikrins įmokų už transporto priemones pagal jų faktinį naudojimąsi kelių infrastruktūra surinkimą.

Projekto veikla – elektroninės kelių rinkliavos informacinės sistemos įsigijimas pasirinkus optimalų modelį, minėtos sistemos sukūrimas, įdiegimas bei administravimas. Pagal savo esmę šis Projektas yra skaitmenizavimo projektas ir kartu žaliąją (taršos mažinimo) kryptį atitinkantis Projektas.

Kelių direkcija, rengdamasi Projekto įgyvendinimui, išnagrinėjo kitų ES šalių narių patirtį įgyvendinant analogiškus projektus. Atlikta analizė sudarė prielaidas optimaliam Projekto įgyvendinimo būdui parengti.

Pagrindiniai Projekto įgyvendinimu siekiami rezultatai:

Siekiamas Projekto rezultatas – bus sukurta ir įgyvendinta elektroninė kelių rinkliavos sistema, leisianti užtikrinti įmokų už transporto priemones pagal jų faktinį naudojimąsi kelių infrastruktūra surinkimą, atsižvelgiant į nuvažiuotą atstumą ir padaromą žalą keliams ir gamtai.

Kitas rezultatas, kuris taip pat bus pasiektas įgyvendinus Projektą – bus užtikrinta Lietuvos kaip Europos Bendrijos šalies atitiktis ES direktyvų keliams reikalavimams.

Taigi, šio Projekto įgyvendinimas sukurs prielaidas Lietuvos mokamų valstybinės reikšmės kelių finansavimo padidinimui ir užtikrins šių kelių kokybės spartesnį gerinimą ir saugumo padidinimą Kelių direkcijos klientams – visuomenei ir visiems automobilių kelių naudotojams. Kitų ES šalių narių (pavyzdžiui, Lenkijos, Slovakijos) patirtis įgyvendinant tokius projektus parodė, kad būtent elektroninės kelių rinkliavos, kurių dydis priklauso nuo nuvažiuoto atstumo ir skatina vežėjus pereiti prie draugiškesnių aplinkai transporto priemonių ir optimizuoti kelionių maršrutus, sudarė galimybes sukaupti stabilias papildomas pajamas mokamų valstybinės reikšmės kelių atnaujinimui.

Valstybinės reikšmės kelių priežiūra ir remontas – esamų kelių išsaugojimas ir susisiekimo jais kokybės gerinimas

Kelių direkcija įgyvendina priemones siekdama, kad gyventojai gautų kuo kokybiškesnes viešąsias paslaugas, kad jos būtų teikiamos greitai, skaidriai ir efektyviai. Saugaus susisiekimo užtikrinimas, išsaugant kelių tinklo būklę ir nebloginant eksploatacinių savybių, yra viena iš prioritetinių programos sričių. Tai – nuolatiniai kelio elementų priežiūros darbai: sniego valymas ir kelių barstymas žiemą, asfalto dangų defektų (išdaužų, plyšių) taisymas, žvyro dangų profiliavimas, šienavimas, tiltų bei vandens pralaidų priežiūros ir kiti darbai.



Atsižvelgiant į Lietuvos valstybinių kelių būklę ir būtinumą užtikrinti saugų judumą, nuolatinę ir periodinę valstybinių kelių priežiūrą, paprastieji kelių remontai kaip kiekvienais metais buvo tarp Kelių direkcijos veiklos 2021 m. prioritetų. Per 2021 m. įvykdyta 157,7 km valstybinės reikšmės kelių paprastojo remonto darbų, t. y. 5% daugiau nei planuota.

Svarbiausi Lietuvos valstybinės reikšmės keliai (kuriuose vyksta tarptautinis, tranzitinis eismas) kaip ir anksčiau 2021 m. buvo prižiūrimi visą parą; juose buvo užtikrinamos geriausios eismo sąlygos. Aukščiausiu priežiūros lygiu prižiūrimi šie keliai: A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda, Via Baltica (Ryga–Panevėžys–Kėdainiai–Sitkūnai–Kaunas–Marijampolė–Suvalkai), A19 Vilniaus pietinis aplinkkelis, A2 Vilnius–Panevėžys ir kelio A16 Vilnius–Prienai–Marijampolė ruožas nuo Vilniaus iki Trakų (iš viso apie 700 km). Kiti magistraliniai keliai ir intensyviausi krašto keliai (apie 1,23 tūkst. km) prižiūrimi pagal II priežiūros lygį. Kelių priežiūros tarnybos šiuose keliuose budi, valo sniegą bei barsto slidumą mažinančias medžiagas nuo 4 iki 22 val. Didžioji dalis krašto ir intensyviausi rajoniniai keliai (apie 6,28 tūkst. km) prižiūrimi pagal III priežiūros lygį. Kelių priežiūros tarnybos šiuose keliuose budi, valo sniegą bei barsto slidumą mažinančias medžiagas nuo 4 iki 19 val. Krašto ir rajoniniai keliai, kuriuose eismo intensyvumas yra mažesnis kaip 1000 automobilių per parą (apie 3,64 tūkst. km) prižiūrimi pagal IV kelių priežiūros lygį. Kelių priežiūros tarnybos šiuose keliuose budi, valo sniegą bei barsto slidumą mažinančias medžiagas nuo 6 iki 18 val. Žemiausias priežiūros lygis (V) turi užtikrinti minimalų eismo kokybės lygį ir kelio tinkamumą naudoti. Pagal šį priežiūros lygį prižiūrima didžioji dalis valstybinės reikšmės rajoninių kelių (apie 9,64 tūkst. km).

Kaip praeitais, taip pat ir 2021 m. buvo skiriamas didelis dėmesys paprastojo remonto darbams:

- Inicijuota ir paskelbta asfalto dangų paprastųjų remontų darbų pirkimų už 26,471 mln. Eur (82,1 km).
- Inicijuota ir paskelbta asfalto dangų paprastojo remonto projektavimo pirkimų už 54 tūkst. Eur. (4,4 km).
- Atliktas specialios programos, skirtos asfalto dangų paprastojo remonto darbų dangos konstrukcijų modeliavimui ir parinkimui Via Structura testavimas, parengta instrukcija ir Via Structura pradėta naudoti minėtam tikslui. Ši programa, atsižvelgiant į tyrimų metu nustatytą esamo kelio pagrindų ir asfalto sluoksnių būklę bei laikomąją gebą, padeda parinkti optimalią dangos konstrukciją visam projektiniam kelio naudojimo laikotarpiui.
- Parengtos 43 nuovažų paprastojo remonto techninių darbo projektų pagal bendradarbiavimo su savivaldybėmis sutartis techninės (projektavimo) užduotys, suderintas 21 nuovažų paprastojo remonto techninis darbo projektas.

2021 metais buvo inicijuota ir paskelbta žvyro dangų paprastojo remonto darbų pirkimų už 8,681 mln. eurų (98,4 km).

Valstybinės reikšmės rajoninių kelių su žvyro danga asfaltavimas

Vykdydama Lietuvos Respublikos Vyriausybės Programos priemonių įgyvendinimo planą, Kelių direkcija 2021 m. tęsė valstybinės reikšmės kelių su žvyro danga asfaltavimą.

Per 2016–2021 m. laikotarpį išasfaltuota 1653 km žvyrkelių (2021 metais išasfaltuota 223,7 km).



Išasfaltavus žvyrkelių ruožus, užtikrinamas gyvenamųjų vietovių pasiekiamumas ištiesai asfaltuotais keliais, pagerėja šalia kelių esančių vietovių susisiekimo ir gyventojų gyvenimo sąlygos, dėl spartesnio darbo vietų kūrimo sumažėja socialiniai-ekonominiai skirtumai regionuose ir neigiamas poveikis aplinkai, sutrumpėja kelionės laikas.

EISMO SAUGA

Įskaitinių eismo įvykių analizė

Kelių direkcija 2021 m. parengė įskaitinių eismo įvykių analizę. Atliekant tyrimą išnagrinėti 2020 metais įvykę 1056 įskaitiniai eismo įvykiai: 109 – mirtini eismo įvykiai, 947 – įvykiai, kuriuose eismo dalyviai buvo sužeisti.

Vertinant visus įskaitinius eismo įvykius pagal rūšis, nustatytos šios svarbiausios įskaitinių eismo įvykių priežastys:

- didžiausią visų eismo įvykių dalį – 39 proc. - sudarė susidūrimai (mirtiniems eismo įvykiams susidūrimai turėjo 35,8 proc., o eismo įvykiams, kurių metu eismo dalyviai buvo sužeisti, susidūrimai turėjo 40 proc. įtakos);
- 34-iems proc. įskaitinių eismo įvykių įtakos turėjo nuvažiavimai nuo kelio (mirtiniems eismo įvykiams nuvažiavimai nuo kelio turėjo 19,3 proc., o eismo įvykiams, kurių metu eismo dalyviai buvo sužeisti, nuvažiavimai nuo kelio turėjo net 36 proc. įtakos).
- 19 proc. sudarė eismo įvykiai su pažeidžiamiausiais eismo dalyviais – pėsčiaisiais ir dviratininkais (užvažiavimai ant pėsčiųjų – 12 proc., susidūrimai su dviračiu – 7 proc.), tačiau vertinant mirtinus eismo įvykius užvažiavimas ant pėsčiojo turėjo net 29,4 proc. įtakos, susidūrimai su dviračiu – 10,1 proc.

Atlikus analizę paaiškėjo, kad bendras įskaitinių eismo įvykių skaičius, kuris įvyko dėl kelių infrastruktūros netobulumo, sudarė 26 proc., o įskaitinių eismo įvykių, kuriems kelių infrastruktūra įtakos neturėjo arba trūko informacijos – 74 proc. Analizuojant mirtinus eismo įvykius, 45 proc. jų įvyko dėl kelių infrastruktūros netobulumo, 55 proc. kelių infrastruktūra įtakos neturėjo. Eismo įvykiai, kurių metu asmenys buvo sužeisti, pasiskirstė taip: 24 proc. įvyko dėl kelių infrastruktūros netobulumo, 76 proc. kelių infrastruktūra įtakos neturėjo. 17 lentelėje pateiktos įskaitinių eismo įvykių pagal rūšis priežastys. Analizė atskleidė, kad svarbiausios eismo dalyvių mirtimis pasibaigusios eismo įvykių priežastys: pėsčiųjų ir dviračių takų trūkumas (9,17 proc.), greičio kontrolės priemonių trūkumas bei nesaugios sankryžos (po 6,42 proc.), apšvietimo poreikis (5,5 proc.), neasfaltuotas kelias (4,59 proc.) ir kitos priežastys:



11 lentelė

Įskaitinių eismo įvykių pagal rūšis priežastys

Priežastys	Visi įskaitiniai eismo įvykiai, %	Mirtini eismo įvykiai, %	Eismo įvykiai, kurių metu asmenys buvo sužeisti, %
Greičio kontrolės priemonių trūkumas	8,81	6,42	9,08
Greičio mažinimo priemonių trūkumas	1,7	1,83	1,96
Nesaugi sankryža	3,03	6,42	2,64
Neasfaltuotas kelias	2,27	4,59	2,01
Netvarkingos pėsčiųjų perėjos	1,8	1,83	1,80
Dviračių ir pėsčiųjų takų trūkumas	1,89	9,17	1,06
Per mažas kreivės atpažįstamumas	1,04	0,92	1,06
Prastos būklės kelias		0,92	
Siauras asfalto dangos plotis	1,04	0,92	1,06
Reikalingas magistralinio kelio platinimas (eismo juostų kiekio didinimas)	0,85	2,75	0,63
Medžiai arti važiuojamosios dalies	0,66	3,67	
Apšvietimo trūkumas	0,57	5,5	
Tvorų, apsaugančių nuo gyvūnų, trūkumas	0,57		0,63
Kelio ženklų įspėjančių apie gyvūnus trūkumas	0,28		0,32
Kitos priežastys	1,33		1,37
Kelio infrastruktūros trūkumų nenustatyta	74,15	55,05	76,35
Viso %:	100	100	100

Atsižvelgiant į atliktos analizės rezultatus, žūčių ir kitų eismo įvykių keliuose skaičiaus mažinimui Kelių direkcijos strateginiame 2022-2025 m. veiklos plane numatytos šios eismo saugos didinimo priemonės: įrengti daugiau momentinių ir vidutinių greičio matuoklių, pėsčiųjų dviračių takų, atitvarų, tvorų, apsaugančių nuo gyvūnų, kelio ženklų, sutvarkyti netvarkingas transporto priemonių sustojimo ir stovėjimo vietas, panaikinti nuvažas, įdiegti apšvietimo ir inžinerines saugaus eismo priemones, rekonstruoti vieno lygio sankryžas, pėsčiųjų perėjas, asfaltuoti žvyrkelius, platinti kelio asfalto dangas, laiku atnaujinti horizontalųjį ženklinį ir vykdyti kitas eismo saugą didinančias priemones.



Kelių direkcijos Skambučių centras ir jo paslaugos klientams

Kelių direkcija 2021 m. įsteigė skambučių centrą. Centro įsteigimo tikslas – kuo efektyviau tenkinti augančius visų Kelių direkcijos klientų – valstybinės reikšmės kelių naudotojų poreikius. Skyrius 2021 m. plėtė savo veiklą ir palaipsniui perėmė visus Kelių direkcijos gaunamus telefonų skambučius vieno langelio principu. Skyrius dirbta 24 val. per parą, 7 dienas per savaitę.

Kelių direkcijos klientams sudaryta galimybė bet kuriuo paros metu gauti ar perduoti informaciją apie eismo sąlygas ar kliūtis valstybinės reikšmės keliuose, sužinoti apie teikiamas paslaugas (kelių mokestį, leidimus vykti didžiagabaritėmis transporto priemonėmis, leidimus vykdyti darbus ar įsirengti nuovažas), užduoti rūpimus klausimus, sužinoti dokumentų derinimo tvarkas ir kt. Įkūrus skambučių centrą ir klientus aptarnaujant vieno langelio principu užtikrinamas skaidrus bendravimas su visuomene, dėmesys kiekvienam klientui, taip prisidedama prie darnaus judumo ir saugaus eismo užtikrinimo valstybinės reikšmės keliuose.

2021 m. Informacijos skyrius suteikė daugiau nei 20 tūkst. konsultacijų telefonu (be perskambinimų ir išeinančių skambučių).

SAUGAUS EISMO PRIEMONĖS IR ŠVIETĖJIŠKA EISMO SAUGOS VEIKLA

Kelių direkcija 2021 m. planavo, organizavo ir vykdė švietėjišką eismo saugos veiklą. Tarptautinių ryšių ir komunikacijos skyrius organizavo visuomenės švietimą eismo saugos klausimais, vykdė eismo saugos švietėjiškos veiklos projektus ir akcijas. Kelių direkcija, vykdydama saugaus eismo švietėjišką veiklą, 2021 m. per tiesioginės komunikacijos projektus pasiekė didesnę nei 72 tūkst. auditoriją.

Dėl epidemiologinės situacijos šalyje ir taikomų ribojimų 2021 m. vykdant švietėjišką veiklą pagal galimybes visoje šalyje vyko tiesioginiai susitikimai, taip pat komunikacija saugaus eismo tema vyko per socialinius tinklus. Vien per Kelių direkcijos socialinio tinklo Facebook paskyrą saugaus eismo tema paskelbti įrašai 2021 m. pasiekė apie 730 tūkst. skaitytojų auditoriją.

Dėl epidemiologinės situacijos Saugaus eismo diena Lietuvoje (balandžio 6 d.) buvo paminėta viešinant informaciją socialiniuose tinkuose, taip pat informacija dalintasi su Policijos departamentu ir Lietuvos kelių policijos tarnyba, savivaldybėmis, seniūnijomis, ugdymo įstaigomis ir kitais partneriais. Kelių direkcijos Facebook profilio ir interneto naujienų portalų informacijos peržiūrų skaičius, skaitomumas, žiūrimumas pasiekė apie 130 tūkst. skaitytojų auditoriją.

Sušvelninus apribojimus renginiams, Keliaujančiųjų ir vairuotojų diena (rugsėjo 26 d.) buvo minima Vilniaus Katedros aikštėje organizuojant renginį „Branginkime gyvybę kelyje“, kuriame apsilankė apie 1,5 tūkst. žmonių. Pasaulinės dienos žuvusiems eismo įvykiuose atminti (lapkričio 21 d.) proga Vilniaus Katedros aikštėje veikė šviesos instaliacija „Brangink gyvybę“, informacija apie šią dieną buvo viešinama Kelių direkcijos Facebook profilyje, o peržiūrų skaičius siekė apie 33 tūkst.



Bendradarbiaujant su kitų institucijų atstovais vykdytos akcijos ir organizuotos bendros veiklos: „Būk saugus, atsargus ir sveikas“ (Kauno, Marijampolės, Alytaus ir Vilniaus apskrityse), paskaitų saugaus eismo temomis ciklą „Saugūs kelyje“ (Kėdainių, Ukmergės, Rokiškio, Anykščių, Panevėžio rajonų savivaldybėse).

2021 m. saugaus eismo buvo propaguojamas įvairiuose renginiuose: Aitvarų festivalyje Zapyškyje, Šiaulių ir Jonavos miestų šventėse ir kaimo bendruomenių organizuotuose renginiuose vykdant iniciatyvas #VairuodamasVairuok ir #SegėkAtšvaitą. Prieš naujųjų mokslo metų pradžią saugaus elgesio kelyje taisyklės primintos Vilniaus Katedros aikštėje organizuotame renginyje „Būk atsakingas kelyje“.

Pagrindinės saugaus eismo švietėjiškos veiklos temos: vairuotojų skatinimas laikytis maksimalaus leistino greičio ir visada rinktis saugų greitį, vairuojant nesinaudoti mobiliaisiais telefonais, nevairuoti apsvaigus, taip pat primenama, kad važiuojant visada reikia prisisegti saugos diržus, pėstiesiems aiškinama atšvaitų svarba ir primenama, kaip taisyklingai naudoti atšvaitus, taip pat vykdoma švietėjiška veikla ir kitomis eismo saugos temomis. Švietėjiškos veiklos metu dėmesys skirtas kiekvienai eismo dalyvių grupei (vairuotojams, keleiviams, pėstiesiems, dviratininkams) ir įvairioms amžiaus grupėms.

