

VALSTYBĖS ĮMONĖS LIETUVOS AUTOMOBILIŲ KELIŲ DIREKCIJOS

2020 M. VEIKLOS ATASKAITA



TURINYS

Santrumpos ir sąvokos.....	3
Santrauka	4
Direktorius žodis	5
Bendroji informacija apie įmonę.....	7
Svarbiausi įvykiai per ataskaitinį laikotarpį.....	7
Svarbiausi įvykiai pirmaisiais mėnesiais po ataskaitinio laikotarpio	9
Veiklos apžvalga	9
Specialusis įpareigojimas	11
Įmonės valdymo struktūra.....	13
Įmonės organizacinė struktūra	15
Svarbiausi išoriniai veiksniai, turėję įtakos kelių direkcijos veiklai 2020 m. ir turėsiantys įtakos įmonės veiklai 2021–2024 m.	22
Įmonės klientai ir pagrindinės jų grupės	29
Įmonės veiklos rezultatai ir jų atitiktis strateginiams tikslams.....	33
Kelių direkcijos veiklos finansiniai rezultatai 2020 m.	42
Veiklos išteklių	42
Investicijos	45
Technologiniai išteklių	46
Turtas ir įsipareigojimai.....	46
Pajamos.....	46
Sąnaudos	47
Pelno (nuostolių) ataskaita	49
Pagrindiniai finansiniai rodikliai	49
Finansinių ataskaitų auditas.....	49
Svarbiausi valstybinių kelių projektai ir veiklos, įgyvendinant specialiuosius įpareigojimus	49
Žaliosios krypties, skaitmenizavimo ir inovacijų veiklos	55
Veiklos planai ir prognozės	59
Žmogiškųjų išteklių valdymas	67
Atliktos studijos, tyrimai, apklausos	71
Viešieji pirkimai	72
Informacija apie skaidrumo gairių nuostatų laikymąsi	74
Rizikos valdymas	74
Darnumo (socialinės atsakomybės) politika.....	76

SANTRUMPOS IR SĄVOKOS

Kelių direkcija, įmonė	Valstybės įmonė Lietuvos automobilių kelių direkcija
AEI-T	Atsinaujinantys energijos ištekliai transporto ir logistikos sektoriuje
BVP	Bendrasis vidaus produktas
EBPO	Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacija
EB	Europos ekonominė bendrija
EK	Europos Komisija
ES	Europos Sąjunga
CPVA	VšĮ Centrinė projektų valdymo agentūra
KPPP	Kelių priežiūros ir plėtros programa
LG	AB „Lietuvos geležinkeliai“
LR	Lietuvos Respublika
IS	Informacinės sistemos
PESTAT	Išorinių (makroekonominių) veiksnių įtakos įmonės veiklai įvertinimo metodas, apjungiantis politinių, ekonominių, socialinių, technologinių, aplinkosaugos ir teisinių veiksnių įtakos įmonės veiklai įvertinimą
ŠESD	Šiltnamio efektą sukeliančios dujos
TEN-T	Transeuropinis transporto tinklas
TUI	Tiesioginės užsienio investicijos
TITC	VšĮ Transporto infrastruktūros tyrimų centras

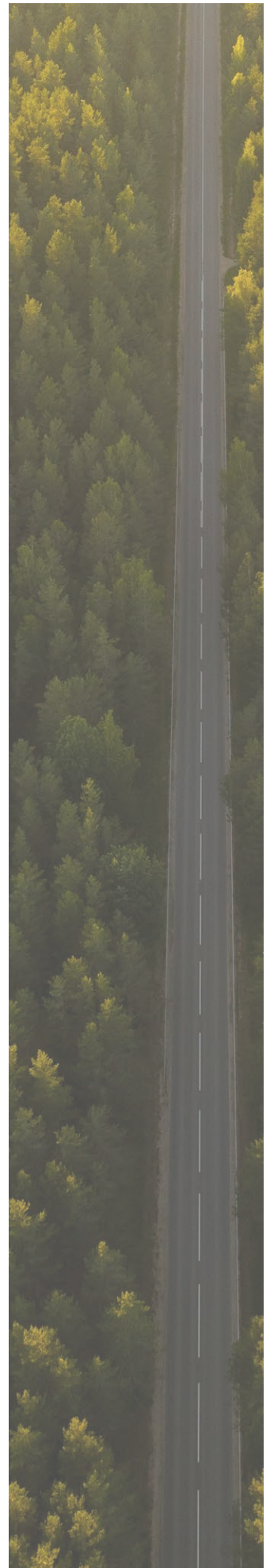
Valstybės įmonė Lietuvos automobilių kelių direkcija (toliau – Kelių direkcija) įregistruota 2020 m. rugsėjo 1 d., pakeitus Lietuvos automobilių kelių direkcijos prie Susisiekimo ministerijos teisinę veiklos formą iš biudžetinės įstaigos į valstybės įmonę. Ši pirmoji įmonės 2020 metų veiklos ataskaita (toliau – Ataskaita) yra parengta už laikotarpį nuo 2020 m. rugsėjo 1 d. iki gruodžio 31 d., vykdant Kelių direkcijos 2020 m. veiklos planą. Ataskaita apibendrina svarbiausius 2020 m. rugsėjo–gruodžio laikotarpio įvykius Kelių direkcijos veikloje, informaciją apie valdymo ir priežiūros organus, misiją, viziją, vertybes, strategines kryptis, tikslus ir uždavinius, galimybes ir grėsmes, veiklos ir finansinius rezultatus, svarbiausius įgyvendinamus projektus, rizikos valdymo priemonės, įgyvendintus pokyčius žmogiškojo kapitalo valdymo srityje, skaidrumo gairių nuostatų laikymąsi ir kitus svarbius veiklos aspektus ir pasiekimus.