Kelių direkcija 2021 m. vykdė saugaus eismo švietėjiškos veiklos projektus visos šalies mastu:

- projektas – konkursas „Eismo saugumas bendruomenėje 2020-2021 metais“. Šiame projekte – konkurse dalyvauja 126 Lietuvos bendruomenės, kurios vienija daugiau kaip 18 tūkst. žmonių. Viso projekto metu suorganizuota 370 renginių, ir 100 paskaitų kaimo bendruomenių nariams;
- 2021 m. balandžio mėn. pasirašytas susitarimas dėl saugaus eismo projekto „Saugokime vieni kitus kelyje“ vykdymo 2021- 2026 metais. Projektas vyksta 700 šalies parapijų;
- organizuota Atšvaitų diena, kurios tikslas – priminti visuomenei apie atšvaitų ir kitų saugaus eismo priemonių svarbą. Atšvaitai platinti visose Lietuvos savivaldybėse;
- trečius metus iš eilės organizuotas piešinių konkursas „Saugus eismas kelyje“. Šeši konkurso nugalėtojų darbai perpiešti ant autobusų stotelių paviljonų. Konkurse buvo kviečiami dalyvauti visų rajonų švietimo ir ugdymo įstaigų mokiniai, nevyriausybinių organizacijų nariai, bendruomenės. Iš viso gauta apie 1000 piešinių. Konkurso tikslas – skatinti kiekvieną žmogų, dalyvaujantį eisme, elgtis atsakingai ir dėmesingai, priminti atšvaitų segėjimo būtinybę pėstiesiems, o diržų svarbą – važiuojantiems automobiliu, elgtis pagarbiai ne tik vienam su kitu, bet ir saugoti visų sveikatą bei gyvybę;
- antrus metus vyko projektas „Saugaus eismo stotelės“. Projekto metu stotelės buvo organizuotos 102 vietose, jose apsilankė apie 3 tūkst. žmonių. Projekto metu sudaryta galimybė ne tik padiskutuoti, bet ir praktiškai pritaikyti įgytas žinias. Mažesniuose miesteliuose, kaimuose žmonės važiuoja senais, dažnai techniškai netvarkingais dviračiais, todėl atėjusiems į saugaus eismo stoteles žmonėms paaiškina, koks turi būti techniškai tvarkingas dviratis, dviračio vairuotojams, kurie neturėjo dviračio žibintų, jie padovanoti ir čia pat pritvirtinti prie transporto priemonės;
- pirmus metus organizuotas mėgėjiškų vaizdo siužetų saugaus eismo tema sukūrimo konkursas. Iš viso gauti 8 vaizdo siužetai. Pagrindinės temos – saugus pėsčiųjų, dviračių ir elektrinių paspirtukų vairuotojų eismas;



- pirmus metus organizuotas protų mūšis „Saugūs mokiniai 2021“, kuriame dalyvavo komandos iš 51 mokyklos. Komandą sudarė 7–10 klasių mokiniai, iš viso protų mūšyje dalyvavo 204 mokiniai;

- vykdytos dvi prevencinės akcijos, skirtos labiausiai pažeidžiamų eismo dalyvių saugaus eismo priemonių naudojimo įgūdžių stebėjimui. Pirmoji – atšvaitų naudojimo įgūdžių stebėjimo akcija vykdyta 47 savivaldybėse (stebėjimų apimtis siekė 1,4 tūkst. gyventojų). Taip pat ši akcija įgyvendinta ir 46 švietimo įstaigose (stebėjimų apimtis – 8,6 tūkst. įvairaus amžiaus mokinių). Antroji – dviračių ir elektrinių paspirtukų vairuotojų saugaus eismo priemonių naudojimo įgūdžių stebėjimas valstybinės reikšmės keliuose. Šio stebėjimo apimtis – 400 šių elektrinių paspirtukų ir dviračių vairuotojų;

- vykdyti visuomenės informavimo projektai saugaus eismo švietėjiškos veiklos temomis. Projektai aprėpė socialinių garso klipų transliavimą 5-iose radijo stotyse ir šviečiamosios medžiagos pateikimą trijuose interneto naujienų portaluose.

Išanalizavus 2018–2020 metų eismo įvykius ir apibendrinus statistinius duomenis, atnaujintas žuvusiojo Lietuvos keliuose dviračio vairuotojo paveikslas: 60–70 m. amžiaus vyras, kuris žuvo važiuodamas užmiesčio keliu rudenį ar vasarą, penktadienį arba pirmadienį, 18.00–21.00 val. Išanalizavus 2020 m. eismo įvykius, kuriuose žuvo motociklų vairuotojai, pirmą kartą sudarytas Lietuvos keliuose žuvusio motociklo vairuotojo paveikslas: 21–30 metų amžiaus vyras, kuris žuvo važiuodamas valstybinės reikšmės rajoniniu keliu pavasarį arba vasarą, sekmadienį, šviesiu paros metu, 15.00–18.00 val. Pagal 2015–2020 m. eismo įvykius, kuriuose žuvo arba buvo sužaloti nepilnamečiai, buvo sudarytas Lietuvos keliuose ir gatvėse eismo įvykiuose nukentėjusio pėsčiojo nepilnamečio paveikslas: pradinių klasių mokinys (dažniausiai antroklas, trečiokas ar ketvirtokas), kuris nukentėjo grįždamas iš mokyklos ar popamokinės veiklos užsiėmimų, į eismo įvykį pakliuvęs ir nukentėjęs ne dėl savo neatsargumo (kaltės).

ATLIKTOS STUDIJOS, TYRIMAI, APKLAUSOS

Siekdama toliau geriau tenkinti visuomenės lūkesčius ir gerinti paslaugų kokybę, Kelių direkcija 2021 metais tęsė NPS (*Net Promoter Score*) tyrimą. Šio tyrimo metu matuojamas ir vertinamas kelių naudotojų ir e-vinječių bei leidimų naudotojų pasitenkinimo rodiklis. Tyrimo metu naudotas respondentų apklausos metodas. Pasiiekta faktinė rodiklio reikšmė – 49 proc. viršijo planuotą rodiklio reikšmę (32 proc.).

Apklausų metu visuomenės atstovai – apklausos dalyviai – įvairiais aspektais vertina valstybinės reikšmės kelių būklę, priežiūrą bei kelių elementus, eismo organizavimą. Tyrimo metu taip pat vertinama eismo dalyvių elgsena ir ją veikiantys faktoriai, e-vinječių įsigijimo ir leidimų važiuoti valstybinės reikšmės keliais didžiagabaritėmis ar sunkiasvorėmis transporto priemonėmis išdavimo paslauga.

Antroje metų pusėje tyrimo procesas buvo tobulintas, atskiriant e-vinječių ir leidimų naudotojų patirčių aspektus. Tokiu būdu siekiama detalesnių atskirų paslaugų vertinimo kriterijų nustatymų. NPS rodiklio tyrimo apklausos toliau tęsiamos ir 2022 metais.

2021 metais atliktas Kelių direkcijos veiklos žinomumo ir įvaizdžio visuomenėje tyrimas, kurio metu buvo apklausta per 1 tūkst. visos šalies 18–75 m. amžiaus gyventojų pagal socialines ir demografines charakteristikas.

Vykdytų apklausų metu vertintos respondentų spontaninės asociacijos su Kelių direkcija, žinios apie veiklos sritis, atliekamas funkcijas ir kt. Vertinant visuomenės



pasitenkinimą atskiromis Kelių direkcijos kuruojamomis veiklomis, geriausiai vertinamas greičio matuoklių ir kitų greičio kontrolės priemonių įrengimas, užmiesčio kelių ženklavimas ir tiltų ir viadukų statyba. Kelių direkcijos veiklą Lietuvos gyventojai dažniau vertina gerai, 26 proc. apklaustųjų mano, kad per metus Kelių direkcijos veikla pagerėjo, nes daug kelių tvarkoma ir remontuojama; gerėja ženklavimas keliuose, daugiau kelių padengta nauju asfaltu, o ne atskirais lopais, statomi nauji viadukai, aplinkkeliai.

Šio tyrimo rezultatai bus naudojami rengiant naujus veiksmų planus, gerinant paslaugų klientams kokybę bei komunikacinėje veikloje.

2021 m. atlikta visuomenės nuomonės apklausa dėl vykdomos švietėjiškos veiklos saugaus eismo tema. Saugų eismą skatinančias priemones bent kartais pastebi 9 iš 10 Lietuvos gyventojų, iš kurių beveik pusė jas pastebi dažnai. Žinomiausi Kelių direkcijos vykdomi projektai yra „Saugokime jaunas gyvybes keliuose“ ir „Saugokime vieni kitus kelyje“ – apie juos girdėjo, juos žino ar dalyvavo juose kas trečias apklaustasis.

DARNUMAS. APLINKOSAUGOS, ŽALIOSIOS KRYPTIES INOVACIJŲ IR SKAITMENIZAVIMO VEIKLOS

Kelių direkcijos Darnumo politika ir Socialinės atsakomybės (Darnumo) ataskaita apie Kelių direkcijos vykdomas darnumo iniciatyvas aplinkosaugos, personalo, visuomenės, žmogaus teisių, korupcijos prevencijos srityse bei informacija apie darnumą viešinama atskiruose dokumentuose.

Kelių direkcijai pagal vykdomą misiją aplinkos apsauga ir gamtos siunčiami signalai dėl ženkliai padidėjusio oro, vandens ir miškų užterštumo. Todėl įmonė ne tik rūpinasi priduodama įvairias pavojaingas atliekas, tokias kaip panaudoti elementai, dieninės lempos, pasenusi buitinė ir kompiuterinė technika, bet ir skatina įmonės darbuotojus rūšiuoti bei atsakingai vartoti gamtą žalojančius produktus. Detalesnė informacija apie šias ir kitas Kelių direkcijos veiklas ir iniciatyvas aplinkosaugos srityje pateikiama Socialinės atsakomybės (Darnumo) ataskaitoje.

APLINKOSAUGA IR ŽALIOSIOS INOVACIJOS

Pėsčiųjų ir dviračių takų tinklo atnaujinimas ir plėtra

2021 m. Kelių direkcija nutiesė, rekonstravo ir sutvarkė 40,40 km pėsčiųjų dviračių takų, taip pat vykdė inžinerinių eismo saugos priemonių, pėsčiųjų perėjų įrengimą, pertvarkymą, atnaujinimą (143 vnt.).

Dviračių, kaip saugios aplinkai transporto priemonės infrastruktūros plėtra – vienas iš Kelių direkcijos strateginių Žaliosios krypties projektų prioritetų. Lietuvoje yra nepakankamai išvystytas, neremontuotas, nevientisas ir nejunglus pėsčiųjų ir dviračių takų tinklas. Nesant tinkamam pėsčiųjų ir dviračių takų tinklo kaip draugiškos gamtai, prie ŠESD emisijos mažėjimo prisidedančios infrastruktūros, toliau didėja aplinkos tarša. Lietuvoje yra



poreikis 1800 km naujų pėsčiųjų ir dviračių takų. Esamų pėsčiųjų ir dviračių takų tinklo bendras ilgis yra 1500 km.

Dėl minėtų priežasčių, siekiant naudoti visuomenei ir gamtai, Kelių direkcija kartu su Susisiekimo ministerija ir Lietuvos savivaldybių asociacija 2021 m. parengė vieną **Pėsčiųjų ir dviračių takų prie valstybinės ir vietinės reikšmės kelių infrastruktūros plėtros iki 2035 m. planą** ir jį įgyvendins. Prioritetas rengiant šį planą yra pėsčiųjų ir dviračių takų plėtra, kuri bus vykdoma pagal patvirtintą prioritetinę projektų eilę. Kelių direkcija pagal savo veiklos kompetenciją jau parengė programos prioritetus ir metmenis. Dviračių ir pėsčiųjų takų atnaujinimas ir plėtra sudarys galimybę mažinti ŠESD emisiją, nes bus sukurtos saugesnės ir geresnės sąlygos kelių eismo dalyviams keliauti dviračiais ir pėsčiomis.

Išsami informacija apie iššūkius ir planus iki 2035 m. atnaujinant ir plėtojant pėsčiųjų ir dviračių takų tinklą pateikta viešai Kelių direkcijos tinklalapyje patalpintame Strateginiame veiklos plane 2022 – 2025 m.

Valstybinės reikšmės kelių apšvietimo modernizavimas – technologijų inovacija, taupanti elektros energiją ir mažinanti anglies dvideginio emisiją

2021 m. birželio mėnesį užbaigtas jau antrasis valstybinės reikšmės keliuose esančių šviestuvų keitimo į naujus ekonomiškus LED tipo šviestuvus etapas. 2021 metais, įgyvendinus pirmuosius du valstybinės reikšmės kelių apšvietimo modernizavimo etapus, pakeista 98 proc. šviestuvų su natrio lempomis į naujus LED tipo šviestuvus.

Planuojama, kad investicijos šviestuvų pakeitimui turėtų atsipirkti per 5 metus nuo jų įrengimo. Atliktas modernizavimas padidins eismo saugą efektyviau apšviečiant kelius, sukurs ekonominę naudą (apie 378 tūkst. eurų dėl elektros energijos sutaupymo) ir tiesiogiai prisidės prie ŠESD (anglies dvideginio) emisijos mažinimo. Galimybė naujuosius šviestuvus valdyti realiu leis gerokai greičiau pastebėti ir pašalinti galimus gedimus.

Kelių direkcijai įgyvendinus kelių apšvietimo modernizavimo projektą, Lietuva prisideda prie 2018/2002/ES Energijos efektyvumo direktyvos gairių įgyvendinimo bei Lietuvai iškeltų tikslų ir kiekvienais metais leis sutaupyti apie 1 proc. (2,7 GWh) Lietuvoje sunaudojamos elektros energijos kiekio. Šis elektros energijos sutaupymas kiekvienais metais sumažins anglies dvideginio emisiją iki 977 tonų.

2022 m. bus toliau įgyvendinamas paskutinis (trečiasis) valstybinės reikšmės kelių apšvietimo modernizavimo etapas, kurio metu bus įdiegtos apšvietimo valdymo ir kontrolės sistemos ir sumontuoti bei integruoti į sistemą daugiau kaip 9 tūkst. šviestuvų valdiklių.

Iki pradėto valstybinės reikšmės kelių apšvietimo modernizavimo 2020 m. Lietuvos valstybinės reikšmės keliuose buvo per 10 800 šviestuvų, iš jų tik 11,5 proc. LED tipo šviestuvai.

Poveikio aplinkai vertinimai: tvarumo principo įgyvendinimas kelių priežiūros ir plėtros planavime ir projektavime



Siekdama tausoti aplinką ir visuomenės sveikatą bei prevenciškai valdyti vykdomų veiklų poveikį aplinkai, Kelių direkcija kiekvienais metais vykdo strateginio pasekmių aplinkai vertinimo (toliau – SPAV) ir poveikio aplinkai vertinimo (toliau – PAV) procedūras. Šios veiklos produktas – SPAV ir PAV dokumentai, kurių pagrindu prieš įgyvendinant kelių rekonstrukcijų ir naujų kelių tiesimo procedūras, diegiamos aplinkos tausojimo priemonės siekiant išvengti tiesioginių arba netiesioginių, greitų ir ilgalaikių neigiamų poveikių aplinkai ir visuomenės sveikatai. Šioje srityje atlikta ir planuojama atlikti šiuos veiksmus:

- nuo 2019 m. iki 2021 m. įvykdyta 1 SPAV procedūra ir 13 PAV/atrankų dėl PAV procedūros bei parengti procedūrų dokumentai;
- strateginio veiklos plano įgyvendinimo laikotarpiu 2022–2025 m. planuojama įvykdyti ne mažiau kaip 4 PAV /atrankos procedūras.

Įvykdžius SPAV ir PAV, projektuojama ilgalaikė infrastruktūra ir rengiami bei įgyvendinami investicijų projektai taip, kad jų įgyvendinimas taptų kuo neutraleresnis aplinkai. Kartu diegiamos ilgalaikės poveikį aplinkai ir visuomenės sveikatai mažinančios priemonės, tarnaujančios 20-30 m.

SPAV ir PAV dokumentų pagrindu taip pat užtikrinamas aplinkos ir visuomenės sveikatos apsaugos normų laikymasis, apsaugoma gamtinė aplinka ir kultūros paveldas.

Visomis SPAV ir PAV vertinimų rezultatų ir išvadų pagrindu diegiamomis kompleksinėmis priemonėmis siekiama mažinti klimato kaitos neigiamą poveikį kelių infrastruktūrai (ypač rekonstruojamoms kelio paviršinių nuotekų sistemoms), didinti kelių tinklo prieinamumą visiems keleiviams įskaitant ir specialiųjų poreikių turinčius žmones.

Žaliosios krypties technologinės inovacijos: antrinis perdirbtų medžiagų panaudojimas

Siekdama tausoti gamtos išteklius ir tvariai panaudoti gamybos procesuose susidaranti antrinės perdirbtas medžiagas, Kelių direkcija dalyvauja žiedinėje ekonomikoje - įgyvendina eksperimentinį projektą. Kelių direkcija kelio Nr. 1705 Mikutaičiai I – Vertimai ruožo nuo 0,0 km iki 3,770 km dalyje nuo 1,8 iki 2,8 km įrengė bandomąjį ruožą, kurį remontuojant panaudojo atliekų deginimo įrenginiuose susidaranti medžiaga – pelenus ir šlaką. Šio eksperimentinio projekto tikslas – ištirti ir įvertinti gamybos procesuose susidarančių medžiagų kartotinio panaudojimo galimybes šias medžiagas ne utilizuojant, o panaudojant kelių remontų procesuose įrengiant kelių dangos konstrukcijas. Pirmasis šio bandomojo ruožo įrengimo etapas 2021 m. jau įgyvendintas. Bandomojo ruožo remontui buvo panaudota virš 3100 kubinių metrų (9000 tonų) šlakų, kurie įprastu atveju būtų tiesiog nenaudingai utilizuojami. Antrajame šio eksperimentinio projekto etape, kurio planuojama trukmė – 36 mėnesiai, bus vykdomi įrengto bandomojo ruožo tyrimai, kurių metu bus vertinamas panaudotų perdirbtų medžiagų funkcionavimas, jų savybių pastovumas ir kelio naudojimo eigoje atsirandančios pažaidos. Šio eksperimentinio projekto antrąjį (tyrimų) etapą planuojama užbaigti iki 2024 m. balandžio, tačiau pirmuosius eksperimento rezultatus planuojama įvertinti jau 2022 m. ir 2023 m. pradžioje, t.y., po abiejų žiemų. Kelių direkcija, apibendrinusi šio aplinkosaugai svarbaus projekto tyrimų rezultatus, parengs išvadą, kurios atskleis, koku mastu remontuojant kelius galima tvariai panaudoti perdirbtas medžiagas. Nuolatinis šlako ir pelenų panaudojimas didesniu mastu turėtų būti galimas tam tikrose kelio dangos konstrukcijose (pagrindė – žemesnės klasės konstrukcijose). Šių medžiagų



nuolatinis tvarus panaudojimas sąlygotų reikšmingą naudą aplinkosaugai ir ekonomikai: sumažėtų naujai karjeruose išgaunamų kelio užpildų (žvyro, skaldos) poreikis taupant šiuos gamtinius išteklius ateities kartų poreikiams ir būtų sudarytos galimybės reikšmingai sumažinti atliekų deginimo ir bendro atliekų deginimo įrenginiuose utilizuojamų šlakų kiekius ir dėl to patiriamus su šia veikla susijusius kaštus.

Neigiamo poveikio aplinkai mažinimas: bioįvairovės apsauga

Siekiant didinti eismo saugą ir mažinti žūstančių gyvūnų skaičių Lietuvos keliuose buvo parengta ir Kelių direkcijos direktoriaus 2021 m. balandžio 29 d. įsakymu Nr. VE-74 patvirtinta „Apsaugos sistemų nuo laukinių gyvūnų įrengimo valstybinės reikšmės keliuose prioritetinės eilės sudarymo metodika“ (toliau – metodika). Vadovaujantis metodikoje nustatytais kriterijais buvo parengta ir Kelių direkcijos direktoriaus 2021 m. gegužės 3 d. įsakymu Nr. VE-78 patvirtinta Apsaugos sistemų nuo laukinių gyvūnų įrengimo valstybinės reikšmės keliuose prioritetinė eilė (toliau – Eilė). Taip pat apsaugos priemonės nuo laukinių gyvūnų planuojamos ir įgyvendinamos kartu su kelio rekonstrukcijos/kapitalinių remontų projektais.

Šioje srityje atlikta ir planuojama atlikti šiuos veiksmus:

- nuo 2016 m. iki 2021 m. iš viso buvo įrengtos šios apsaugos priemonės nuo laukinių gyvūnų: buvo įrengta apie 916 km tinklo tvoros, 15 požeminių perėjų stambiems laukiniams gyvūnams ir 14 požeminių perėjų smulkiems gyvūnams ir 15 varliagyviams;
- 2022–2025 metais su kelio rekonstrukcijos projektais planuojama įrengti 121 km tinklo tvorų, 2 požeminės perėjos stambiems gyvūnams, 2 žaliuosius tiltus (valstybinės reikšmės magistraliniame kelyje A5) bei 3 varliagyvių apsaugos sistemas.

Triukšmo valdymas mažinant neigiamą poveikį aplinkai

Kelių direkcija įgyvendina tęstinį, 2006 metais pradėtą ir tęsiamą iki šiol, visuomenės sveikatai ir aplinkai svarbų projektą, kurio tikslas – mažinti kelių eismo sukeltą viršnorminį aplinkos triukšmo lygį valstybinės reikšmės kelių gretimybėse, prisidedant prie visuomenės sveikatos gerinimo ir neigiamo triukšmo poveikio aplinkai mažinimo. Sukurti produktai, įgyvendinamos priemonės iki 2021 m. pabaigos:

- įrengta (vien per 2021 m.) 1,45 km triukšmo užtvarų;
- strateginiai triukšmo žemėlapiai parengti 749,29 km ilgio pagrindinių kelių tinklui (skelbiami Eismoinfo.lt). Žemėlapiuose pateikiama informacija apie triukšmo lygį visuomenei ir institucijoms. Informacija naudojama, rengiant teritorijų planavimo dokumentus. Informacijos pagrindu diegiamos priemonės – triukšmo užtvaros, tylesnė, mažatriukšmė kelio danga ir kitos.

Kuriami nauji produktai, planuojamos 2022–2025 m. įgyvendinti tęstinės priemonės bei jų nauda visuomenei:



- Bus parengti atnaujinti strateginiai triukšmo žemėlapiai: iš viso 858 km ilgio pagrindinių kelių tinklui (pagal 2019 m. eismo duomenis);
- įgyvendinami testiniai Triukšmo prevencijos veiksmų planai 2019–2023 m
- iki 2023 m. bus sudaryti tolimesnio etapo triukšmo prevencijos veiksmų planai 2024–2028 m. Etapiškai mažinamas viršnorminis aplinkos triukšmo lygis valstybinės reikšmės kelių gretimybėse;
- triukšmo prevencijos veiksmų planai papildyti, bus sudaryta Triukšmo mažinimo priemonių įrangimo valstybinės reikšmės keliuose prioritetinga eilė;
- planuojama, kad 2022–2025 m. iš viso bus įrengta 14,2 km triukšmo užtvarų;
- diegiama tylesnė, mažatriukšmė kelio danga.

Elektromobilių įkrovimo stotelių įrengimo projektas

Kelių direkcija laikotarpiu nuo 2016 m. iki 2021 m. metų įrengė 28 elektromobilių įkrovimo stoteles valstybinės reikšmės keliuose. Projektas įgyvendinamas siekiant darnaus vystymosi – skatinti visuomenę naudotis alternatyviais degalais varomomis transporto priemonėmis, tausojant aplinką ir mažinant anglies dvideginio emisiją aplinkoje. Projektas skatina darnų judumą ir sukuria sąlygas naudoti aplinkai draugišką transportą, oro kokybės gerinimą, svarbų visuomenės sveikatai. Svarstomas tolesnis Kelių direkcijos dalyvavimas elektromobilių įkrovimo stotelių plėtoje.

Alternatyvių degalų įkrovos stotelių duomenų surinkimo ir registro sukūrimo projektas

Kelių direkcija, siekdama efektyviau informuoti vartotojus apie teikiamas elektromobilių įkrovimo paslaugas, įgyvendina projektą „ID ir alternatyvių degalų duomenų surinkimas“ (ang. *ID and data collection for sustainable fuels in europe*) (toliau – IDACS). Projekto parengiamieji darbai pradėti vykdyti 2019 m. ir buvo tęsiami 2021 m. Projektas įgyvendinamas vadovaujantis Europos komisijos sutartimi Nr. MOVE/B4/SUB/2018-489/CEF/PSA/SI2.792684. IDACS projekto tikslas – sukurti viešųjų elektromobilių įkrovimo prieigų operatorių ir jų valdomų prieigų registravimo sistemą. Tai yra tarptautinis projektas, kuriame dalyvauja virš 15 ES šalių-narių įstaigų ir įmonių.

Projekto įgyvendinimo metu vykdomos veiklos ir kuriami šie nauji elektromobilių vairuotojų ir visų suinteresuotų šalių aptarnavimui reikalingi produktai:

- elektrinio transporto infrastruktūrai suteikiamų ID kodų formato standarto sukūrimas;
- ID kodų registro, leidžiančio keisti duomenimis su nacionalinėmis ID registracijos organizacijomis (nacionalinėmis IDRO), sukūrimas;
- bus sukurtas metodas, kuris užtikrins bendrojo ID kodų registro ir nacionalinių IDRO registrų testinumą;
- duomenų rinkimas apie fizinius įkrovimo vietas;



- statinių ir dinaminių duomenų DATEX II formatu teikimas per nacionalinį prieigos punktą;
 - įgyvendinus projektą, bus sudarytos sąlygos vartotojams iš elektromobilių įkrovimo prieigų realiuoju laiku gauti šiuos duomenis:
 - įkrovimo prieigos vieta (gatvė, miestas, pašto kodas);
 - įkrovimo galimybės (galia, įkrovimo standartai);
 - įkrovimo prieigos jungčių tipai (kištukai, kištukiniai lizdai, indukcinės kilpos, kt.);
 - įkrovimo prieigos darbo valandos;
 - atsiskaitymo už paslaugas būdai;
 - įkrovimo prieigos pasiekiamumo statusas (veikia / neveikia);
 - įkrovimo prieigos užimtumo statusas (laisva / užimta);
 - įkrovimo paslaugos kaina (taikoma vartotojui be sutarties).
- Planuojama projekto įgyvendinimo pabaiga – 2022 m. balandis.

DARNUMO (SOCIALINĖS ATSAKOMYBĖS) POLITIKA

Kelių direkcijos Darnumo politika, Socialinės atsakomybės (Darnumo) ataskaita apie Kelių direkcijos vykdomas darnumo iniciatyvas aplinkosaugos, personalo, visuomenės, žmogaus teisių, korupcijos prevencijos srityse bei informacijos apie darnumą viešinimą ir pateikiamas atskiruose dokumentuose.

Aplinkos apsauga

Kelių direkcija rūpinasi aplinkos apsauga, priduodama įvairias pavojingas atliekas, tokias kaip panaudoti elementai, dieninės lempos, pasenusi buitinė ir kompiuterinė technika, bet ir skatina įmonės darbuotojus rūšiuoti bei atsakingai vartoti gamtą žalojančius produktus. Detalesnė informacija apie šias ir kitas Kelių direkcijos veiklas ir iniciatyvas aplinkosaugos srityje pateikiama Socialinės atsakomybės (Darnumo) ataskaitoje.

Ekonominė gerovė ir korupcijos prevencija

Kelių direkcija remiasi idėja, kad skaidri, atvira ir efektyvi veikla skatina pažangą ekonominėje srityje, todėl savo veikloje diegia skaidrumo ir etikos standartus. Kelių direkcijos darbuotojams privalomi aukščiausi etikos, sąžiningumo ir veiklos skaidrumo principai. Įmonės viduje netoleruojama korupcija jokiais jos formomis ir imamasi prevencinių priemonių, siekiant užkirsti tam kelią. Įmonėje taikoma ir viešai deklaruojama šie korupcijos prevencijos būdai:

- Teisės aktų, nuostatų bei elgesio normų laikymasis;
- Informacijos atskleidimas ir skaidri apskaita;
- Prekybos poveikiu, kyšininkavimo ir neteisėtų dovanų draudimas;
- Interesų konfliktų vengimas;
- Skaidrus pirkimų procesas;
- Objektyvi ir nešališka darbuotojų atrankos ir vertinimo procedūra.



Visi įmonės darbuotojai įsipareigoję vadovautis Etikos kodeksu, kuriame pateiktų taisyklių laikymasis yra viena esminių bendradarbiavimo ir darbo santykių sąlygų. Įmonė siekia, kad etiško elgesio nuostatas įgyvendintų ir mūsų tiekėjai bei partneriai.

Socialinė gerovė

Stengiamės užtikrinti saugią aplinką savo darbuotojams ir klientams. Esame draugiški atvykstantiems klientams, todėl įmonės teritorijoje, prie pat įėjimo, rezervuotos automobilių stovėjimo vietos, bei visuomet stengiamasi maloniai aptarnauti klientus. Kelių direkcija kuria malonią darbo aplinką, dalinasi su kolegomis teigiamomis emocijomis, bei emocine parama. Stengiasi užtikrinti lyčių bei sąžiningo darbo užmokesčio lygybę. Skatina bendruomeniškumą, todėl dalinasi savo vidiniu gyvenimu socialiniuose tinkluose, bei organizuoja mokymus ir išvykas kartu su kolegomis. Detalesnė informacija apie šias ir kitas Kelių direkcijos veiklas ir iniciatyvas socialinės gerovės srityje pateikiama Socialinės atsakomybės (Darnumo) ataskaitoje.

INTELEKTINIAI SPRENDIMAI IR SKAITMENIZAVIMAS

Intelektinių transporto sistemų plėtra Via Baltica ir IXB koridoriuje

2021 metais buvo toliau tęsiamas Intelektinių transporto sistemų plėtros sprendimų Via Baltica ir IXB koridoriuje įgyvendinimas - buvo kuriama dinaminio eismo valdymo sistema. Minėtuose magistraliniuose keliuose įdiegti kintamos informacijos ženklai, įrengtos kelių oro sąlygų stotelės, eismo apskaitos priemonės, eismo sąlygų stebėjimo kameros. Kelių direkcija planuoja 2022 – 2025 m. toliau diegti programines (skaitmenizavimo) ir organizacines priemones, siekdama sukurti papildomą vertę visuomenei – pagerinti eismo sąlygas valstybinės reikšmės keliuose. Įdiegtų inovatyvių skaitmenizuotų eismo valdymo priemonių dėka geriau valdomi transporto srautai ir užtikrinamas darnesnis judumas. Intelektinės transporto sistemos diegiamos valstybinės reikšmės kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda ruože Vilnius–Kaunas. Įvykdytas viešasis pirkimas dėl dinaminio eismo valdymo sistemų (kintamos informacijos ženklų dalies) įrengimo kelio A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai ruože Kaunas–Marijampolė, taip pat paskelbti likusių sistemos dalių (Intensyvumo skaitiklių ir Kelio oro sąlygų stotelių) pirkimai. Siekiant sumažinti eismo įvykių ir žuvusiųjų juose skaičių, ypač svarbu laiku pateikti eismo duomenis eismo dalyviams. Naudojantis minėtais duomenimis, galima priimti tinkamus sprendimus, išvengti eismo įvykių. Projekto metu investuojant ES paramos ir valstybės biudžeto lėšas, valstybinės reikšmės magistraliniuose keliuose A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda ir A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai bus įgyvendintas kompleksinis dinaminio eismo valdymo IT sprendimas:

- įrengti kintamos informacijos ženklai;
- įrengti automobilių eismo, srautų ir greičio stebėjimo ir analizavimo įrenginiai;
- įrengti kelių oro sąlygų, važiuojamosios kelio dangos paviršiaus temperatūros ir būklės jutikliai.

Įdiegtų inovatyvių eismo valdymo priemonių dėka eismas Via Baltica kelyje ir IXB koridoriuje taps ne tik saugesnis, bet ir labiau neutralus aplinkai, nes spūsčių



išvengimas transporto srautų valdymo dėka prisideda prie svarbaus aplinkosaugai sprendimo – aplinkos taršos keliuose mažinimo tiek, kiek tai įmanoma.

Eismo saugos didinimas diegiant daugiafunkčius greičio matuoklius

Siekiant efektyviai fiksuoti greičio keliuose pažeidimus ir prevenciškai skatinti vairuotojus laikytis nustatyto greičio keliuose, 2021 m. įrengti 94 greičio matavimo įrenginiai 47-uose vidutinio greičio kontrolės ruožuose. Diegiamos sistemos užtikrina ne tik greičio kontrolę, tačiau leidžia atlikti civilinės atsakomybės draudimo, techninės apžiūros ir kelių naudotojo mokesčio sumokėjimo kontrolę. Iki 2022 m. pabaigos Kelių direkcijai įgyvendinant eismo saugos didinimo priemones, keliuose bus įrengta dar 100 tokių įrenginių 50-yje vidutinio greičio kontrolės ruožų.

Elektroninių paslaugų portalo sukūrimas, įdiegimas ir vystymas

Kelių direkcija, siekdama gerinti klientų aptarnavimo kokybę, didinti veiklos skaidrumą ir skaitmenizuoti paslaugų teikimo procesą, dar 2019 m. pradėjo parengiamuosius elektroninio paslaugų portalo (toliau – E.portalo) klientams ir visoms suinteresuotoms šalims sukūrimo ir įdiegimo darbus. Šio inovatyvaus projekto tikslas – sukurti E. portalą, kuris leistų taupyti gamtos išteklius ir sudaryti galimybę įsigyti Kelių direkcijos paslaugas unifikuotai ir taupant laiką – nuotoliniu būdu. 2019 ir 2020 m. pradėti parengiamieji darbai buvo tęsiami 2021 m., atlikta rinkos analizė ir paskelbtas E.portalo sukūrimo viešasis pirkimas. Planuojami du šio projekto etapai: 1) E. paslaugų portalo Kelių direkcijos klientams - Lietuvos gyventojams sukūrimas ir trijų bazinių paslaugų įdiegimas 2021–2022 m.; 2) E. paslaugų portalo vystymas ir plėtra 2022–2024 m.

Pirmajame projekto įgyvendinimo etape bus sukurtos ir įdiegtos trys labiausiai Kelių direkcijos klientų naudojamos administracinės e. paslaugos – leidimų riboti eismą išdavimas, leidimų sunkiasvorėms transporto priemonėms išdavimas ir leidimų dėl nuovažų įrengimo išdavimas. Vystant projektą e. paslaugų portalas taip pat bus integruotas su išoriniais Registrų centro, VMI ir kitų valstybės įstaigų sistemomis. Ši integracija ateityje leis sukurti daugiau galimybių klientams ir visoms suinteresuotoms šalims.

Kelių direkcijos vidaus procesų skaitmenizavimas ir žaliosios inovacijos

Kelių direkcija siekia pertvarkyti vidaus procesus ir visų gamtos išteklių naudojimą taip, kad veikla taptų darni ir draugiška gamtai. Veiksmai, įgyvendinti šioje srityje, apibendrintai pateikiami 12 lentelėje:



Veiklos efektyvumo didinimo kryptys 2021-2022 m.

1. Kelių direkcijos dokumentų valdymo skaitmenizavimas		
1.1.	Elektroninių dokumentų skaičiaus didinimas	Viena iš prioritetinių Kelių direkcijos veiklos efektyvumo didinimo krypčių – popierinių dokumentų valdymo skaitmenizacija. Pažymėtina, kad skaitmenizuoti veiklą skatina ne tik Europos Sąjungos skaitmeninimo politika, bet žaliasis kursas. Kelių direkcija, siekdama žaliojo kurso tikslų, pasirengusi žengti dar vieną žingsnį – jau nuo 2023 metų planuoja visiškai atsisakyti popierinių dokumentų ir pereiti prie visų dokumentų tvarkymo elektroniniu būdu, išskyrus išimtinis atvejus ir kai popierinių dokumentų pateikimą imperatyviai reglamentuoja teisės aktai. 2021 metais elektroniniai dokumentai Kelių direkcijoje sudarė 89 proc. visų Kelių direkcijos rengiamų dokumentų (2020 metais šis rodiklis buvo 71 proc., 2019 metais – 45 proc., 2018 metais – 32 proc.). Tam, kad Kelių direkcijoje dokumentai būtų valdomi efektyviai, dokumentus būtina rengti ir valdyti (rinkti vizas, pasirašyti, siųsti, gauti, nukreipti) dokumentų valdymo sistemoje. Didesnė elektroninių dokumentų apyvarta Kelių direkcijoje užtikrina efektyvesnį ir racialesnį dokumentų valdymą, atitinkamai taupo darbuotojų darbo laiko sąnaudas, mažina biuro organizacinės technikos priežiūros sąnaudas, kanceliarinių prekių (spausdintuvų kasetės ir pan.) įsigijimo sąnaudas, užtikrina efektyvesnį išteklių naudojimą, taip pat mažina popieriaus sąnaudas, taigi atliepia žaliojo kurso uždavinius ir tikslus.
1.2.	El. paštu (lakd@lakd.lt) gaunamų dokumentų automatizavimas	2021 metais į el. pašto dėžutę (lakd@lakd.lt) gauta apie 26 tūkst. el. laiškų (paklausimai, dokumentai pagal vykdomus projektus ir pan.). Siekiant pagreitinėti procesą, gautų dokumentų užregistravimas, jų nukreipimas atsakingiems darbuotojams, informacijos apie užregistruotą dokumentą siuntėjui pateikimas, pradėtas šio proceso automatizavimas. Pirmas šio automatizavimo etapas (iki 2022 m. I ketvirčio pabaigos) apims rangovų ir projektuotojų teikiamus dokumentus pagal vykdomus projektus. Dokumentus Kelių direkcijai galima pateikti vienu iš būdų: naudojantis nacionaline el. siuntų pristatymo informacine sistema E. pristatymas (toliau – E. pristatymas) ir el. paštu projektai@lakd.lt. Kelių direkcijos dokumentų valdymo sistema pagal siunčiamo dokumento antraštėje nurodytą konkretaus objekto (projekto) kodą „atpažįsta“ dokumentus, juos