Vidutiniu ir ilguoju laikotarpiu Kelių direkcija daugiausiai dėmesio skirs šių strateginių veiklos krypčių, numatytų Kelių direkcijos parengto strateginio veiklos plano 2021–2024 m. projekte: pirma – tvariai įmonės plėtrai, siekiant pateisinti klientų lūkesčius, antra – veiklos efektyvumo didinimui, trečia – vertės kūrimui ir ketvirta – pažangios organizacijos formavimui.

Vystydama veiklą minėtomis strateginėmis kryptimis, įmonė skirs svarbiausius išteklius strateginių investicijų projektų, skirtų kelių transporto infrastruktūros modernizavimo įgyvendinimui, naujosios Vyriausybės programos įgyvendinimui, skaitmenizacijai, žaliosios krypties inovacijų įgyvendinimui mažinant anglies dvideginio emisiją ir veiklos efektyvumo didinimui, skaitmenizuojant procesus, klimato kaitos mažinimo priemonėms ir kitoms žaliosios krypties inovacijoms, taip pat – Kelių direkcijos teisinės veiklos formos keitimui iš valstybės įmonės į akcinę bendrovę ir naujos organizacinės kultūros formavimui, siekiant sukurti pažangią į klientų – visos visuomenės – poreikius orientuotą organizaciją.

Ši ataskaita parengta atsižvelgiant į Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymo (16 straipsnio), Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052 „Dėl valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo“ (2019 m. kovo 27 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimo Nr. 284 „Dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimo Nr. 1052 „Dėl Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo ir koordinuojančios institucijos paskyrimo“ pakeitimo“ redakcija) patvirtintu Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo reikalavimus.

Pateikdama šią Ataskaitą viešai, Kelių direkcija atsiskaito Steigėjui (Susisiekimo ministerijai) ir visiems interesų dalininkams, pirmiausia – Lietuvos piliečiams.



DIREKTORIAUS ŽODIS

Gerbiamieji,

2020 m. VĮ Lietuvos automobilių kelių direkcijai buvo pokyčių, naujos pradžios ir iššūkių metai. Lietuvos automobilių kelių direkcija prie Susisiekimo ministerijos iš biudžetinės įstaigos pertvarkyta ir 2020 m. rugsėjo 1 d. įregistruota nauja jos teisinė forma – valstybės įmonė.

Nors pagrindiniai Kelių direkcijos veiklos tikslai išliko tokie patys, tačiau nauja teisinė forma sudarė prielaidas išplėsti veiklos galimybes, efektyviau planuoti savo veiklą ir tikslingiau naudoti valstybės biudžeto lėšas. Be to, atsirado galimybė paskolų pagalba didinti finansavimą valstybinės reikšmės kelių plėtrai ir priežiūrai.

Dar praėjusių metų rudenį Seimui priėmus atitinkamų teisės aktų pakeitimus, sudarytos prielaidos pradėti įgyvendinti projektą „Elektroninės kelių rinkliavos sistemos sukūrimas ir įdiegimas“. Naujoji nuvažiuotu atstumu paremta kelių apmokestinimo sistema paremta principu „naudotojas moka“ ir „teršėjas moka“, o gautos pajamos iš kelių rinkliavos (už naudojimąsi mokamais magistraliniais keliais) bus skirtos išskirtinai tik šių kelių infrastruktūros gerinimui. Tad, atsiradus daugiau galimybių jų infrastruktūrai ir saugai pagerinti, teigiamą pokytį pajus visi šalies kelių naudotojai. Be to, šis projektas ateityje prisidės ir prie taršos mažinimo.