		užregistruoja ir nukreipia atsakingiems darbuotojams, bei išsiunčia automatinį pranešimą siuntėjui apie užregistruotą dokumentą. Antras šio automatizavimo etapas (iki 2022 m. II ketvirčio pabaigos) techninės priežiūros teikiamus dokumentus pagal vykdomus projektus. Igyvendinus pirmą ir antrąjį etapą planuojama, kad 20 – 30 proc. el. paštu gaunamų dokumentų bus registruojami automatinio būdu, t. y. nuo 5,2 tūkst. iki 7,8 tūkst. gaunamų dokumentų per metus. Šiuo metu į pašto dėžutę projektai@lakd.lt yra gauta (nuo 2021 m. spalio mėn. iki 2022 m. vasario mėn.) ir automatinio būdu registruota apie 600 dokumentų – kas sudaro apie 7 darbo dienas dokumentus registruojant rankiniu būdu. Tokiu būdu bus sutaupytas darbuotojų darbo laikas, kuris šiuo metu sugaištamasis administruojant (registravimas, nukreipimas ir pan.) dokumentus rankiniu būdu. Sumažinus rutininį ir techninį darbą dokumentų valdymo srityje, darbuotojų darbo laikas bus skiriamas didesnę pridėtinę vertę kuriančių funkcijų atlikimui.
1.3.	Dokumentų derinimo, pasirašymo ir registravimo procesų automatizavimas	2020– 2021 metais dokumentų valdymo sistemoje automatizuoti šie dokumentų derinimo, pasirašymo ir registravimo procesai: 1. sutarčių vizavimas, pasirašymas ir registravimas; 2. direktoriaus įsakymų vizavimas, pasirašymas ir registravimas; 3. sąskaitų vizavimas, pasirašymas ir registravimas 4. posėdžių protokolų vizavimas, pasirašymas ir registravimas (vadovybės posėdžių, kuriuose dalyvauja išorės dalyviai, vidinių Kelių direkcijos posėdžių, viešųjų pirkimų komisijos posėdžių protokolai); 5. tarnybinių pranešimų personalo klausimais vizavimas, pasirašymas ir registravimas; 6. techninių užduočių vizavimas, pasirašymas ir registravimas 7. dokumentų, susijusių su statybos darbų užbaigimu, vizavimas, pasirašymas ir registravimas (sukurti procesai atliktų statybos darbų perdavimo statytojui dokumentams, statybos darbų užbaigimo aktams, deklaracijoms apie statybos darbų užbaigimą, defektų nustatymo ir pašalinimo aktams); 8. leidimų riboti eismą vizavimas, pasirašymas ir registravimas; 9. dokumentų, susijusių su turto valdymu, vizavimas, pasirašymas ir registravimas (sukurti procesai avansinėms apyskaitoms, kelionės lapams, siūlymams turtą pripažinti



		nereikalingu ar netinkamu (negalimu) naudoti, turto įtraukimo į apskaitą pažymoms, patobulinti inventORIZACIJOS aprašų, turto pridavimo ir perdavimo aktų procesai); 10. dalinai automatizuotas el. paštu siunčiamų dokumentų procesas (įdiegtas funkcionalumas, leidžiantis vieno mygtuko paspaudimu išsiųsti dokumentą iš DVS); 11. automatizuotas siuntėjo informavimas apie Kelių direkcijoje gautą ir užregistruotą dokumentą (įdiegtas funkcionalumas, pagal tam tikrus požymius atrenkantis, kuriais atvejais reikalinga siųsti patvirtinimą apie gautą ir užregistruotą dokumentą, informaciją DVS išsiunčia automatiškai). Įgyvendinti sprendimai turėjo teigiamos įtakos ir didesniai Kelių direkcijos veiklos efektyvumui: dokumentai derinami ir tvirtinami greičiau, jų rengimas ir pasirašymas nereikalauja tiesioginio darbuotojų kontakto, o veiklos tęstinumas, užtikrinamas ir karantino sąlygomis dirbant nuotoliniu būdu, sudarytos galimybės greitesniam reikiamos informacijos pasiekiamumui ir atsekamumui.
1.4.	<u>Archyvinių dokumentų perdavimas saugoti</u>	2020 – 2021 metais į dokumentų saugyklą perduota 1 466 tiesinių metrų iš Kelių direkcijos patalpose saugotų (633 tiesiniai metrai) ir iš AB Kelių priežiūros perimtų saugoti (813 tiesiniai metrai) archyvinių dokumentų (projektinė dokumentacija). Dokumentų saugojimo ir administravimo paslaugos nauda: • nėra poreikio Kelių direkcijoje turėti specialiai archyviniams dokumentams saugoti pritaikytų patalpų (perėmus dokumentus iš AB Kelių priežiūros, patalpų reikėtų didesnių); • operatyvesnė dokumentų paieška: prisijungus prie paslaugos teikėjo dokumentų paieškos sistemos dokumentų paieška vyksta greičiau; • nėra poreikio turėti papildomo darbuotojo etato, kuris didžiąją darbo laiko dalį vykdytų saugomų dokumentų administravimą (užtikrintų tinkamą ir tvarkingą dokumentų saugojimą, kontroliuotų jų išdavimą, grąžinimą į archyvo patalpas ir pan.).
2. Turto valdymo sritis		



2.1.	Senojo pastato patalpų remontas	2022 m. planuojami administracinės paskirties pastato, esančio Basanavičiaus g. 36, Vilniuje patalpų paprastojo remonto darbai, kurių metu planuojama įgyvendinti sprendinius, turinčius įtakos elektros energijos ir šilumos vartojimo, sąnaudoms: 1. patalpų šildymo sistemos reguliatorių montavimas ant esamų šildymo radiatorių; 2. vidinių sienų šiltinimas (esant poreikiui); 3. visose patalpose LED apšvietimas 4. numatoma nauja (efektyvesnė ir ekonomiškesnė) vėdinimo ir kondicionavimo įranga, įrengiama patalpų apsauginė ir priešgaisrinė signalizacija ir kt.
2.2.	Nenaudojamų patalpų nuoma	Kelių direkcija nuolat analizuoja nekilnojamojo turto valstybės įmonės veiklai užtikrinti poreikį. Kelių direkcija 2021 m. kovo mėn. perėmusi iš VŠĮ Transporto infrastruktūros tyrimų centro nekilnojamąjį turtą nustatė laikinai (ar ne pilnai naudojamą ekstremalios situacijos ar karantino metu) nenaudojamą turtą. Šiuo metu vyksta turto nuomos procedūros.
3. Transporto valdymo sritis		
3.1.	Transporto priemonių parko efektyvus valdymas	2021 m. visose transporto priemonėse įdiegus transporto kontrolės ir valdymo sistemą užtikrinamas efektyvus transporto priemonių parko valdymas, standartizuoti ir automatizuoti procesai, susiję su transporto priemonių išdavimu, naudojimu, grąžinimu bei administravimu (bendro naudojimo automobilius galima rezervuoti per mobiliąją aplikaciją), kelionės lapų formavimu ir pasirašymu, transporto priemonių techniniu aptarnavimu (sistema siunčia priminimus), vykdoma transporto priemonių parko naudojimo kontrolė (dėl kuro normų, greičio viršijimo, laikymo vietos ir pan.), kaupiami duomenys apie kiekvienos transporto priemonės remonto ir kitas sąnaudas, nuvažiuotus kilometrus ir pan.



ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

2021 m. gruodžio 31 d. Kelių direkcijoje dirbo 267 darbuotojai.

Bendras Kelių direkcijos darbuotojų darbo užmokestis (su kintama dalimi) 2021 m. sudarė 7,47 mln. eurų. Darbo užmokestis už 2020 m. rugsėjo 1 d. – gruodžio 31 d. laikotarpį (nuo Kelių direkcijos pertvarkymo į Valstybės valdomą įmonę pradžios) sudarė 2,59 mln. eurų.

VĮ Lietuvos automobilių kelių direkcijos darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, vidutinis mėnesinis nustatytasis (paskirtasis) darbo užmokestis, neatskaičius mokesčių pateiktas 13 lentelėje.

13 lentelė

**VĮ Lietuvos automobilių kelių direkcijos darbuotojų
vidutinis mėnesinis darbo užmokestis**

Pareigybės pavadinimas	Darbuotojų skaičius	Užmokestis, Eur
		2021 m.
Direktorius*	1	8.518,61
Departamento direktorius	4	6.674,80
Skyriaus vadovas	20	3.935,90
Projekto vadovas	43	2.643,86
Grupės vadovas	13	2.441,28
Vyriausiasis vadybininkas	4	2.893,07
Vadybininkas	19	2.066,82
Projekto koordinatorius	17	2.224,47
Inžinierius	86	2.025,08
Teisininkas	6	2.201,38
Finansų planuotojas	3	2.606,54
Finansų analitikas	3	2.118,87
Specialistas	17	2.317,54
Technikas	6	1.295,85
Administratorius	4	2.147,26



Informacijos perdavimo operatorius	8	1.606,25
Raštvedys	3	1.685,93

*- Įmonės vadovui 2021 m. I ketv. buvo nustatyta 40 proc., 2021 m. II ketv. ir III ketv. – 50 proc., 2021 m. IV ketv. – 45 proc. mėnesinės algos pastoviosios dalies dydžio kintamoji dalis.

Kelių direkcijos žmogiškųjų išteklių valdymo srityje prioritetiniai darbai 2021 m. buvo šie:

- sklandus hibridinio darbo organizavimas (apie 70 proc. darbuotojų dirbo nuotoliniu arba mišriu būdu);
- su COVID-19 susijusių rizikų valdymas (visos rizikos suvaldytos ir nebuvo nei vieno susirgimo atvejo iš darbinės aplinkos);
- vidinės komunikacijos stiprinimas (kartu su komunikacijos kolegomis parengtas ir įgyvendintas darbdavio įvaizdžio ir vidinės komunikacijos planas);
- darbuotojų karjeros valdymo principų išgryninimas ir ugdymo kultūros tobulinimas (sukurtas pamainumo planavimo įrankis, padėsiantis ugdyti aukšto potencialo žmones);
- saugios darbo aplinkos kūrimas (buvo įgyvendintos darbuotojų psichologinio saugumo ir emocinės gerovės stiprinimo programos);
- vadovų vadovavimo kompetencijų ugdymas (startavo vadovų klubo veikla, kurioje vadovų komanda turėjo praktines diskusijas įvairiomis vadovavimo temomis);
- darbuotojų veiklos valdymo proceso tobulinimas (darbuotojų veiklos vertinimo sistema nukreipta į darbuotojų ugdymo dalį);
- savitos organizacinės kultūros puoselėjimas (vertybių komunikacija, vertybių laboratorijos projektai, Kelių direkcijos organizacinio komiteto tradicijų įprasminimas ir renginių organizavimas);
- įvairovės valdymas, taikant įvairius įtraukties būdus (įsitraukimo kultūros diegimas, lygių galimybių principų puoselėjimas, atvirumo kultūros skatinimas ir darbo principų peržiūra);
- personalo procesų automatizavimas (informacinės sistemos įdiegimas, darbo santykius patvirtinančių popierinių dokumentų mažinimas);
- bendradarbiavimas ir konstruktyvus dialogas su darbuotojų atstovais (visi personalo procesai ir kiti darbuotojams aktualūs klausimai buvo derinami ir aptariami su Kelių direkcijos Darbo taryba) ir kt.

Struktūriniai pertvarkymai

2021 m. įsteigtas naujas Intelektinių ir informacinių technologijų departamentas. Esminiai pokyčiai, susiję su šio departamento įsteigimu buvo tokie:

- įkurtas Informacijos skyrius (Skambučių centras), kuris perėmė visus Kelių direkcijos skambučius vieno langelio principu. 2021 m. šis padalinys suteikė daugiau nei 20 tūkst. konsultacijų telefonu;
- nuo Bendrųjų reikalų skyriaus atskirtas ir įkurtas naujas Informacinių technologijų padalinys, kuriame sutelktos IT kompetencijos.



Personalo statistiniai duomenys

Veiklos sritis	Veiklos aprašymas	Rezultatai, rodikliai ir kita informacija
Darbuotojų skaičius	Kelių direkcijos pareigybės vertinamos taikant tarptautinėje praktikoje pripažintą ir Lietuvos rinkoje plačiai taikomą pareigybių vertinimo metodologiją „Job Mapping“ vertinimo metodu. Atsižvelgiant į pareigybės kompleksiskumą, kiekvienai pareigybei priskiriamas Hay lygis ir yra sukurta vieninga pareigybių lygių struktūra, su kuria supažindinti visi Kelių direkcijos darbuotojai.	Darbuotojų skaičius – 267 (2020 m. – 244)
Vidutinis darbuotojų amžius	Kelių direkcijoje dirba įvairių kartų žmonės.	43 m. (2020 m. – 43 m.)
Savanoriška kaita	Tai beveik penkis kartus mažesnis rodiklis, negu Lietuvos darbo rinkoje (15 proc.).	4,56 proc. (2020 m. - 2,13 proc.)
Darbuotojų pasiskirstymas stažo intervalais	Kelių direkcija darbuotojų skaičiumi yra sparčiai auganti organizacija, ir tam daugiausiai įtakos turėjo prijungus TITC kompetencijas.	iki 3 m. stažo Kelių direkcijoje turi 65 proc., darbuotojų, 4-5 m. – 10 proc., 6-9 m. – 5 proc., virš 10 m. – 20 proc.
Darbuotojų produktyvumas	Nuo 2021 m. pradėtas skaičiuoti darbuotojų nebuvimo darbe rodiklis, kuris parodo kiek procentų darbo laiko nebuvo dirbta. Turint šiuos duomenis, galima prognozuoti darbo laiko nuostolius, efektyviau planuoti atostogas ir spręsti darbuotojų pakeičiamumo klausimus.	0,92 proc. (2020 m. nebuvo skaičiuojama) Viso sirgtų dienų sk. – 614.



15 lentelė

Personalo administravimas

Veiklos sritis	Veiklos aprašymas	Rezultatai, rodikliai ir kita informacija
Personalo informacinės sistemos diegimas	2021 m. buvo diegiama personalo informacinė sistema Profitweb, vykdomi testavimo darbai. Rinkti, susisteminti ir pateikti duomenys perkėlimui į šią sistemą, kuriami dokumentų šablonai, nustatomos derinimo sekos, testuojamas įrašų atvaizdavimas žiniaraščiuose ir darbuotojų savitarnos naudojimas. Šios programos pagalba sutaupomi darbuotojų laiko resursai administruojant darbuotojų darbo laiko apskaitą, personalo prašymų teikimą ir kitus su darbo santykiais susijusius administracinius procesus.	Sukurta personalo administravimo informacinė sistema
Procesinio valdymo diegimas žmogiškųjų išteklių valdymo srityje	2021 m. Kelių direkcijoje pradėjus valdymo architektūros diegimą ir procesinio valdymo procedūras, dalis iki šiol galiojusių tvarkų, susijusių su žmogiškųjų išteklių procesų valdymu, darbo laiko apskaita, kitos nuostatos peržiūrėtos ir perkeltos į veiklos vadovus ir proceso standartus.	Patvirtinti 5 dokumentai
Darbo ginčai	2020-2021 m. darbo ginčų atvejų nebuvo.	0

Strateginių uždavinių įgyvendinimas

Kelių direkcija, atsižvelgdama į Steigėjo Lūkesčių rašte Kelių direkcijai keliamus tikslus ir lūkesčius, siekdama įgyvendinti vieną iš strateginių tikslų – kurti pažangią organizaciją – Kelių priežiūros ir plėtos kompetencijų centrą Lietuvoje, žmogiškųjų išteklių valdymo srityje, numatė tris pagrindinius strateginius uždavinius:

1. įgyvendinant uždavinį „stiprinti aiškiomis vertybėmis pagrįstą įmonės kultūrą ir užtikrinti pažangų darbuotojų veiklos valdymą“, įvykdyti projektai ir atlikti šie darbai:

16 lentelė

Įvykdyti projektai ir atlikti darbai įgyvendinant uždavinį „stiprinti aiškiomis vertybėmis pagrįstą įmonės kultūrą ir užtikrinti pažangų darbuotojų veiklos valdymą“

Veiklos sritis	Veiklos aprašymas	Rezultatai, rodikliai ir kita informacija
Kompetencijų modelis	Peržiūrėtos ir supaprastintos turimos Kelių direkcijos bendrosios, profesinės ir vadovavimo kompetencijos ir elgsenos, siekiant didesnio aiškumo, paprastumo bei vienodo jų interpretavimo vertinimo procese.	Patvirtintas supaprastintas kompetencijų modelis



	Atnaujintas kompetencijų modelis šiais metais integruotas į veiklos vertinimo procesą.	
Darbuotojų veiklos vertinimo sistema	Parengta darbuotojų veiklos vertinimo politika, kuri yra viešai skelbiama Kelių direkcijos interneto svetainėje. Į veiklos vertinimo procesą integruota ugdymo veikla, kuri yra viena iš svarbiausių veiklos vertinimo dalių. Organizacija auga ir tobulėja, kai darbuotojai auga ir tobulėja.	Patvirtintas dokumentas Ugdymo tikslai vadovaujančioms pareigybėms kaip KPI
Darbuotojų adaptacija	Kai į kolektyvą ateina naujas darbuotojas, labai svarbu kad jis būtų laukiamas, priimtas draugiškai ir geranoriškai. Naujų darbuotojų pirmi įspūdžiai pradėjus adaptacijos programą – jaučiasi laukiami, kolektyvas iniciatyvus ir išradingas, aukšta bendravimo kultūra, čia dirba savo srities profesionalai, čia vyrauja šiltos emocijos. Naujiems komandos nariams svarbu: darniai sutarti su kolektyvu; profesinis tobulėjimas; karjeros galimybės; mokymosi galimybės; geros darbo priemonės; geras mikroklimatas ir kt.	Naujai priimtų darbuotojų pasilikimas po bandomojo laikotarpio – 97,2 proc. (2020 m. – nebuvo skaičiuojama)
Lietuvos atlyginimų rinkos bendras LAKD palyginamasis koeficientas	Šis palyginamasis koeficientas parodo Kelių direkcijos bendrą išorinį palyginamąjį koeficientą (jis apskaičiuojamas dalijant atskiras Lietuvos atlyginimų rinkos tyrimo dalyvavusių įmonių atlygių sumas iš rinkos 50-osios procentilės verčių sumos). Informacija gauta po atlikto atlygio rinkos tyrimo (2021-09)	114,3 proc. (2020 m. - 113 proc.)
Komunikacija apie atlygį	2021 m. pirmą kartą Kelių direkcijoje visiems darbuotojams buvo pristatyti išsamūs Lietuvos atlyginimų rinkos tyrimų rezultatai bei Kelių direkcijos individualus palyginimas su tikslinėmis rinkomis	Valdyboje patvirtinti nuoseklaus atlygio valdymo sprendimai
Įsitraukimo tyrimas	Darbuotojų pasitenkinimo rodiklis yra aukštesnis už Lietuvos organizacijų pasitenkinimo darbu vidurkį (54 proc.) Lietuvos organizacijų eNPS lygus -1 proc., VĮ eNPS - 13 proc. Kelių direkcijos darbuotojų įsitraukimo į darbą rodiklis viršija Lietuvos organizacijų įsitraukimo į darbą rodiklį	Darbuotojų pasitenkinimas darbu - 60 proc. Darbuotojų lojalumo rodiklis (eNPS) lygus 22 proc. Darbuotojų įsitraukimas į darbą - 59 proc. (įsitraukimo tyrimas pirmą kartą Kelių direkcijoje atliktas 2021 m.)