Kelių direkcija savo veikla prisideda prie darnaus judumo, taršos mažinimo – siekiama pakartotinai panaudoti kuo daugiau kelių statyboje susidariusios dangos konstrukcijos medžiagos. Įmonėje pradėtos taikyti elektroninės sistemos, tausojančios gamtą, pavyzdžiui, elektroninis statybos darbų žurnalas. Be to, naudojant modernią kelių laboratoriją planavimas tampa objektyvesniu, efektyviau taupomi resursai.

Praėjusiais metais Kelių direkcijai už sutaupytą elektros energiją įteiktas ESO (AB „Energijos skirstymo operatorius“) Pažangios energijos klubo sertifikatas. Per 2020 metus, vykdant apšvietimo modernizavimo valstybinės reikšmės keliuose projektą, Kelių direkcijai pavyko sutaupyti 1 215 MWh elektros energijos. Dar daugiau elektros energijos bus sutaupyta baigus modernizuoti apšvietimą visame valstybinės reikšmės kelių tinkle ir įdiegus valstybinių kelių apšvietimo valdymo sistemą.

Vystant šalies kelių tinklą yra įgyvendinamos priemonės, integruojančios Lietuvos kelių transporto infrastruktūrą į vieningą ES kelių infrastruktūrą. Praėjusiais metais pradėta žemės paėmimo visuomenės poreikiams procedūra, kad būtų galima įgyvendinti projekto Via Baltica rekonstravimą kelio ruože nuo Marijampolės iki Lenkijos sienos. Jau pasirašytos sutartys dėl minėto ruožo rekonstravimo techninio darbo projekto parengimo ir projekto vykdymo priežiūros. Praėjusiais metais intensyvūs darbai vykdyti ir kelyje A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda. Šis kelias labai svarbus tiek Lietuvos, tiek tarptautiniam susisiekimui.

Tęsiama valstybinės reikšmės rajoninių kelių su žvyro danga asfaltavimo programa, kuri vykdoma pagal patvirtintas metodikas ir sureitinguotų valstybinės reikšmės asfaltuotųjų kelių ruožų sąrašą. Šis sąrašas skelbiamas viešai.

2020 m. įgyvendinant kelių priežiūros ir plėtros projektus dėmesys skirtas ir eismo saugai keliuose didinti. Šiuo tikslu buvo pasitelktos tiek tradicinės priemonės, tiek ir inovacijos – valstybinės reikšmės

keliuose pradėti diegti naujos kartos greičio matuokliai. Šie įrenginiai matuoja ne tik greitį, bet ir tikrina techninės apžiūros galiojimą, civilinės atsakomybės draudimą, kelių naudotojo mokesčio sumokėjimą.

2020 m. Kelių direkcijos veiklos istorijoje bus prisiminti kaip metai, per kuriuos buvo panaudota 99 proc. į Kelių priežiūros ir plėtros programą (KPPP) surinktų lėšų – 566 mln. Eur.

Šis įspūdingas rezultatas pasiektas dėl pastaruosius metus Kelių direkcijoje taikomo strateginio mąstymo, ilgalaikio ir nuoseklaus veiklos planavimo, rizikų valdymo, kurie užtikrino pradėtų darbų tęstinumą ir veiklos efektyvumą.

Prie planingos ir skaidrios Kelių direkcijos veiklos taip pat prisidėjo ir 2020 m. patvirtintos ir viešai paskelbtos kelių infrastruktūros, statinių, elementų planavimo metodikos ir pagal aiškius kriterijus sudarytos prioritetinės eilės. Pagal šias eiles vykdoma valstybinės reikšmės kelių tinklo priežiūra ir plėtra.

Kelių direkcija įgyvendina ir KPPP lėšų naudojimo tvarką, ir KPPP sąmatą, todėl yra atsakinga ir už dalies KPPP lėšų, skirtų vietinės reikšmės kelių tinklui plėsti ir užtikrinti, kad jis veiktų, administravimą. Siekdama užtikrinti valstybinės ir vietinės reikšmės kelių plėtros vientisumą, Kelių direkcija 2020 m. glaudžiai bendradarbiavo su savivaldybėmis ir bendrai įgyvendino kelių infrastruktūros projektus.

Kelių direkcijos vienas prioritetų – užtikrinti saugias darbo sąlygas darbuotojams. Patirtis parodė, kad einame teisingu keliu. Operatyvūs veiksmai, planinga veikla, efektyvi pagalba darbuotojams organizuojant nuotolinį darbą padėjo užtikrinti mažus COVID-19 sirgusių darbuotojų rodiklius ir išvengta ligos židinių Kelių direkcijos biuruose.

Pernai metais intensyviai vykdėme saugaus eismo švietėjišką veiklą, nes viena iš pagrindinių mūsų veiklos krypčių – įgyvendinti saugaus eismo valstybinės reikšmės keliuose valstybės politiką. Dėkojame visiems partneriams, prisidėjusiems prie šios svarbios misijos – padėti mažinti žūstančių ar sužeistų žmonių kelyje skaičių. Nuolatos ieškome naujų formų ir būdų, kaip patraukliau ir naudingiau perteikti visuomenei saugaus eismo informaciją, kad ji dar tikslingiau pasiektų jautriausias ir pažeidžiamiausias visuomenės grupes. Šią veiklą plėtosime ir šiais metais.

Kelių direkcija, vadovaudamasi gerosios valdysenos praktikomis, ir toliau sieks, kad būtų užtikrintas pradėtų darbų tęstinumas, įgyvendinant įmonei išskeltus tikslus ir inicijuojant naujus projektus, derančius pagal valstybės įmonės kompetenciją ir statusą.

Direktorius Remigijus Lipkevičius



BENDROJI INFORMACIJA APIE ĮMONĘ

Valstybės įmonė Lietuvos automobilių kelių direkcija įregistruota 2020 m. rugsėjo 1 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybės įsteigtos įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija (toliau – Steigėjas). Kelių direkcija yra pertvarkyta iš biudžetinės įstaigos Lietuvos automobilių kelių direkcijos prie Susisiekimo ministerijos, pakeitus jos veiklos teisinę formą.

Įmonės pavadinimas	Lietuvos automobilių kelių direkcija
Teisinė forma	Valstybės įmonė
Įmonės kodas	188710638
PVM kodas	LT10000920611
Adresas	J. Basanavičiaus g. 36, LT-03109 Vilnius
Vadovas	Remigijus Lipkevičius
Bendras telefono numeris	(8 5) 232 9600
El. paštas	lakd@lakd.lt
Tinklapis	www.lakd.lrv.lt
Socialiniai tinklai	linkedin.com/company/Lietuvos-automobiliu-keliu-direkcija , facebook.com/LAKD.LT
Filialai ir atstovybės	Filialų, atstovybių, dukterinių ir asocijuotų įmonių Kelių direkcija neturi

SVARBIAUSI ĮVYKIAI PER ATASKAITINĮ LAIKOTARPĮ

2020 M. RUGSĖJO MĖNUO

- Lietuvos automobilių kelių direkcija iš biudžetinės įstaigos pertvarkyta į valstybės įmonę. Nauja jos teisinė forma įregistruota 2020 m. rugsėjo 1 d. VĮ Registrų centre.
- Paskirta Kelių direkcijos valdyba.
- Remigijus Lipkevičius paskirtas nuolatiniu VĮ Lietuvos automobilių kelių direkcijos direktoriumi.
- Pasirašytos 7 magistralinio kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda paprastojo remonto sutartys ir 13 žvyrkelių asfaltavimo ir paprastojo remonto darbų sutarčių.
- Pasirašyta sutartis su rangovu dėl Lentvario geležinkelio pervažos rekonstrukcijos ir tunelio valstybinės reikšmės rajoninio kelio Nr. 4707 Grigiškės–Lentvaris–Dobrovolė 4,95 kilometre naujos statybos.

- Pradėtas įgyvendinti antrasis valstybinės reikšmės kelių apšvietimo modernizavimo, atitinkančio žaliąją ir skaitmenizavimo kryptis, etapas. Projekto tikslas – efektyvesnis ir kokybiškesnis kelių apšvietimas visiems kelių naudotojams ir energetikos išteklių taupymas.
- Įsigaliojo VĮ Lietuvos automobilių kelių direkcijos ir rangovo sutartis dėl krašto kelio Nr. 145 Kėdainiai–Šėta–Ukmergė ruožo nuo 26,80 iki 40,27 km rekonstravimo.
- Baigti valstybinės reikšmės krašto kelio Nr.163 Ežerė–Mažeikiai ruožo nuo 0 iki 6,89 km rekonstravimo darbai.
- Baigtas Saugaus eismo stotelių projektas – aplankyti visi Lietuvos rajonai, sulaukta apie 2000 šio projekto dalyvių.
- Baigtas Asvejos medinio tilto remontas.
- Vilniaus Katedros aikštėje organizuotas saugaus eismo renginys visai šeimai – „Saugau save ir tave.“

2020 M. SPALIO MĖNUO

- Lentvaryje (Trakų r.) pradėtas įgyvendinti Lentvario geležinkelio pervažos rekonstrukcijos ir tunelio automobiliams po geležinkeliu projektas.
- Pasirašytos 9 žvyrkelių asfaltavimo ir inžinerinių eismo saugumo priemonių diegimo sutartys.
- Spalio 15 d. visoje šalyje tradiciškai paminėta Atšvaitų diena.