	(56 proc.). Labiausiai Kelių direkcijos darbuotojai patenkinti santykiais su kolegomis (76 proc.), santykiais su tiesioginiu vadovu (75 proc.), psichologiniu saugumu (73 proc.), darbine veikla (67 proc.), įgalinimu (65 proc.) bei įmonės įvaizdžiu (64 proc.). Parengtos darbuotojų įsitraukimo tobulinimo gairės - numatyti pagrindiniai principai, kuriais vadovaujamasi didinant darbuotojų įsitraukimą ir gerinant darbuotojų įsitraukimo rodiklį Kelių direkcijoje ir tolimesni projekto įgyvendinimo etapai.	
Lygių galimybių politika	2021 m. buvo vykdytas tyrimas, kuris apėmė tokias sritis, kaip bendravimo kultūra, darbo santykiai, kvalifikacijos kėlimo galimybės, atlygis, santykiai su vadovais, įvairios diskriminacijos apraiškos ir kt. aspektai. Lygių galimybių kontrolieriaus tarnyba Kelių direkcijai suteikė įvertį dešimties balų skalėje. Įmonių atlikto tyrimo vertinime rezultatai svyravo nuo 7,8 iki 9,4 balo. Buvo vertinama Kelių direkcijos vyrų ir moterų pastoviosios atlygio dalies (PAD) pagal Hay lygius vidutinė reikšmė, ir suskaičiuotas visų HAY lygių vyrų ir moterų PAD vidurkis.	8,8 balo (lygių galimybių tyrimas pirmą kartą Kelių direkcijoje atliktas 2021 m. pagal naują metodiką) Vyrų ir moterų PAD skirtumas 1,42 proc. (2021 m. – 1,01 proc.) Kelių direkcijoje dirba 48,3 proc. moterų, 51,7 proc. – vyrų; (2020 m. - 45 proc. moterų, 55 proc. – vyrų)
Organizacinė kultūra	Nuo 2018 m. veikia Organizacinis komitetas, šiuo metu yra 20 narių, ambasadoriaujančių ir puoselėjančių Kelių direkcijos tradicijas. Jis veikia pasidalintos lyderystės principu, sudarant galimybes kiekvienam ambasadoriui imtis lyderystės tam tikruose projektuose. 2021 m. sukurta vertybių laboratorija. Jos tikslas - kurti ir įgyvendinti įvairias veiklas, padedančias paversti vertybes tikrove – apčiuopiama ir atpažįstama praktikoje. Vertybių laboratorijoje darbuojasi 5 vertybių ambasadoriai. 2021-12-06 startavo renginys "Sėkmės istorijos", kuriose darbuotojai dalinasi savo pasiekimais, įgyvendintais prasmingais darbais.	Suorganizuoti 26 renginiai (2020 m. – 17) Vidutinis darbuotojų, dalyvaujančių renginiuose skaičius – 76 proc. (2020 m. nebuvo skaičiuojama); Sukurtas projektas „Ačiū metras“, gauta 332 atvirlaiškiai padėkojant kolegoms už vertybių puoselėjimą



2. įgyvendinant uždavinį „užtikrinti organizacijos prioritetus atitinkančius ugdymo procesus“, įvykdyti projektai ir atlikti šie darbai:

17 lentelė

Įvykdyti projektai ir atlikti darbai įgyvendinant uždavinį „užtikrinti organizacijos prioritetus atitinkančius ugdymo procesus“

Veiklos sritis	Veiklos aprašymas	Rezultatai, rodikliai ir kita informacija
Mokymo planas	2021 m. darbuotojų mokymams buvo numatyta 87,8 tūkst. Eur be PVM (2020 m. - 55,7 tūkst. be PVM). Bendrosioms kompetencijoms skirta 39,7 proc. lėšų, profesinėms - 46 proc., vadovavimo 14,3 proc.	Planas įvykdytas 94 proc. (2020 m. – 70,5 proc.)
E-mokymų sistema	Įdiegta e-mokymų sistema Moodle . Tai įrankis, kuris leis patogiai ir saugiai pateikti mokymo medžiagą bei testų rezultatus mūsų darbuotojams. Mokymai bus prieinami visiems darbuotojams bet kuriuo metu ir bet kurioje vietoje, galima kaupti ir saugoti aktualią ir svarbią mokymų informaciją neribotam laikui.	Sukurta e-mokymų sistema
Vadovų klubas	Vadovai tobulino kompetencijas įkurto "Vadovų klubo" veikloje. Organizuota vadovų atvirumo sesija „Santykiai darbe: nuo emocijų iki elgesio modelių“, ir vadovų komandos mokymai „Darbas grupėse, grupių dinamika, jų valdymo metodai“, „Kaip pasakyti NE“, „Grįžtamojo ryšio kultūra“.	Sukurti principai grįžtamojo ryšio procese, atnaujintas veiklos vertinimo procesas

3. įgyvendinant uždavinį „užtikrinti darbuotojų veiklos rizikų valdymą ir tęstinumą“, įvykdyti projektai ir atlikti šie darbai:

18 lentelė

Įvykdyti projektai ir atlikti darbai įgyvendinant uždavinį „užtikrinti darbuotojų veiklos rizikų valdymą ir tęstinumą“

Veiklos sritis	Veiklos aprašymas	Rezultatai, rodikliai ir kita informacija
Pamainumo planavimas	Vadovų komandai buvo pristatyta kritinių pareigybių vertinimo, planavimo ir stebėsenos metodika. Sesijų su aukščiausio lygio vadovais metu, buvo išgryninti kritinių pareigybių vertinimo kriterijai, pagal kuriuos skyrių vadovai išsigrynino savo skyriuose esančias kritines pareigybes. 2021 m. pirmą kartą parengti kiekvieno padalinio pamainumo planai, kuriuose numatyti konkretūs darbuotojų kompetencijų ugdymo tikslai ir karjeros	Kritinių pareigybių sk. – 35, t.y. 12,59 proc. (2020 m. – nebuvo skaičiuojama); Vadovų pamainumo rodiklis – 7,69 proc.; Kritinių pareigybių pamainumo



	perspektyvos. Įgyvendinant šią politiką tikimasi suvaldyti rizikas, kylančias dėl netikėto darbuotojų išėjimo iš darbo, bei planuoti darbuotojų karjeros perspektyvas.	planavimo rodiklis – 8,57 proc.
Kelių inžinieriaus profesijos populiarinimas	2021-12-06 Vilniaus Biržiškos gimnazijoje įvyko kelių inžinieriaus profesijos populiarinimo renginys (dalyvavo 30 III-ių gimnazijos klasių mokinių); įvyko susitikimas su VGTU, aptartos 2022 m. bendradarbiavimo gairės.	Pravestas vebinars moksleiviams

VIEŠIEJI PIRKIMAI

Kelių direkcijoje viešieji pirkimai vykdomi vadovaujantis Lietuvos Respublikos Viešųjų pirkimų įstatymo ir kitų norminių teisės aktų nuostatomis. Įmonė užtikrina, kad būtų viešai skelbiama visa informacija, nurodyta Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairėse. Įmonėje nuolat tobulinama rizikų, išskylančių vykdant viešuosius pirkimus, valdymo sistema.

Toliau pateikiame Kelių direkcijos 2021 metais organizuotų viešųjų pirkimų apžvalgą:

19 lentelė

2021 metais sudarytos sutartys

Pirkimo objektas	Supaprastinti pirkimai		Tarptautiniai pirkimai	
	Kiekis vnt.	Sutarties suma Eur su PVM	Kiekis vnt.	Sutarties suma Eur su PVM
Prekės	1	74.146,38	1	1.070.070,00
Paslaugos	52	1.412.948,73	62	19.267.517,34
Darbai:				
Žvyrkelių asfaltavimo programa	35	48.288.665,08	3	9.920.578,12
Paviršiaus aprašai	47	27.390.112,74	2	2.422.420,00
Tiltų remontai	24	12.890.609,18	18	1.188.131,14
	5	4.850.073,12	15	2.812.364,50



Inžinerinių eismo saugos priemonių diegimas	14	15.976.779,64	3	12.357.604,52
Kita				
Iš viso:	178	110.883.334,87	104	49.038.685,62
Iš viso:	282	159.922.020,49		



RIZIKOS VALDYMAS

Pagrindinis Įmonės rizikos valdymo tikslas – įgyvendinti valstybės įmonės Lietuvos automobilių Kelių direkcijos tikslus, palaikant būtiną veiklos procesų kontrolės lygį, sumažinant rizikas sukeliančių įvykių atsiradimo tikimybes ir galimus neigiamus padarinius, užtikrinant, kad rizikos būtų laiku identifikuotos ir neviršytų priimtino rizikos lygio.

Kelių direkcijoje įdiegtos pažangiausios korupcijos prevencijos ir rizikų valdymo priemonės, tobulinama rizikų valdymo sistema. Kelių direkcijos apskaita vykdoma taip, kad būtų užtikrintas finansinės atskaitomybės sudarymas vadovaujantis Verslo apskaitos standartais.

Rizikos valdymas yra neatsiejama Strategijos įgyvendinimo dalis. Pagrindinis rizikos valdymo tikslas – įgyvendinti Kelių direkcijos tikslus, palaikant būtiną veiklos procesų kontrolės lygį, sumažinant rizikas sukeliančių įvykių atsiradimo tikimybes ir galimus neigiamus padarinius, užtikrinant, kad rizikos būtų laiku identifikuotos ir neviršytų priimtino rizikos lygio.

Kelių direkcija siekia įdiegti rizikos valdymo sistemą, kuri apibrėžtų rizikų valdymo tikslus ir principus, rizikų valdymo modelį, rizikų vertinimo ir valdymo metodiką, rizikų valdymo procesus.

Rizikos valdymo sistema, ją visiškai įdiegus, bus įgyvendinama vykdant rizikų apetito ir tolerancijos nustatymą, rizikos identifikavimą ir analizę, rizikos vertinimą, rizikos valdymo planų sudarymą, jų įgyvendinimą bei stebėseną.

Kelių direkcijos įgyvendinama kelių rekonstrukcijos, kapitalinių remontų bei kelių plėtros veikla yra susijusi su reikšmingomis rizikomis (20 lentelė).

Savalaikis ir tinkamas visų svarbiausių rizikų įvertinimas sudaro Kelių direkcijai prielaidas užtikrinti veiklos tęstinumą.

20 lentelė

Kelių direkcijos įgyvendinamų kelių rekonstrukcijos, kapitalinių remontų ir naujų kelių tiesimo projektų parengimo ir įgyvendinimo pagrindinės rizikos bei jų veiksniai



Nr.	Pagrindinės rizikos	Rizikų aprašymas	Svarbiausios rizikų pasireiškimo pasekmės Kelių direkcijai	Svarbiausios sisteminės priemonės, diegiamos rizikoms valdyti
1.	Finansavimo negavimo (finansinė) rizika	Ši rizika susijusi su valstybės įgaliotų institucijų sprendimais neskirti projektui finansavimo arba neskirti projektui finansavimo ES fondų lėšomis, nors projektas pagal teisės aktus ir atitinka finansavimo ES fondų lėšomis reikalavimus. Taip pat egzistuoja rizika, kad projektui gali būti skirta mažiau ES fondų lėšų arba gali būti pritaikomos valstybės įgaliotų institucijų sankcijos tais atvejais, jei institucijų nuomone, pažeidžiami teisės aktų reikalavimai.	Neskirtas arba skirtas nepakankamas projekto finansavimas gali sąlygoti projekto įgyvendinimo atidėjimą iki projektui bus skirta visa reikalinga lėšų suma arba poreikį peržiūrėti finansavimo prioritetus bei koreguoti lėšų projektams skyrimo planus. Dažniausiai ši rizika pasireiškia tuomet, kai neskiriamos planuotos gauti ES fondų lėšos arba šios lėšos skiriamos mažesniu, nei planuotu finansavimo intensyvumu.	Šios rizikos valdymui naudojama sisteminė investicijų prioritetų ir ES fondų lėšų poreikio kapitalo investicijoms naujiems ir tęstiniais valstybės investicijų projektams kiekvienais metais poreikio suplanavimas. Lėšų panaudojimas ir poreikis, atsižvelgiant į darbų eigą, tikslinamas ne rečiau nei kartus per metus. Planuojant iš anksto ir derinant lėšų poreikį su Susisiekimo ministerija, ši rizika yra valdoma.
2.	Rizika, susijusi su viešaisiais pirkimais	Ši rizika LAKD veikloje dažniausiai pasireiškia, kai dėl įvairių viešųjų pirkimų proceso trikdžių viešasis pirkimas reikšmingai vėluoja dėl gautų konkurso dalyvių pretenzijų, viešųjų pirkimų dokumentus derinančių valstybės institucijų vykdomų tikrinimų ir derinimų, teisminių ginčų, didesnių, nei leistinos	Šios rizikos pasireiškimo pasekmės dažniausiai sutrikdo visą projekto įgyvendinimo grafiką, sąlygoja finansinę (ypač – vėlavimo nustatytais terminais spėti pasirašyti ES fondų lėšų sutartis), reputacinę (projekto, kurio laukia visuomenė, įgyvendinimo vėlavimo) ir projekto pabrangimo	Kai planuojama įgyvendinti sudėtingus kompleksinius projektus bei visais atvejais, kai tai neprieštarauja LR Viešųjų pirkimo įstatymo imperatyvioms nuostatos, yra rengiamos rinkos konsultacijos, siekiant kuo geriau



		kainų arba visiškai neįvyksta.	dėl makroekonominių arba regiono rinkos konjunktūros pokyčių.	pasirengti ir išsiaiškinti, kokie svarbūs projekto aspektai turi būti atskleisti techninėje specifikacijoje, siekiama kuo didesnio techninių specifikacijų išsamumo.
3.	Projektavimo rizika			
3.1.	Projektavimo klaidos	Ši rizika susijusi su projekcinės dokumentacijos rengimo (projektavimo) klaidų rizika, dėl kurios galėtų būti nepatenkinti tam tikri planuojamų įgyvendinti darbų apimtys ar kokybės (ypatingai atitikimo kelių tiesimo standartams) reikalavimai ar poreikiai. Tai gali daryti įtaką projektavimo išlaidoms ir pareikalauti papildomo laiko projektavimo klaidoms ištaisyti, taip pat pareikalauti papildomų priežiūros paslaugų kaštų; atskirais atvejais reikšmingos projektavimo klaidos gali sąlygoti būtinybę stabdyti arba perdaryti objekto statybos ir įrengimo darbus.	Šios rizikos pasireiškimo pasekmės, jei rizika nesuvaldoma – iškylančios papildomos rizikos: 1) finansinė vėlavimo panaudoti projektui skirtas KPPP ir ES (jei projektas bendrai finansuojamas ES lėšomis) lėšas bei vėlavimo panaudoti KPPP ir ES lėšas, skiriamas konkrečioms metams rizika, 2) finansinė projekto pabrangimo rizika, sąlygota makroekonominių pokyčių, vėluojant įgyvendinti projektą, 3) reputacinė rizika dėl įsipareigojimų visuomenei ir valstybei vykdymo vėlavimo.	Projektavimo paslaugą teikiančio subjekto atsakomybė nustatyta sutartyje, kurios sąlygos yra iš anksto žinomos ir pateikiamos viešojo pirkimo proceso eigoje taip, kaip nustato LR Viešųjų pirkimų įstatymas. Projekcinės dokumentacijos suderinimas su valstybės institucijomis ir jų pritarimai nepašalina projektavimo paslaugos tiekėjo atsakomybės dėl šios rizikos. Projektavimo klaidų prevencija užtikrinama nuolatiniu bendradarbiavimu su konkrečaus projekto rengimo atveju viešojo pirkimo konkursą laimėjusia projektavimo įmone ir projektavimo eigoje iškylančių klausimų ir neaiškumų sprendimu. Pasireiškus rizikos pasekmėms, taikomos ir kitos sisteminės jų valdymo priemonės –



				koreguojami projektų įgyvendinimo planai, tikslinamos pinigų srautų prognozės ir kitos.
3.2.	Projektavimo vėlavimai	Ši rizika dažniausiai susijusi su 1.1. punkte nurodytais veiksniais arba rangovo vėlavimu dėl nuo jo priklausančių arba nepriklausančių kitų veiksnių (kvalifikuotų darbuotojų stokos, darbo organizavimo problemų bei kitų veiksnių).	Šios rizikos pasireiškimo pasekmės iš esmės tos pačios, kaip nurodytos ir pasireiškiant 3.1. nurodytai rizikai.	Projektavimo paslaugą teikiančio subjekto atsakomybė nustatyta sutartyje, kurios sąlygos yra iš anksto žinomos ir pateikiamos viešojo pirkimo proceso eigoje taip, kaip nustato LR Viešųjų pirkimų įstatymas. Projektavimo darbų vėlavimo prevencija užtikrinama nuolatiniu bendradarbiavimu su viešojo pirkimo konkursą laimėjusia projektavimo įmone ir projektavimo eigoje iškylančių klausimų ir neaiškumų sprendimu. Pasireiškus rizikos pasekmėms, taikomos ir kitos rizikos valdymo sisteminės priemonės – koreguojami projektų įgyvendinimo planai, tikslinamos pinigų srautų prognozės, informuojamos kompetentingos institucijos ir visuomenė (bendruomenė).
3.3.	Projektinės dokumentacijos neatitiktis projekto tikslams	Ši rizika savo poveikiu panaši į projektavimo riziką, tačiau, skirtingai nei projektavimo rizika, ji apima ne tik technines, bet ir konceptualias projektavimo klaidas. Ši rizika gali apimti atvejus, kai pasirenkamos	Techninių sprendimų neatitikimas projekto tikslams gali žymiai padidinti visas projekto (statybų, priežiūros ir kt.) sąnaudas ir (ar) prailginti statybos darbų trukmę. Šios rizikos pasireiškimo	Diegiamos tokios pačios priemonės, kokios diegiamos pasireiškus 1.1 p. aprašyti rizikai.