2020 M. LAPKRIČIO MĖNUO

- Pasirašytų naujų rangos darbų sutarčių objektams pradėtas taikyti Kelių direkcijos specialistų sukurtas inovatyvus, visiems Kelių direkcijos partneriams naudingas žaliosios ir informacinių technologijų krypties produktas – elektroninis statybų darbų žurnalas (ESDŽ), kuris pakeis iki šiol pildytus popierinius statybos darbų žurnalus.
- Su rangovais pasirašyta 20 naujų rangos darbų sutarčių – 17 žvyrkelių asfaltavimo, 2 kelio dangos paprastojo remonto ir 1 kelio ruožo rekonstravimo sutartis.
- Įsigaliojo sutartis dėl valstybinės reikšmės magistralinio kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda ruožo nuo 102,90 iki 107,00 km rekonstravimo, kurios metu bus panaikinta viena pavojingiausių sankryžų valstybinės reikšmės kelių tinkle.
- Įgyvendinta akcija NEUŽGESK: Kelių direkcija pakvietė visuomenę prisiminti žuvusius eismo įvykiuose.

2020 M. GRUODŽIO MĖNUO

- Paskelbta pėsčiųjų ir dviratininkų naujų takų įrengimo gyvenvietėse eilė.
- Pasirašytos sutartys dėl 4 žvyrkelių ruožų asfaltavimo, 4 kelių ruožų dangos paprastojo remonto ir vieno pėsčiųjų ir dviračių tako ruožo paprastojo remonto.
- Pasirašytos visos planuotos sutartys su VŠĮ Centrine projektų valdymo agentūra dėl bendrai Europos Sąjungos (toliau – ES) lėšomis finansuotinių projektų finansavimo.
- Dalijantis kompetencija ir gerąja patirtimi su partneriais, surengti mokymai Lietuvos policijos pa-

reigūnams, vykdančioms eismo priežiūros funkcijas.

- Ant šešių autobusų stotelių, esančių skirtinguose Lietuvos rajonuose, nupiešti saugaus eismo tematikos piešiniai, kurie savo spalvingumu ir turiniu ragina atkreipti eismo dalyvių dėmesį į saugaus eismo svarbą bei visus eismo dalyvius keliuose ir gatvėse skatina elgtis atsakingai.

SVARBIAUSI ĮVYKIAI PIRMAISIAIS MĖNESIAIS PO ATASKAITINIO LAIKOTARPIO

2021 M. SAUSIO MĖNUO

- Pasirašyta sutartis dėl paskutinio – IV ruožo – įgyvendinant projektą „Magistralinio kelio A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai ruožo nuo 56,83 iki 97,06 km rekonstravimo techninio darbo projekto parengimas ir projekto vykdymo priežiūra“. Planuojama šio kelio ruožo rekonstrukcija yra Kelių direkcijos įgyvendinamo strateginio Via Baltica projekto dalis.
- Pasirašytos 9 rangos darbų sutartys, pagal kurias bus vykdomi Kauno, Ukmergės, Panevėžio, Kaišiadorių ir Alytaus rajonuose esančių žvyrkelių ruožų kapitalinio remonto darbai, taip pat bus rekonstruoti tiltai per Vilką ir Šaltuoną.

2021 M. VASARIO MĖNUO

- Pasirašytos trys rangos darbų sutartys, pagal kurias bus rekonstruojamas magistralinio kelio A9 Panevėžys–Šiauliai ruožas nuo 55,26 iki 56,72 km, įrengiant triukšmo užtvarą, taip pat bus kapitališkai remontuojamas kelyje Nr. 105 Pirčiupiai–Eišiškės 13,647 km esantis viadukas ir asfaltuojamas kelio Nr. 3302 Išlaužas–Klebiškis–Igliauka ruožas nuo 20,490 iki 22,020 km.
- Surengti mokymai rangovams, dalijantis informacija ir patarimais, kaip naudotis Kelių direkcijos specialistų sukurtu elektroniniu statybos darbų žurnalu (ESDŽ).

VEIKLOS APŽVALGA

VĮ Lietuvos automobilių kelių direkcija – įmonė, prižiūrinti ir plėtojanti nacionaliniam saugumui strateginę reikšmę turintį objektą – valstybinės reikšmės kelius. Lietuvos Respublikos kelių transporto infrastruktūra yra neatsiejama vieningos ir integruotos Europos Sąjungos susisiekimo infrastruktūros Lietuvoje dalis. Siekis užtikrinti savo klientų – Lietuvos visuomenės ir visų valstybinės reikšmės kelių naudotojų poreikius, Lietuvos susisiekimo sistemos integralumą, kelių saugumą, kokybę ir pralaidumą, taip pat tarptautinių koridorių plėtrą – svarbūs strateginiai iššūkiai valstybės valdoma įmone 2020 m. rugsėjo 1 d. tapusiai valstybės įmonei Lietuvos automobilių kelių direkcijai.

Po pertvarkos Kelių direkcijos misija išlieka ta pati – užtikrinti visuomenei saugų, patogų, draugišką aplinkai, išmanų susisiekimą Lietuvos keliais. Vienintele Kelių direkcijos savininke yra valstybė. Kelių direkcijos misija, vizija, strateginės veiklos kryptys ir strateginiai tikslai pateikiami 1 pav.



1 pav. Kelių direkcijos misija, vizija, strateginės kryptys, strateginiai tikslai.

Kelių direkcijos veiklos istorijos pradžia – 1918 m. gruodžio 6 d., kai buvo įsteigta Plentų, vandens kelių ir uostų valdyba ir 1921 m. kovo 2 d. buvo išleistas tuo metu naujas bendrojo naudojimo kelių ir tiltų įstatymas bei plentus prižiūrinčių tarnautojų tarnybinės taisyklės. Istorškai svarbus įvykis – 1922 m. pirmą kartą Lietuvos istorijoje buvo parengtas 1922–1932 m. pagrindinių Lietuvos kelių plėtros planas. Lietuvai atgavus nepriklausomybę po sovietinės okupacijos, 1991 m. kovo 1 d. įsteigta Lietuvos automobilių kelių direkcija. 1993 m. kovo 12 d. ji pertvarkyta į biudžetinę įstaigą Lietuvos automobilių kelių direkciją prie Susisiekimo ministerijos. Paskutinis teisinės veiklos formos pakeitimas įvykdytas 2020 metais – iš biudžetinės įstaigos pertvarkyta į valstybės įmonę Lietuvos automobilių kelių direkciją. Naująją įmonės strateginę alternatyvą – pertvarkymą į akcinę bendrovę – planuojama įgyvendinti iki 2023 m. sausio 1 d.

Pagrindiniai Kelių direkcijos veiklos tikslai, numatyti Įstatuose, yra šie:

- Organizuoti ir koordinuoti valstybinės reikšmės automobilių kelių atkūrimą, priežiūrą ir plėtrą;
- Atlikti Lietuvos Respublikos kelių įstatyme, Lietuvos Respublikos saugaus eismo automobilių keliais įstatyme ir kituose teisės aktuose Įmonei nustatytas funkcijas.

Kelių direkcijos pagrindiniai tikslai, atitinkantys valstybės interesą, nustatyti savininko Lūkesčių rašte, yra šie:

- Vykdam specialųjį įpareigojimą užtikrinti, kad Lietuvos Respublikos Vyriausybės (toliau – LRV) nutarimu tvirtinamoje Kelių priežiūros ir plėtros programos (toliau – KPPP) finansavimo lėšų naudojimo sąmatoje numatytos lėšos būtų efektyviai panaudotos valstybinės reikšmės kelių tinklui plėsti ir užtikrinti, kad šis tinklas veiktų.
- Vykdyti Lietuvos Respublikos kelių įstatyme, Lietuvos Respublikos saugaus eismo automobilių keliais įstatyme ir kituose teisės aktuose Kelių direkcijai nustatytas funkcijas.
- Tenkinant viešuosius interesus, vykdyti komercinę veiklą transporto infrastruktūros srityje.

Įmonės vertybėmis grindžiamas pažangios organizacijos kūrimas. Įmonės vertybės pateikiamos 2 pav.

Vertybės:



Orientacija į naujoves



Atsakomybė



Orientacija į kokybę



Komandiškumas

2 pav.