		neteisingos esminės inžinerinių sprendimų kryptys: pvz., reikia įrengti sudėtingesnes/kitokias priemones kelio avaringumui mažinti ar pasiūloma techninė alternatyva, kuri atitinka norminius aktus, bet konkretaus projekto tikslų negali efektyviai pasiekti. Todėl, įgyvendinant projektus, itin svarbu įvertinti, ar projektinė dokumentacija ir siūlomi techniniai sprendimai atitinka ilgalaikius konkretaus projekto tikslus.	pasekmės iš esmės tos pačios, kaip nurodytos ir pasireiškiant 3.1. nurodytai rizikai.	
3.4.	Vėlavimas gauti statybos leidimą	Ši rizika apima atvejus, kai ne dėl Valdžios subjekto kaltės yra vėluojama gauti prisijungimo sąlygas, specialiuosius reikalavimus ar kitus dokumentus, būtinus statybos procesui pradėti.	Vėlavimas gauti statybą leidžiantį dokumentą gali žymiai padidinti visas projekto (statybų, priežiūros ir kt.) sąnaudas ir (ar) prailginti statybos darbų trukmę. Šios rizikos pasireiškimo pasekmės iš esmės tos pačios, kaip nurodytos ir pasireiškiant 3.1. nurodytai rizikai.	Atsižvelgiant į vėlavimo gauti statybos leidimą priežastis, suinteresuotos šalys turi vykdyti būtinus veiksmus teisės aktų nustatyta tvarka.
4.	Statybos rizika			
4.1.	Statybos darbų vėlavimai	Galimi objekto statybos darbų (įskaitant remontą ir rekonstrukciją) vėlavimai, dėl kurių vėluojama nustatyti laiku užbaigti darbus ir galimai išauga statybos darbų sąnaudos. Ši rizika apima statybos darbų vėlavimus, kurie gali įvykti dėl netinkamo statybos darbų organizavimo, netinkamo darbų kompleksškumo įvertinimo, netinkamo atskirų statybos etapų planavimo, žmoniškojo	Statybos darbų vykdymo vėlavimų atvejais pasekmė – išskylančios papildomos rizikos: 1) reputacinė rizika dėl įsipareigojimų visuomenei ir valstybei vykdymo vėlavimo, 2) finansinė vėlavimo panaudoti projektui skirtas KPPP ir ES (jei projektas bendrai finansuojamas ES lėšomis)	Jeigu statybos darbai vėluoja dėl rangovo netinkamai vykdomų įsipareigojimų, tuomet rangovo atžvilgiu yra taikoma rangos sutartyje numatyta atsakomybė už vėlavimą atlikti darbus. Pasireiškus rizikos pasekmėms, taikomos ir kitos rizikos valdymo sisteminės priemonės – koreguojami projektų įgyvendinimo planai, tikslinamos pinigų



		faktoriaus (klaidų) ar bet kokių kitų aplinkybių.	lėšas bei vėlavimo panaudoti KPPP ir ES lėšas, skiriamas konkrečioms metams rizika, 3) finansinė projekto pabrangimo rizika, sąlygota makroekonominių pokyčių, vėluojant įgyvendinti projektą.	srautų prognozės, informuojamos kompetentingos institucijos ir visuomenė (bendruomenė).
4.2.	Statybos darbų neatitiktis normatyviniams reikalavimams ir standartams	Ši rizika yra susijusi su jau parengtos projektinės dokumentacijos netinkamu įgyvendinimu. Statybos metu gali būti padarytos klaidos įgyvendinant projektinę dokumentaciją, bet nesilaikant normatyvinių reikalavimų ir standartų. Pasireiškus šiai rizikai gali reikėti atlikti papildomus ir/ar pakartotinius statybos darbus, kurie išstėtų statybos darbų trukmę ir (arba) padidintų statybų darbų sąnaudas.	Rizikos pasireišimo pasekmės iš esmės tos pačios, kaip nurodytos ir pasireiškiant 3.1 p. nurodytai rizikai.	Vykdoma statybos darbų priežiūra. Jei rangovas netinkamai vykdo įsipareigojimus, tuomet rangovo atžvilgiu yra taikoma rangos sutartyje numatyta atsakomybė. Pasireiškus rizikos pasekmėms, taikomos ir kitos rizikos valdymo sisteminės priemonės – koreguojami projektų įgyvendinimo planai, tikslinamos pinigų srautų prognozės, informuojamos kompetentingos institucijos ir visuomenė (bendruomenė).
4.3.	Statybos darbų sąnaudų padidėjimas	Ši rizika dažniausiai pasireiškia ilgesnį nei vienerių metų laikotarpį įgyvendinamuose projektuose. Objekto statybos darbų sąnaudų padidėjimą lemia įvairios priežastys: statybos priemonių, įrangos,	Esant objektyviam statybos sąnaudų padidėjimui, ši rizika sąlygoja poreikį kuo skubiau rasti projektui papildomus finansavimo išteklius.	Esant objektyviam statybos sąnaudų padidėjimui sprendžiamas papildomo projekto finansavimo klausimas teisės aktuose nustatyta tvarka.



		medžiagų ar darbo jėgos pabrangimas statybos metu dėl pasaulinių energetinių išteklių ir statybinių medžiagų kainų pokyčių (išaugimo), regiono rinkos konjunktūros, dėl papildomų nenumatytų sąmatoje išlaidų atsiradimo ir kt.		
4.4.	Organizaciniai ir kiti trikdžiai rangovo veikloje: lėšų, turto ar darbuotojų, reikalingų priežiūros paslaugoms teikti, trūkumas ar netinkamumas.	Ši rizika daugiausia siejama su projekto įgyvendinimui reikalingų išteklių trūkumu (finansų, darbuotojų, statybos technikos, kito turto).	1) reputacinė rizika dėl įsipareigojimų visuomenei ir valstybei vykdymo vėlavimo, 2) finansinė vėlavimo panaudoti projektui skirtas KPPP ir ES (jei projektas bendrai finansuojamas ES lėšomis) lėšas bei vėlavimo panaudoti KPPP ir ES lėšas, skiriamas konkretiems metams rizika, 3) finansinė projekto pabrangimo rizika, sąlygota makroekonominių pokyčių, vėluojant įgyvendinti projektą.	Vykdoma statybos darbų priežiūra. Jei rangovas netinkamai vykdo įsipareigojimus, tuomet rangovo atžvilgiu yra taikoma rangos sutartyje numatyta atsakomybė. Pasireiškus rizikos pasekmėms, taikomos ir kitos rizikos valdymo sisteminės priemonės – koreguojami projektų įgyvendinimo planai, tikslinamos pinigų srautų prognozės, informuojamos kompetentingos institucijos ir visuomenė (bendruomenė).
4.5.	Žemės nuosavybės teisių sąlygojama rizika, galinti iškilti projekto įgyvendinimo eigoje.	Ši rizika apima atvejus, kai objekto statybos procesas tampa negalimas arba jis stabdomas dėl statybų metu paaiškėjusių žemės sklypų nuosavybės teisės apribojimų.	Pasireiškimo pasekmės yra tokios pačios, kaip 4.4 p. nurodytos rizikos pasireiškimo atveju.	Kartu su rangovu, pagal kompetencijas ir rangos sutartyse nustatytas pareigas ir teises ieškoma sprendimų teisės aktų nustatyta tvarka.



4.6.	Archeologiniai ir kultūros paveldo apribojimai	Ši rizika apima archeologinių ir kultūros paveldo apribojimų riziką ir su ja susijusius galimus statybos darbų stabdymus dėl archeologinių ir kultūros paveldo apribojimų, į kuriuos būtina atsižvelgti statybos eigoje paaiškėjus nenumatytoms aplinkybėms (pvz., statybos darbų eigoje atrandami objektai, kurie galimai yra kultūros paveldo vertybės).	Pasireiškimo pasekmės yra tokios pačios, kaip 4.4 p. nurodytos rizikos pasireiškimo atveju.	Pasireiškus archeologinių apribojimų rizikai, t. y. statybos vietoje aptikus bet kokių kilnojamų ir / arba nekilnojamų kultūros vertybių, iškasenų, antikvarinių bei kitokių objektų, turinčių meninę, istorinę, kultūrinę, mokslinę ar piniginę vertę, arba žmonių palaikų, informuojamos visos suinteresuotos šalys ir kompetentingos institucijos ir vykdomi visi būtini veiksmai teisės aktuose nustatyta tvarka.
5.	Netinkamai vykdomos statybos priežiūros rizika			
5.1.	Sutartyje nustatytų statybos priežiūros paslaugų neatlikimas	Ši rizika apima atvejus, kai dėl vieno ar kelių aplinkybių (pvz., neadekvataus pasirengimo, kvalifikacijos, atsakingumo stokos ir kitų priežasčių) nesugebama neužtikrinamas priežiūros paslaugų teikimas visa sutartyje numatyta apimtimi.	Nekokybiškai atlikti darbai ir su tuo susijusios reputacinės, finansinės ir kitos pasekmės sutarties šalims.	Reikalaujama atsakomybės pagal sutartį.
6.	Teisinė rizika			
6.1.	Teisės aktų pasikeitimo rizika	Ši rizika apima bet kokius galimus teisės aktų pasikeitimus (išskyrus mokesčių teisės aktų pasikeitimus), projekto įgyvendinimo laikotarpiu. Dažniausiai ši rizika pasireiškia ilgesnių nei vienerių metų įgyvendinimo trukmės projektų atvejais.	Priklausomai nuo teisės aktų reikalavimų, dažniausiai tai gali reikšti papildomų finansinių išteklių ir laiko naujiems teisės aktų reikalavimams įvykdyti poreikį.	Veikiama vadovaujantis sutartimis ir teisės aktais.



6.2.	Mokesčių teisės aktų pasikeitimo rizika	Ši rizika apima mokesčių teisės aktų pasikeitimus dėl mokesčių pasikeitimo (pvz., naujų mokesčių įvedimo ir/ar mokesčių tarifų pakeitimo).	Galimos pasekmės yra iš esmės tokios pačios, kaip 6.1 p. aprašytos pasireiškimo atveju.	Veikiama vadovaujantis sutartimis ir teisės aktais.
7.	Trečiųjų šalių vėlavimo vykdyti įsipareigojimus/trečiųjų šalių neveikimo rizika	Ši rizika dažnai pasireiškia trečiųjų šalių, kurių vykdomos paslaugos ir darbai svarbūs kelio projekto įgyvendinimui, eismo saugos priemonių ir kitų kelio elementų veikimui instaliuojant/nutiesiant kelyje elektros kabelius, kitus tinklus ir komunikacijas, vėlavimu ir projekto įgyvendinimo terminų nepaisymu.	Galimos pasekmės yra iš esmės tokios pačios, kaip 6.1 p. aprašytos pasireiškimo atveju. Ši rizika itin reikšminga, nes trikdomos investicijos į svarbius visuomenei objektus, neefektyviai naudojami visi ištekliai.	Veikiama vadovaujantis sutartimis ir teisės aktais.
8.	Nenugalimos jėgos (force majeure) rizika			
8.1.	Nenugalimos jėgos (force majeure) rizika	Nenugalimos jėgos rizikai priskiriamas įvykis ar aplinkybės, kurių negalima protingai kontroliuoti, įskaitant, tačiau tuo neapsiribojant, karą, riaušes, pilietinį sąmyšį, streikus ar kitus suderintus darbininkų veiksmus, lokautus, embargo, gamtos poveikius (žemės drebėjimą, uraganą ir kitas stichines nelaimes), gaisrą, elektros energijos tiekimo sutrikimus ar kitus neįprastus įvykius. Piniginių išteklių trūkumas ar negalėjimas įvykdyti piniginių įsipareigojimų nėra pripažįstamas Nenugalimos jėgos	Vėlavimas įgyvendinti projektą, finansinės ir kitos pasekmės.	Vykdomi veiksmai, numatyti sutartyse.

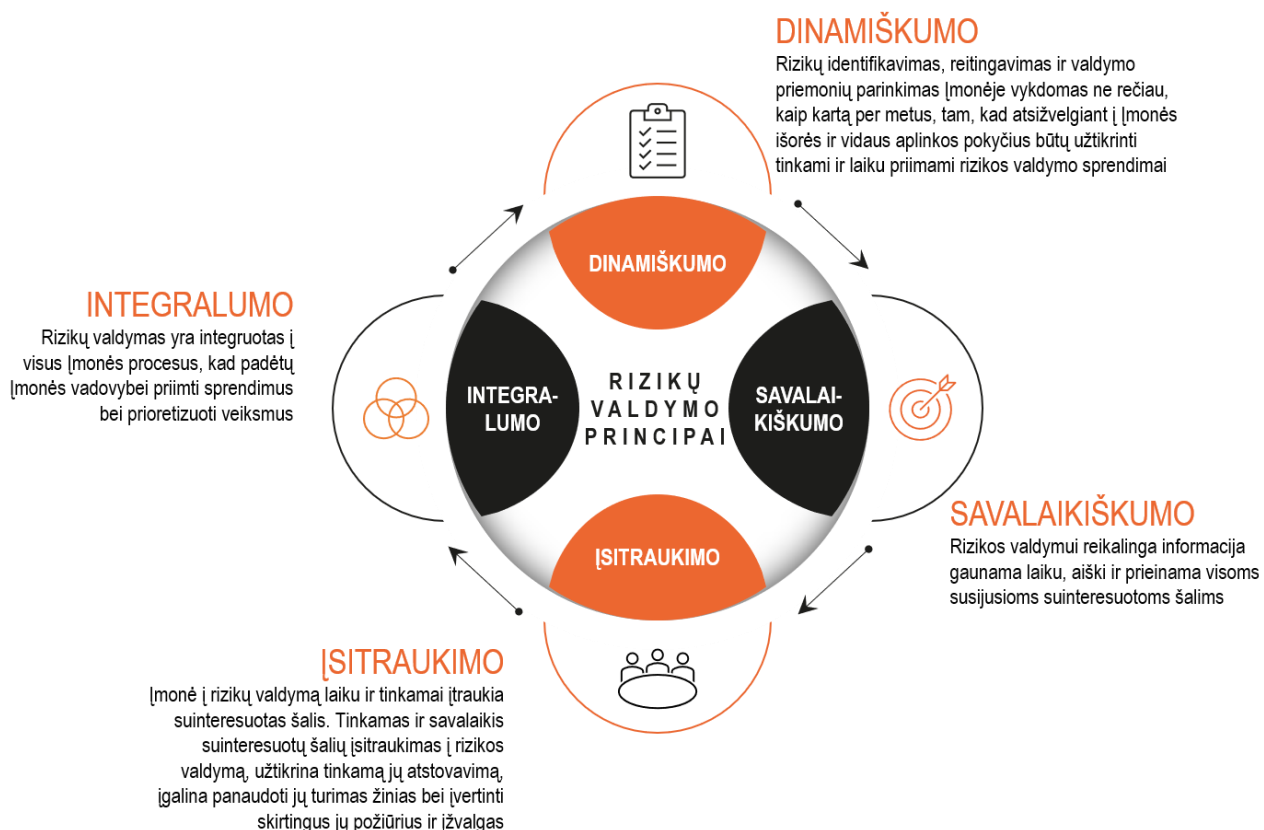


		(force majeure) aplinkybėmis.		
9.	Ginčų sprendimo rizika			
	Ginčų sprendimo rizika	Rizika, kuriai priskirtini įvykiai, susiję su sąlygomis, darančiomis neigiamą įtaką veiksmingam ginčų tarp šalių sprendimui.	Užtrukus ginčų sprendimui, pasireiškimo pasekmės yra tokios pačios, kaip 4.4 p. nurodytos rizikos pasireiškimo atveju.	Veikiama pagal sutartis ir teisės aktus.
10.	Reikalavimų, susijusių projekto tinkamu užbaigimu ir perdavimu Kelių direkcijai neįvykdymo rizika	Rizika, kad sutarties įgyvendinimo pabaigoje, užbaigus projekto įgyvendinimo darbus, priimant objektą/objektus gali paaiškėti, kad objektas neatitinka nustatytų kokybės reikalavimų.	Užtrukus ginčų sprendimui, pasireiškimo pasekmės yra tokios pačios, kaip 4.4 p. nurodytos rizikos pasireiškimo atveju.	Veikiama pagal sutartis ir teisės aktus.

Rizikų valdymo tikslai

Pagrindinis Įmonės rizikos valdymo tikslas – įgyvendinti valstybės įmonės Lietuvos automobilių Kelių direkcijos (toliau – Įmonė) tikslus, palaikant būtiną veiklos procesų kontrolės lygį, sumažinant rizikas sukeliančių įvykių atsiradimo tikimybes ir galimus neigiamus padarinius, užtikrinant, kad rizikos būtų laiku identifikuotos ir neviršytų priimtino rizikos lygio.

Rizikų valdymo principai



14 pav. Rizikų valdymo principai

Rizikų valdymo dalyviai

Įmonėje taikomas trijų gynybos linijų modelis, apibrėžiantis rizikos valdymo dalyvių atsakomybių ir atskaitomybių ribas bei užtikrinantis sisteminę rizikos valdymo priežiūrą ir kontrolę:

	Proceso dalyvis (vaidmuo)
1 LINIJA	Įmonės direktorius Departamentų direktoriai Rizikų savininkai Už rizikų valdymo priemonių įgyvendinimą atsakingi darbuotojai Procesų dalyviai
2 LINIJA	Prevencijos ir rizikos valdymo skyriaus vadovas Sričių ekspertai
3 LINIJA	Vidaus auditas
KITI DALYVIAI	Valdyba

RIZIKŲ HIERARCHIJA

Įmonės rizikos klasifikuojamos pagal poveikį įmonės tikslams ir skaidomos 3 lygmenimis (žr. 15 paveikslėlį).



15 pav. Rizikų klasifikacija

Rizikų valdymo sprendimai ir priemonės

Rizikų valdymo sprendimai ir priemonės grindžiami, pasirenkant vieną iš rizikos valdymo strategijų (21 lentelė):

21 lentelė

Rizikos valdymo strategijos

Rizikos PAŠALINIMO strategija	Rizikos pašalinamos reorganizuojant tam tikrą funkciją, atsisakant (perduodant) arba įgyjant (perimant) atskirus (naujus) funkcijos procesus, nustatant atitinkamas vidaus kontrolės priemones ar kitaip iki minimumo sumažinant esamą riziką
Rizikos SUMAŽINIMO strategija	Veiksmai rizikų tikimybei (rizikai pašalinti, t. y. papildomos vidaus kontrolės procedūros, procesų patobulinimas ir kt.) ir / arba poveikiui sumažinti (rizikos pasekmių apribojimas, t. y. veiklos tęstinumo planavimas, rezervinis kopijavimas ir kt.)
Rizikos PERKĖLIMO strategija	Siekiant sumažinti ar apriboti rizikų poveikį, rizikos sutartiniais pagrindais perkeliamos trečiajai šaliai. Ši priemonė taikoma sudarant sutartis, kuriose numatomas atitinkamas sutarties šalių pareigų ir atsakomybės pasiskirstymas
Rizikos PRISIĖMIMO strategija	Prisiimamos rizikos, kurių poveikis yra labai mažas arba mažas, neviršijantis nustatyto tolerancijos limitu, t. y. neplanuojamos papildomos kontrolės ar rizikų valdymo priemonės

Veiklos valdymo architektūra



Siekiant didinti veiklos efektyvumą įmonėje, 2021 m. kovo 1 dieną buvo patvirtinta veiklos architektūros valdymo sistema. Tai – hierarchinė procesų, rodiklių ir išteklių (toliau – veiklos architektūros elementų) sistema, identifikuojanti ir kurianti sąsajas tarp sistemos elementų (16 pav.)



16 pav. Veiklos architektūros elementai

Šios sistemos pagrindinė misija yra užtikrinti ilgalaikių ir trumpalaikių įmonės tikslų pasiekimą efektyviausiu ir naudingiausiu būdu bei diegti procesinio valdymo ir nuolatinio veiklos tobulinimo kultūrą.