Kelių direkcija savo veiklą vystė ir toliau vystys savininko Lūkesčių rašte nurodytomis kryptimis, kurios atitinka Nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių objektų įstatymo nuostatas, Valstybinės saugaus eismo gerinimo programos „Vizija – nulis“ nuostatas, Nacionalinės susisiekimo plėtros 2014–2022 metų programos uždavinius.

Kelių direkcijos veikla organizuojama vadovaujantis Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių įmonių įstatymu, Lietuvos Respublikos kelių įstatymu, Lietuvos Respublikos saugaus eismo įstatymu, Lietuvos Respublikos kelių priežiūros ir plėtros finansavimo įstatymu, Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052 „Dėl valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo“ (2019 m. kovo 27 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimo Nr. 284 „Dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimo Nr. 1052 „Dėl Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo ir koordinuojančios institucijos paskyrimo“ pakeitimo“ redakcija) ir kitais teisės aktais, nustatančiais valstybės valdomų įmonių veiklą, taip pat valstybės biudžeto lėšų, skirtų valstybės įmonei Lietuvos automobilių kelių direkcijai programai „Susisiekimo valstybinės ir vietinės reikšmės keliais užtikrinimas“ vykdyti, naudojimo sutartimi ir kitomis sutartimis, reglamentuojančiomis valstybės biudžeto lėšų naudojimą.

Kelių direkcija, siekdama įgyvendinti priemones integruojant Lietuvos kelių transporto infrastruktūrą į Europos Sąjungos vieningą kelių infrastruktūrą ir perimti gerąją ES bei kitų pasaulio šalių patirtį, vysto tarptautinį bendradarbiavimą su asocijuotais tarptautiniais partneriais ir yra aktyvi Pasaulinės kelininkų asociacijos (PIARC), Baltijos šalių kelininkų asociacijos (BRA), Europos kelių direkcijų vadovų konferencijos (CEDR) ir Transeuropinio šiaurės–pietų magistralės projekto narė, yra pasirašiusi dvišales bendradarbiavimo sutartis su Lenkijos krašto kelių ir automagistralių generaliniu direktoratu (GDDKiA). Kelių direkcija 2021 metais keturiems metams perims pirmininkavimą Baltijos šalių kelininkų asociacijai. Per šį laikotarpį trys Baltijos šalys ketina susitelkti ties kelių sektoriui aktualiausiais klausimais: eismo sauga, infrastruktūros modernizavimu, žaliuoju Europos kursu, kelių sektoriaus atsigavimu ir kt.

Kelių direkcija taip pat aktyviai bendradarbiauja įgyvendindama bendrus investicijų projektus su kitomis Lietuvos transporto infrastruktūros įmonėmis, savivaldybėmis.

SPECIALUSIS ĮPAREIGOJIMAS

Kelių direkcijos vykdomas valstybės specialusis įpareigojimas yra valstybinės reikšmės kelių val-

dymas bei saugių eismo sąlygų užtikrinimo organizavimas ir koordinavimas įgyvendinant eismo saugumo priemones valstybinės reikšmės keliuose.

Kelių direkcija specialųjį įpareigojimą vykdo nuo 2020 m. rugsėjo 1 d., įvykus esminiam įvykiui – Kelių direkcijos teisinė veiklos forma įstatymų nustatyta tvarka buvo pakeista iš biudžetinės įstaigos į valstybės įmonės.

Vykdydama specialųjį įpareigojimą, Kelių direkcija įgyvendina **savo misiją – kurti ir užtikrinti visuomenei saugų, patogų, draugišką aplinkai, išmanų susisiekimą Lietuvos keliais.**

Kelių direkcija vykdo valstybės pavestą specialųjį įpareigojimą ir šio įpareigojimo finansavimas vykdomas vadovaujantis šiais teisės aktais:

- Lietuvos Respublikos kelių įstatymo 5 straipsnio 3 dalies ir 7 straipsnio 1 dalies nuostatomis;
- Lietuvos Respublikos saugaus eismo automobilių keliais įstatymo 10 straipsnio 11 dalies nuostatomis;
- Lietuvos Respublikos kelių priežiūros ir plėtros finansavimo įstatymo nuostatomis;
- Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2005 m. balandžio 21 d. nutarimu Nr. 447 patvirtinto Kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo lėšų naudojimo tvarkos aprašo 36 punkto nuostatomis;
- Steigėjo 2020 m. spalio 1 d. Lūkesčių rašte įtvirtintomis nuostatomis;
- Kelių direkcijos ir Steigėjo pasirašyta Valstybės asignavimų naudojimo specialiajam įpareigojimui vykdyti sutartimi.