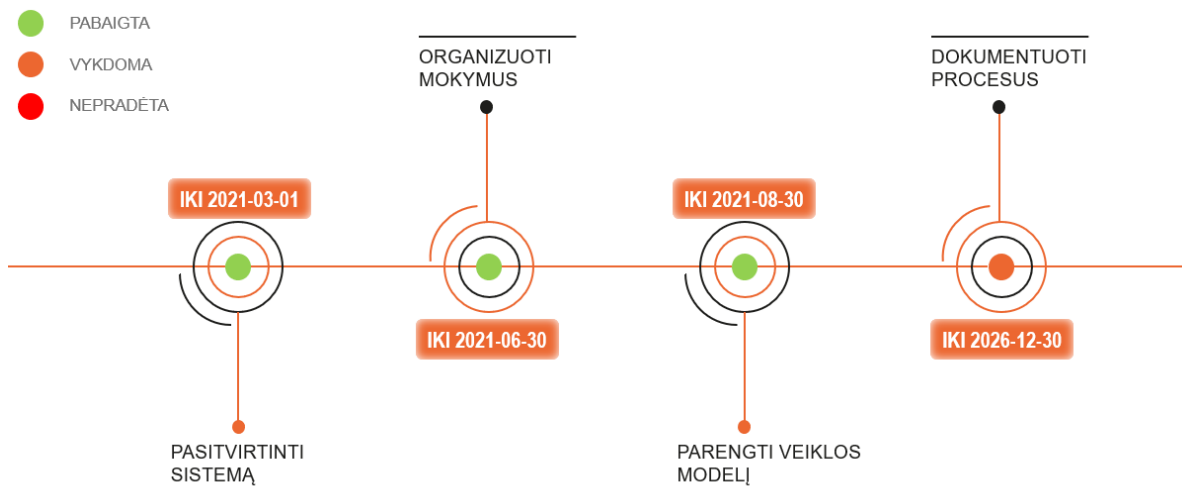
Siekiant sėkmingai įdiegti sukurtą sistemą, buvo parengtas veiksmų planas, kurio vienas iš svarbiausių etapų – procesų dokumentavimas, kurio metu bus vykdoma detali procesų analizė ir modeliavimas (žr. 17 paveikslą):

1 etapas. Sukurti mokymo programą ir apmokyti darbuotojus.

2 etapas. Parengti įmonės veiklos modelį (procesų žemėlapis ir pagrindinės atsakomybės už funkcijas bei procesus) bei prioretizuoti funkcijas.

3 etapas. Dokumentuoti funkcijose identifikuotus procesus pagal sudarytą prioriteto eilę.

Visi etapai yra dalinai priklausomi vienas nuo kito, todėl buvo pradėti diegti vienu metu.



17 pav. Veiklos architektūros valdymo sistemos diegimo planas

2021 m. buvo parengtas veiklos modelis su procesų žemėlapiu bei atsakomybių matrica (sutrumpinta ir vizualizuota šio dokumento versija pateikiama 18 paveiksle). Visa Kelių direkcijos veikla buvo padalinta į 3 funkcijų grupes – valdymo procesai, pagrindiniai procesai bei palaikomieji procesai. Taip pat, buvo identifikuota 21 funkcija ir apie 115 procesų. Funkcijų kiekis nekintamas, o procesų kiekis gali nežymiai kisti, atsižvelgiant į 3 etape vykdomą procesų analizę bei modeliavimą, kurio metu gali būti poreikis sujungti kelis procesus į vieną ar išskirti papildomą procesą, siekiant užtikrinti veiklos architektūros valdymo sistemos elementų tarpusavio integralumą.



18 pav. Kelių direkcijos funkcijų žemėlapis



Strateginis valdymas ir plėtra. Investicijų planavimas

Kelių direkcijos strateginio valdymo tobulinimas toliau bus vykdomas strateginio plano įgyvendinimo rodiklių stebėsenos vertinimų pagrindu. Siekdamas efektyviai valdyti įmonės strateginio planavimo ir biudžetavimo procesus bei atitikti Gerosios valdysenos reikalavimams, Kelių direkcijos direktorius pagal kompetenciją 2021 m. kovo 30 d. įsakymu patvirtino Strateginio planavimo ir stebėsenos proceso aprašą, apimantį ir biudžeto rengimo bei vykdymo vertinimo procesą. Šio aprašo parengimas ir jo nuostatų įdiegimas į strateginio planavimo, vykdymo, stebėsenos bei vertinimo procesus sudarė dar geresnes prielaidas į šiuos procesus įtraukti iš esmės visus įmonės darbuotojus per metinių tikslų nustatymą ir jų vykdymo pasiekimų vertinimą. Strateginių tikslų ir rodiklių vykdymo rezultatai pasibaigus kiekvienam metų ketvirčiui svarstomi valdybos posėdžiuose.

VIDAUS KONTROLĖ. VIDAUS AUDITAS KAIP RIZIKŲ PREVENCIJOS PRIEMONĖ

Kelių direkcijos vidaus audito tikslai – vertinti Kelių direkcijos veiklą ir procedūrų atitiktį teisės aktų reikalavimams bei nustatyti galimus rizikos veiksnius ir priemones veiklos tobulinimui. Vidaus kontrolės sistemos tinkamas funkcionavimas užtikrina Kelių direkcijos veiklos teisėtumą, ekonomiškumą, efektyvumą ir rezultatyvumą.

Vidaus kontrolė yra kompleksinis procesas, kurį įgyvendina LAKD vadovybė bei darbuotojai. Šio proceso uždaviniai yra nustatyti rizikos veiksnius, taip pat užtikrinti, kad būtų įgyvendinami šie bendrieji tikslai: skaidriai, ekonomiškai, rezultatyviai ir efektyviai įgyvendinti veiklą; vykdyti atsiskaitymo įsipareigojimus; laikytis galiojančių įstatymų ir norminių teisės aktų; saugoti išteklius nuo praradimo, naudojimo ne pagal paskirtį ir sugadinimo.

Kiekvienais metais vidaus audito skyrius surenka informaciją apie vidaus audito visumą,

t. y. apie audituojamus subjektus, ir jo veiklos sritis ir atsižvelgiant į tai, vidaus audito skyrius parengia vidaus audito skyriaus planą, kurį patvirtina Kelių direkcijos direktorius. Vidaus audito metu informacija tikrinama ir įvertinama naudojant šias procedūras: apklausa, sulyginimas, dokumentų ir darbo procesų analizė, dokumentų tikrinimas, vertinimas, informacijos palyginimas ir nagrinėjimas bei kt. Atlikus kiekvieną auditą, parengiamas rekomendacijų įgyvendinimo priemonių planas audituotai veiklos sričiai tobulinti. Priemonių planų įgyvendinimas yra kontroliuojamas.

Vidaus auditas Įmonėje atliekamas vadovaujantis Lietuvos Respublikos vidaus kontrolės ir vidaus audito įstatymu Nr. IX-1253, vidaus audito profesinės praktikos standartais, LAKD Vidaus audito vadovu (metodika) bei kitais Lietuvos Respublikos teisės aktais. Vidaus auditų metu vertinami LAKD dokumentai ir teisės aktai. Vidaus kontrolės sistemą pagal COSO modelį sudaro 5 tarpusavyje susiję elementai: kontrolės aplinka; rizikos vertinimas; kontrolės veikla; informacija ir komunikacija; stebėseną.

Kelių direkcijos vidaus audito skyriaus 2021-09-30 vidaus audito ataskaitoje Nr. 6-3577 „Perkėlimo keltais per Klaipėdos valstybinio jūrų uosto akvatoriją bilieto kainos kompensavimo vidaus auditas“ konstatavo rizikos veiksnius į kuriuos audituojamas subjektas atsižvelgė ir nedelsiant pritaikė priemones, kurio sumažino rizikas iki priimtino lygio. Tiems rizikos veiksniams, kuriems vidaus audito tikrinimo metu nebuvo galimybės sumažinti rizikas iki priimtino lygio, buvo pateikta 12 rekomendacijų, ir šioms rekomendacijoms įgyvendinti buvo parengtas rekomendacijų įgyvendinimo priemonių



planas. Be to, 2021-12-28 vidaus audito ataskaitoje Nr. 6-4596 „Elektromobilių įkrovimo prieigų įrengimo valstybinės reikšmės keliuose vidaus“ nustatytiems rizikos veiksniams minimizuoti buvo pateikta 11 rekomendacijų, ir rekomendacijoms įgyvendinti buvo parengtas rekomendacijų įgyvendinimo priemonių planas. Vidaus audito veikla Kelių direkcijoje toliau bus tobulinama, integruojant ją į Įmonėje diegiamą veiklos valdymo architektūros sistemą.

INFORMACIJA APIE SKAIDRUMO GAIRIŲ NUOSTATŲ LAIKYMAŠI

Kelių direkcija siekia užtikrinti, kad būtų viešai skelbiama visa informacija, nurodyta Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairėse. Viešai skelbiama visuomenei informacija yra nuolat atnaujinama, papildomai ir viešai skelbiama įmonės tinklalapyje.

Kelių direkcija finansines ataskaitas sudaro vadovaujantis Buhalterinės apskaitos, įmonių finansinės atskaitomybės įstatymais ir Verslo apskaitos standartais. Kelių direkcijai šiuo metu nėra privaloma tvarkyti finansų apskaitą pagal tarptautinius apskaitos standartus ir rengti finansines ataskaitas vadovaujantis tarptautiniais finansinės atskaitomybės standartais (TFAS). Kelių direkcija, siekdama tinkamai įvykdyti Skaidrumo gairių nuostatas, vykdo pasirengimą perėjimui prie TFAS, kuris numatomas nuo 2024 m.

Kelių direkcija, be metinių finansinių ataskaitų rinkinio rengia 3, 6 ir 9 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinius. Taip pat Kelių direkcija rengia 6 mėnesių tarpinę veiklos ataskaitą.

DUOMENŲ ATVĖRIMAS VISUOMENEI

Siekdama veiklos skaidrumo ir planuodama efektyviai atverti savo duomenis, Kelių direkcija 2021 m. su Informacinės visuomenės plėtros komitetu (toliau – IVPK) pasirašė jungtinės veiklos sutartį, kuria susitarė atvirų duomenų principu atverti 13 duomenų rinkinių (23 lentelė).

Per 2021 metus buvo numatyta šiuos duomenis aprašyti ir atverti <https://data.gov.lt/> portale, pateikiant jų metaduomenis. Šie darbai įvykdyti.

Per 2022 metus numatyta atverti pačius duomenų rinkinius.

2022 – 2025 metais planuojama inventorizuoti visus Kelių direkcijos valdomus duomenis ir nuspręsti, kuriuos duomenis dar galima atverti.

Kelių direkcija planuoja minėto duomenų portalo naudotojams sudaryti galimybę teikti duomenų poreikius, pagal kuriuos vyks tolesnis duomenų atvėrimas. Procesas turėtų vykti centralizuotai, padedant Statistikos departamentui.

22 lentelė

Visuomenei atvertinų duomenų rinkiniai



1.	Aplinkosauginių priemonių duomenys	Akustinių sienelių, perėjų laukiniams gyvūnams, kelio vandens valymo įrenginių, kelio aptvėrimų nuo laukinių gyvūnų ir duomenys.	Atverta
2.	Kelių objektų rangos darbų sutarčių duomenys	Sutarties numeris ir pavadinimas, sutarties pasirašymo data, sutarties pradžios ir pabaigos datos, generalinio rangovo įmonės kodas, pavadinimas, sutartyje nurodyta kaina iš KPPP ir paramos lėšų, informacija apie finansavimą iš paramos lėšų (fondas, projektas,) ir kt. duomenys	Atverta
		Duomenys apie sutartyje numatytus kelių objektus	
		Rangovo atliktų darbų duomenys - įgyvendinimo data, , suma iš KPPP ir paramos lėšos, finansiniai duomenys.	
3.	Apmokestintų kelių ruožų duomenys	Duomenys apie apmokestintus kelių ruožus.	Atverta
4.	Kelių oro sąlygų duomenys	Kelių oro sąlygų automatinių stotelių matuojami duomenys (oro ir kelio dangos temperatūra, vėjo greitis ir kryptis, kelio dangos būklė ir kiti kelių oro sąlygas aprašantys duomenys)	Atverta
5.	Transporto priemonių eismo duomenys	eismo intensyvumo skaitiklių, kitų eismo stebėjimo įrenginių ar kitaip apskaičiuojami duomenys (transporto priemonių eismo intensyvumas ir greitis, eismo sudėtis, transporto priemonės tipas, svoris ir kiti transporto priemonių eismo srautus aprašantys duomenys) ir jų atvaizdavimo parametrai	Atverta
6.	Eismo ribojimų duomenys	Eismo apribojimai, kelio remonto darbai, eismo sutrikimai, kliūtys kelyje, apribojimo galiojimo laikas, kiti duomenys ir jų atvaizdavimo parametrai	Atverta
7.	Kelių elementų duomenys	Sustojimo aikštelių, apšvietimo atramų, kelio apsauginių atitvarų, inžinerinių greičio mažinimo priemonių, horizontaliojo ženklinimo, kelio ženklų, geležinkelio pervažų, sankryžų, eismo stebėjimo, kontrolės ir valdymo įrenginių, pėsčiųjų ir dviračių takų ir kiti duomenys	Atverta
8.	Kelių priežiūros sąmatų duomenys *	Pateikiami sąmatos lėšų, skirtų vietinės reikšmės keliams (gatvėms) tiesti, taisyti (remontuoti) ir prižiūrėti, duomenys	
9.	Kelių projektų duomenys	Kelių direkcijos pasirašytose su rangovais sutartyse nurodytų kelių objektų duomenys (kelio objekto numeris ir data, kelio objekto ruožo pradžios ir pabaigos kilometrai, atliekamų darbų apimtis ir matavimo vienetai, numatoma objekto kaina iš Kelių priežiūros ir plėtros programos (toliau – KPPP) ir paramos lėšų, su kelio objektu susijusių darbų pradžios ir pabaigos datos)	Atverta



10.	Kelių turto vertės ir nusidėvėjimų finansiniai duomenys	duomenys apie realią kelių turto vertę (nominali ir rinkos žemės vertė, projektavimo, projektavimo techninės priežiūros, statybos ir remonto darbai, kt.) ir turto nusidėvėjimą (turto (išskyrus žemės) nusidėvėjimas, sukauptas nusidėvėjimas, metinis nusidėvėjimas, balansinė vertė, likutinė vertė, atnaujinto turto apskaitos duomenys) ir kt. duomenys	
11.	Eismo statistinės informacijos duomenys	Eismo intensyvumas (bendras ir sunkiasvorių vidutinis metinis paros eismo intensyvumas), avaringi ruožai ir juodosios dėmės (geografinės koordinatės)	Atverta
12.	Valstybinės ir vietinės reikšmės kelių tinklo duomenys	Valstybinės ir vietinės reikšmės kelių numeriai, kelių pavadinimai, kelių ašinės linijos, kelių ilgiai, savininkų ir (arba) valdytojų pavadinimai ir (arba) vardai ir pavardės, kelių ir (arba) gatvių kategorijos, viršutinės kelių dangos sluoksnių duomenys	Atverta
13.	Kelių naudotojo mokesčio sumokėjimo duomenys	Transporto priemonių, už kurias sumokėtas kelių naudotojo mokestis, duomenys: transporto priemonės registracijos šalis, transporto priemonės techniniai parametrai	

*Lentelėje geltona spalva pažymėti duomenys dar neatverti. Juos planuojama atverti 2022 metais.

KORUPCIJOS PREVENCIJA. ANTIKORUPCINĖ VEIKLA

Kelių direkcija netoleruoja korupcijos ir nuosekliai siekia stiprinti visuomenės, valstybės institucijų, įmonės veiklos partnerių ir darbuotojų pasitikėjimą objektyvia, sąžininga ir profesionalia organizacijos veikla.

Organizuodama korupcijos prevencijos veiklą, Kelių direkcija vadovaudamasi nacionaliniais teisės aktais ir 2020 m. rugsėjo 30 d. Susisiekimo ministro įsakymu Nr. 3-575 „Dėl Lietuvos respublikos susisiekimo ministerijos ir jos reguliavimo srities įmonių, įstaigų ir bendrovių svarbiausių atsparumo korupcijai dokumentų patvirtinimo“ patvirtintais teisės aktais – Susisiekimo ministerijos ir jos reguliavimo srities įmonių, įstaigų ir bendrovių atsparumo korupcijai politika, darbuotojų elgesio kodeksu, veiklos partnerių elgesio kodeksu, įgyvendina Valstybės įmonės Lietuvos automobilių kelių direkcijos kovos su korupcija programą ir Valstybės įmonės Lietuvos automobilių kelių direkcijos kovos su korupcija programos įgyvendinimo priemonių 2021-2022 m. planą.

Kelių direkcijos darbuotojai vadovaujami aukščiausios etikos, sąžiningumo ir veiklos skaidrumo principais. Įmonėje netoleruojama korupcija jokiais jos formomis. Siekiant tinkamai valdyti korupcijos rizikas ir vykdyti prevenciją, įmonėje taikomo šie korupcijos prevencijos priemonės:

- Teisės aktų tinkamas įgyvendinimas ir aiškus vidinių procesų reglamentavimas įmonėje, etikos normų laikymasis; sprendimų priėmimas pirmenybę teikiant viešiesiems interesams;
- Skaidri, pagrįsta teisės aktų reikalavimais, įmonės apskaita ir finansų kontrolė;
- Prekybos poveikiu, kyšininkavimu ir neteisėtų dovanų netoleravimas;
- Tinkamas privačių interesų deklaravimas, interesų derinimas, nusišalinimas ir konfliktų valdymas, dovanų skaidrumo etika;



- Skaidrus, užtikrinantis sąžiningą konkurenciją, standartizuotas pirkimų procesas;
- Objektivi ir nešališka, vadovaujantis teisės aktais standartizuota darbuotojų atrankos ir vertinimo procedūra;
- Viešinama informacija apie Kelių direkcijos priimtus sprendimus ir informaciją susijusią su korupcijos prevencija;

Kelių direkcijos darbuotojai vadovaujami Etikos kodeksu, kuriame pateiktų taisyklių laikymasis yra viena esminių bendradarbiavimo ir darbo santykių sąlygų. Įmonė siekia, kad etiško elgesio nuostatas įgyvendintų ir tiekėjai bei partneriai.

Įmonėje reguliariai atliekamas su korupcija susijusių rizikų vertinimas, planuojamos ir pritaikomos korupcijos riziką mažinančios priemonės, stebimas antikorporacinės veiklos efektyvumas. Kasmet Kelių direkcijoje atliekama darbuotojų atsparumo korupcijai apklausa leidžia įvertinti įmonės atsparumo korupcijai lygį, galimas rizikas. 2021 m. darbuotojų atsparumo korupcijai apklausoje dalyvavo 151 darbuotojas (60 proc.), 98 proc. apklaustųjų mano, kad mūsų įmonėje korupcija nėra toleruojama. Korupcijos tolerancijos indeksas 2 proc.

Kelių direkcija netoleruoja korupcijos, nepotizmo, jokių prekybos poveikiu formų, nuosekliai ir sistemiškai įgyvendina Kelių direkcijos bei privačių interesų konfliktų prevenciją. Įmonė skatina darbuotojus nesibaiminant neigiamų pasekmių tiesiogiai ar anonimiškai pranešti apie galimus pažeidimus, neetišką ar nesąžiningą elgesį.

Apie galimus korupcijos atvejus ar pažeidimus Įmonėje skatinama pranešti vidiniais informacijos apie pažeidimus teikimo kanalais. Galima pranešti: tiesiogiai Įmonės kompetentingam subjektui žodžiu ar raštu; užpildant www.lakd.lt Pranešti apie korupciją formą; užpildyti Pranešimo apie pažeidimą formą, patvirtintą LRV nutarimu „Dėl pranešėjų apsaugos įstatymo įgyvendinimo“, išreiškiant savo valią dėl pranešėjo statuso įgijimo, ir pateikti elektroninio pašto adresu korupcijosprevencija@lakd.lt arba paštu.

Pranešimus apie galimus korupcijos atvejus ar pažeidimus keliančius grėsmę viešajam interesui Įmonės vidiniais informacijos apie pažeidimus kanalais gali tiek Įmonės darbuotojai, tiek asmenys dabar ar anksčiau turėję su Įmone darbo arba kitų sutartinių santykių, arba įdarbinimo ar kitų ikisutartinių santykių, taip pat savarankiškai dirbančio asmens statusą turintys asmenys, asmeniui, priklausančiam Įmonės administraciniam, valdymo ar priežiūros organui arba bet kuriam fiziniui asmeniui, dirbančiam prižiūrint ir vadovaujant rangovams, subrangovams ir (ar) tiekėjams.

Įmonės vadovo paskirtas kompetentingas subjektas administruoja vidinius informacijos apie pažeidimus teikimo kanalus, pagal Įmonėje patvirtintą informacijos apie pažeidimus teikimo ir nagrinėjimo įstaigos vidiniu kanalu procedūrą, nagrinėja jais gautą informaciją apie pažeidimus, užtikrina asmens, pateikusio informaciją apie pažeidimus, konfidencialumą. Įmonė įsipareigoja užtikrinti ir saugoti vidiniu informacijos apie pažeidimus teikimo kanalu pateiktos informacijos ir asmens, pateikusio informaciją apie pažeidimą duomenų konfidencialumą, teisės aktų nustatyta tvarka taikyti teisinės gynybos priemones. Kelių direkcijoje iki 2020 m. gauti 3 pranešimai dėl korupcijos, nuo 2020 m. – 0.

Siekiant viešųjų ir privačiųjų interesų derinimo, vadovaujamosi įstatymo ir Kelių direkcijos viešųjų ir privačiųjų interesų derinimo ir dovanų priėmimo tvarkos aprašu, patvirtintu 2020 m. gruodžio 29 d. Kelių direkcijos direktoriaus įsakymu Nr. V-211 „Dėl VĮ Kelių direkcijos viešųjų ir privačiųjų interesų derinimo ir dovanų priėmimo aprašo patvirtinimo“.



Kelių direkcija, siekdama ugdyti darbuotojų sąmoningumą, kurti antikorupcinę kultūrą ir aplinką bei suteikti teorinių ir praktinių žinių savo darbuotojams apie korupcijos prevencijos bei viešųjų ir privačių interesų derinimo temomis ir susipažinti su teisinio reglamentavimo pokyčiais šiose srityse, kasmet organizuoja korupcijos prevencijos mokymus, darbuotojų apklausas dėl korupcijos prevencijos. 2021 m. organizuoti mokymuose darbuotojams privačių interesų deklaravimo, antikorupcinės elgsenos ir kitomis aktualiomis korupcijos prevencijai temomis dalyvavo 89 proc. darbuotojų. Darbuotojai įsitraukia ir į Skaidrumo akademijos organizuojamus mokymus ir renginius.

Kad būtų užtikrintas objektyvus, viešesnis ir skaidrus lėšų, skirtų vietinės reikšmės keliams ir gatvėms tiesti, asfaltuoti, tvarkyti, paskirstymas ir panaudojimas, 2021 m. sukurta Kelių duomenų elektroninė paslauga. 2021 m. kovo 1 d. parengta ir patvirtinta Kelių direkcijos procesinio valdymo sistema. Skaidrumo ir aiškumo Kelių direkcijos kaip užsakovo ir rangovų santykiuose valstybinės reikšmės kelių statybos eigoje bei atskiruose procesuose suteikė toliau tobulinamas Elektroninis darbų žurnalas ir žiniaraštis, kuris yra ir žalioji inovacija, nes darbų apskaita vykdoma elektroniniu būdu – taupant išteklius.

Per 2021 m. Kelių direkcija parengė ir pateikė interneto svetainėje ir visuomenės informaciniuose šaltiniuose 40 pranešimų apie įmonės veiklą, skaidriai ir išsamiai informuodama visuomenę.

2022–2025 m. įmonė toliau nuosekliai vykdys šiuos veiksmus antikorupcinės veiklos srityje:

- įdiegti įmonėje veiksmingą antikorupcinę vadybos sistemą;
- suderinti ir patvirtinti Antikorupcijos politiką;
- aiškiai standartizuoti korupcijos prevencijos procesus ir procedūras korupcijos prevencijos veikloje, kartu užtikrinti Valstybės įmonės Lietuvos automobilių kelių direkcijos kovos su korupcija programos ir Valstybės įmonės Lietuvos automobilių kelių direkcijos kovos su korupcija programos įgyvendinimo priemonių 2021-2022 m. plano vykdymą bei kituose teisės aktuose nustatytų korupcijos prevencijos priemonių įgyvendinimą;
- laiku identifikuoti, tinkamai valdyti ir mažinti korupcijos rizikas įmonėje;
- didinti įmonės darbuotojų antikorupcinį sąmoningumą ir siekti nulinės korupcijos tolerancijos įmonėje.

Kelių direkcijos Strateginio veiklos plano 2021–2024 m. tikslų ir rodiklių pasiekimo 2021 m. ataskaita

Eil. Nr.	Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Strateginis uždavinys	Veiksmas, priemonė ar iniciatyva reikalinga uždaviniui pasiekti	Rodiklis (pavadinimas), mato vnt. (km, vnt., proc.ir t.t.)	2021 m. planinė rodiklio reikšmė	2021 m. faktinė rodiklio reikšmė
1	Tvari įmonės plėtra, siekiant pateisinti klientų lūkesčius (KLIENTAI)	Užtikrinti saugų ir patogų susisiekimą valstybinės reikšmės keliais juos efektyviai prižiūrint ir plėtojant			NPS (Net Promoter Score) rodiklis, proc.	32	49
					Valstybinės reikšmės kelių su asfalto danga, kurių kelio dangos būklės indekso (DBI) reikšmė viršija leistinas ribas, dalis valstybinės reikšmės kelių su asfalto danga tinkle proc.	39,2	39,72
					TEN-T pagrindinio valstybinės reikšmės kelių tinklo (Via Baltica ir A1) dalis, atitinkanti ES nustatytus reikalavimus, proc.	76,8	63,39

Eil. Nr.	Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Strateginis uždavinys	Veiksmas, priemonė ar iniciatyva reikalinga uždaviniui pasiekti	Rodiklis (pavadinimas), mato vnt. (km, vnt., proc.ir t.t.)	2021 m. planinė rodiklio reikšmė	2021 m. faktinė rodiklio reikšmė
			Plėtoti darnią susisiekimo infrastruktūrą		Rekonstruota esamų ir nutiesta naujų TEN-T kelių, km	21,8	10,12 ¹
				TEN-T transporto koridoriaus „Via Baltica“ plėtra	Rekonstruota, km	4,1	0
				TEN-T transporto koridoriaus, kelio A1 Vilnius-Kaunas-Klaipėda plėtra	Rekonstruota, km	17,7	10,12 ¹
				Valstybinės reikšmės kelių paprastieji remontai	Suremontuota, km	150	157,7

Eil. Nr.	Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Strateginis uždavinys	Veiksmas, priemonė ar iniciatyva reikalinga uždaviniui pasiekti	Rodiklis (pavadinimas), mato vnt. (km, vnt., proc.ir t.t.)	2021 m. planinė rodiklio reikšmė	2021 m. faktinė rodiklio reikšmė
				Sankryžų pertvarkymas	Pertvarkyta, vnt.	9	9
				Inžinerinių eismo saugos priemonių, pėsčiųjų perėjų įrengimas, atnaujinimas	Įrengta, atnaujinta, vnt.	500	143
				Pėsčiųjų ir dviračių takų tiesimas ar rekonstravimas	Nutiesta ar rekonstruota, km	22	40,40
				Triukšmo valdymo priemonių įrengimas	Įrengta, km	2	1,14 ²

Eil. Nr.	Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Strateginis uždavinys	Veiksmas, priemonė ar iniciatyva reikalinga uždaviniui pasiekti	Rodiklis (pavadinimas), mato vnt. (km, vnt., proc.ir t.t.)	2021 m. planinė rodiklio reikšmė	2021 m. faktinė rodiklio reikšmė
				Tvorų nuo laukinių gyvūnų įrengimas	Įrengta, km	50	46
				Valstybinės reikšmės rajoninių kelių su žvyro danga (žvyrkelių) asfaltavimas	Išasfaltuota žvyrkelių, km	163	223,7
				Tiltų, viadukų statyba, rekonstrukcija, remontas	Pastatyta, rekonstruota, suremontuota, vnt.	16	21
				Greičio kontrolės įrenginių įrengimas	Įrengta, vnt.	112	94 ³

Eil. Nr.	Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Strateginis uždavinys	Veiksmas, priemonė ar iniciatyva reikalinga uždaviniui pasiekti	Rodiklis (pavadinimas), mato vnt. (km, vnt., proc.ir t.t.)	2021 m. planinė rodiklio reikšmė	2021 m. faktinė rodiklio reikšmė
				Kelių oro sąlygų (KOS) stotelių modernizavimas	Modernizuota, vnt.	126	0
				KOS stotelių įrengimas	Įrengta, vnt.	15	5
				Dinaminio eismo valdymo sistemų įrengimas	Įrengta, vnt.	49	49
			Užtikrinti tinkamą nuolatinės kelių priežiūros veiklą		Pažeidimų dėl Kelių priežiūros normatyvų taikymo mažėjimas, proc.	-5	-28
				Atlikti prevenciniai nuolatinės kelių priežiūros	Atlikti patikrinimai, km	1.000	1.041

Eil. Nr.	Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Strateginis uždavinys	Veiksmas, priemonė ar iniciatyva reikalinga uždaviniui pasiekti	Rodiklis (pavadinimas), mato vnt. (km, vnt., proc.ir t.t.)	2021 m. planinė rodiklio reikšmė	2021 m. faktinė rodiklio reikšmė
				kokybės patikrinimai, km			
2	Veiklos efektyvumo didinimas (VEIKLOS EFEKTYVUMAS)	Didinti veiklos procesų efektyvumą ir skaidrumą			Valstybės valdomų įmonių gerosios valdysenos indeksas	A-	A-
				Įgyvendinti eksperimentiniai projektai, susiję su žaliosios krypties vystymu, vnt.	Įgyvendinta, vnt.	1	1
				Valstybinės reikšmės kelių priežiūros rinkos	Iniciatyvos dėl valstybinės reikšmės kelių priežiūros rinkos liberalizavimo pateikimas, vnt.	1	1

Eil. Nr.	Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Strateginis uždavinys	Veiksmas, priemonė ar iniciatyva reikalinga uždaviniui pasiekti	Rodiklis (pavadinimas), mato vnt. (km, vnt., proc.ir t.t.)	2021 m. planinė rodiklio reikšmė	2021 m. faktinė rodiklio reikšmė
				pokyčių inicijavimas			
				Rizikų valdymo sistemos sukūrimas ir įdiegimas (sukurta ir įdiegta sistema, proc.)	Sukurta ir įdiegta sistema, proc.	25	25
			Optimizuoti kelių turto valdymo veiklos procesus		Duomenų surinkimas ir suvedimas į Kelių turto valdymo informacinę sistemą (KTVIS) (surinkti ir suvesti duomenys (kelio ilgis (visi kelio elementai)), km)	500	625

Eil. Nr.	Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Strateginis uždavinys	Veiksmas, priemonė ar iniciatyva reikalinga uždaviniui pasiekti	Rodiklis (pavadinimas), mato vnt. (km, vnt., proc.ir t.t.)	2021 m. planinė rodiklio reikšmė	2021 m. faktinė rodiklio reikšmė
					Užregistruoti valstybinės reikšmės keliai ir jų užimami žemės sklypai, proc.	90	90
				Sukurta ir įdiegta projektų valdymui Kelių turto valdymo informacinė sistema (KTVIS)	Sukurta ir įdiegta projektų valdymui KTVIS, vnt.	1	1
				Naujos finansų valdymo apskaitos informacinės sistemos (FVAIS) įdiegimas (įdiegta FVAIS, vnt.)	Įdiegta FVAIS, vnt.	1	Diegiama
				Viešųjų pirkimų procedūrų	Vidutinė supaprastintų viešųjų pirkimų procedūrų trukmė, k. d.	49	53

Eil. Nr.	Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Strateginis uždavinys	Veiksmas, priemonė ar iniciatyva reikalinga uždaviniui pasiekti	Rodiklis (pavadinimas), mato vnt. (km, vnt., proc.ir t.t.)	2021 m. planinė rodiklio reikšmė	2021 m. faktinė rodiklio reikšmė
				efektyvumo didinimas, mažinant procedūrų trukmę	Vidutinė tarptautinių viešųjų pirkimų procedūrų trukmė, k. d.	59	89
				Procesų žemėlapių jų optimizavimui parengimas, vnt.	Parengtas procesų žemėlapis, vnt.	1	1

Eil. Nr.	Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Strateginis uždavinys	Veiksmas, priemonė ar iniciatyva reikalinga uždaviniui pasiekti	Rodiklis (pavadinimas), mato vnt. (km, vnt., proc.ir t.t.)	2021 m. planinė rodiklio reikšmė	2021 m. faktinė rodiklio reikšmė
				Finansavimo sutarčių dėl KPPP lėšų panaudojimo vietinės reikšmės keliams administravimas, mažinant procedūrų trukmę	Tinkamai parengtų finansavimo sutarčių dėl KPPP lėšų panaudojimo vietinės reikšmės keliams finansuoti pasirašymo ir užregistravimo DVS trukmės vidurkis, d.d.	8	3,1
					KPPP lėšų kontraktuota dalis einamųjų metų gruodžio 31 d. būklei kitiems metams nuo visos sąmatos, proc.	75	61
			Padidinti įmonės		Pardavimo pajamos, mln. Eur	13,5	10,7

Eil. Nr.	Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Strateginis uždavinys	Veiksmas, priemonė ar iniciatyva reikalinga uždaviniui pasiekti	Rodiklis (pavadinimas), mato vnt. (km, vnt., proc.ir t.t.)	2021 m. planinė rodiklio reikšmė	2021 m. faktinė rodiklio reikšmė
			pajamas bei užtikrinti pelningą veiklą	Grynasis pelnas, mln. Eur	Grynasis pelnas, mln. Eur	0,95	2,3
				Komercinių paslaugų teikimo plano parengimas, vnt.	Parengtas planas, vnt.	1	Vykdoma
4.	Pažangios organizacijos formavimas (ORGANIZACIJA)	Kurti pažangią organizaciją - Kelių priežiūros ir plėtros kompetencijų centrą Lietuvoje			Darbuotojų įsitraukimo rodiklis, proc.	-	Rodiklio reikšmė - nuo 2022 m. (+2%), 2021 m. atliktų tyrimų duomenimis – 59%.

Eil. Nr.	Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Strateginis uždavinys	Veiksmas, priemonė ar iniciatyva reikalinga uždaviniui pasiekti	Rodiklis (pavadinimas), mato vnt. (km, vnt., proc.ir t.t.)	2021 m. planinė rodiklio reikšmė	2021 m. faktinė rodiklio reikšmė
			Stiprinti aiškiomis vertybėmis pagrįstą įmonės kultūrą ir užtikrinti pažangų darbuotojų veiklos valdymą		Savanoriška darbuotojų kaita, proc.	5	4,56
				Aukštą organizacijos kultūrą ir veiklos prioritetus atitinkančio atnaujinto kompetencijų modelio integravimas į personalo valdymo procesus, proc.	Integracija, proc.	25	25
				Įmonės pareigybių lygių atlygio mediana ne mažesnė nei nustatyta rinkos pareigybių lygių mediana		100	100

Eil. Nr.	Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Strateginis uždavinys	Veiksmai, priemonė ar iniciatyva reikalinga uždaviniui pasiekti	Rodiklis (pavadinimas), mato vnt. (km, vnt., proc.ir t.t.)	2021 m. planinė rodiklio reikšmė	2021 m. faktinė rodiklio reikšmė
				(pareigybių lygių medianos, proc.)			
				Darbuotojų įsitraukimo tyrimo organizavimas ir įsitraukimą didinančių priemonių įgyvendinimas, vnt.	Organizuotas tyrimas ir įgyvendinta priemonių, vnt.	1	1
				Įgyvendintas Lygių galimybių priemonių planas, proc.	Įgyvendintas planas, proc.	100	100

Eil. Nr.	Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Strateginis uždavinys	Veiksmas, priemonė ar iniciatyva reikalinga uždaviniui pasiekti	Rodiklis (pavadinimas), mato vnt. (km, vnt., proc.ir t.t.)	2021 m. planinė rodiklio reikšmė	2021 m. faktinė rodiklio reikšmė
			Užtikrinti organizacijos prioritetus atitinkančius ugdymo procesus		Vidutinis mokymų valandų skaičius, tenkantis vienam darbuotojui, akad. val.	13	27,8
				Metinio darbuotojų mokymo plano parengimas, vnt.	Parengtas planas, vnt.	1	1
			Užtikrinti darbuotojų veiklos rizikų valdymą ir tęstinumą		Kritinių pareigybių dalies mažėjimas (pamainumo užtikrinimas), proc.	-	Rodiklio reikšmė - nuo 2022 m. (- 5%). 2021 m. atliktų tyrimų duomenimis – 12,6%.
				Sudarytas kritinių pareigybių sąrašas	Sudarytas sąrašas, vnt.	1	1

Eil. Nr.	Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Strateginis uždavinys	Veiksmai, priemonė ar iniciatyva reikalinga uždaviniui pasiekti	Rodiklis (pavadinimas), mato vnt. (km, vnt., proc.ir t.t.)	2021 m. planinė rodiklio reikšmė	2021 m. faktinė rodiklio reikšmė
				Kelių inžinieriaus profesijos populiarinimo numatytų priemonių įgyvendinimas, vnt.	Įgyvendinta priemonių, vnt.	2	2

¹ - rodiklio reikšmė 2021 m. sudaro 17,2 km. (įskaitant 7,1 km. anksčiau nei planuota atliktų darbų, kurie buvo apskaityti 2020 m. pabaigoje).

² - Rodiklis faktiškai įgyvendintas, triukšmo sienelės objekte „Magistralinio kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda ruožo nuo 102,90 iki 107,00 km rekonstravimas (Giraitė)“ buvo įrengtos, tačiau viso objekto užbaigimas nukeltas į 2022 m.

³ - Įvertinus 2020 m. viršytą faktinį įvykdymą (18 vnt.) rodiklis pasiektas (112 vnt.).