Kelių direkcijos paskirtis – valdyti valstybinės reikšmės kelius bei organizuoti ir koordinuoti saugių eismo sąlygų užtikrinimą, įgyvendinant eismo saugumo priemones valstybinės reikšmės keliuose. Ši Kelių direkcijos paskirtis įteisinta įmonės įstatuose, patvirtintuose susisiekimo ministro 2020 m. rugpjūčio 24 d. įsakymu Nr. 3–476.

Kelių direkcijos veiklos sritys, atitinkančios valstybės interesą, yra orientuotos į valstybinės reikšmės automobilių kelių atkūrimą, priežiūrą ir plėtrą, užtikrinant sklandų krovinių ir keleivių judumą, skatinant transporto sistemos darnumą, didinant eismo saugą ir kelių saugumą.

Kelių direkcijos pagrindiniai tikslai, atitinkantys valstybės interesą, yra šie:

- Užtikrinti, kad Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu tvirtinamoje KPPP finansavimo lėšų naudojimo sąmatoje numatytos lėšos būtų efektyviai panaudotos valstybinės reikšmės kelių tinklui plėsti ir prižiūrėti;
- Vykdyti Lietuvos Respublikos kelių įstatyme, Lietuvos Respublikos saugaus eismo automobilių keliais įstatyme ir kituose teisės aktuose Kelių direkcijai nustatytas funkcijas;
- Tenkinant viešuosius interesus, vykdyti komercinę veiklą transporto infrastruktūros srityje.

Kelių direkcija savo veiklą vysto kryptimis, kurios atitinka Nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių objektų įstatymo nuostatas, Valstybinės saugaus eismo gerinimo programos „Vizija – nulis“, Nacionalinės susisiekimo plėtros 2014–2022 metų programos ir kitų Lietuvos Respublikos strateginių dokumentų uždavinius.

Kelių direkcija, įgyvendindama specialųjį įpareigojimą, patikėjimo teise valdo Lietuvos Respublikos

valstybinės reikšmės kelius, kurie yra valstybės nacionaliniam saugumui svarbus objektas.

Kelių direkcija įgyvendina priemones siekdama, kad gyventojai gautų kuo kokybiškesnes viešąsias paslaugas, kad jos būtų teikiamos greitai, skaidriai ir efektyviai. Saugaus susisiekimo užtikrinimas, išsaugant kelių tinklo būklę ir nebloginant eksploatacinių savybių, išlieka viena iš prioritetinių KPPP įgyvendinimo, vykdomo Kelių direkcijos, sričių.

Kelių direkcija, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos įstatymais ir Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais bei susisiekimo ministro įsakymais, taip pat vykdo KPPP finansavimo lėšų paskirstymą vietinės reikšmės kelių valdytojams (įskaitant savivaldybes), paskirstytų lėšų naudojimo pagal paskirtį kontrolę ir darbų kokybės kontrolės priežiūrą kelių objektuose, įskaitant akcinės bendrovės „Kelių priežiūra“ vykdomų kelių priežiūros darbų kokybės kontrolę.

Specialiojo įpareigojimo vykdymo sąnaudos Kelių direkcijai kompensuojamos vadovaujantis Steigėjo ir Kelių direkcijos sutartimi, kurioje nustatyta, kad specialiojo įpareigojimo kompensavimas vykdomas neviršijant tam tikslui skirto KPPP finansavimo lėšų naudojimo einamųjų metų sąmatoje, patvirtintoje Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu dėl Kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo lėšų naudojimo einamųjų metų sąmatoje patvirtinimo.

Specialiojo įpareigojimo vykdymas atspindimas Kelių direkcijos veiklos ataskaitose, skelbiamose Kelių direkcijos tinklalapyje.

ĮMONĖS VALDYMO STRUKTŪRA

Kelių direkcijos veikla 2020-ais metais buvo konsoliduojama su VŠĮ Transporto kompetencijų agentūros veikla, dalis šios agentūros darbuotojų perkelti dirbti į Kelių direkcijos struktūrinius padalinius.

Kelių direkcijos valdymo organai yra savininko teisės ir pareigas įgyvendinanti institucija – Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija, kolegialus valdymo organas – valdyba ir vienasmenis valdymo organas – direktorius (3 pav.).



3 pav. Kelių direkcijos valdymo struktūra

Kelių direkcijos savininko (Steigėjo) teisės ir pareigas įgyvendinančios institucijos – Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos – funkcijos yra pateikiamos 1 lentelėje.

Kelių direkcijos savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos – Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos – kompetencija ir funkcijos

Transporto sistemos funkcionavimo ir visų rūšių transporto infrastruktūros plėtros srityje:

- kaupia ir sistemina teisinę, ekonominę, statistinę ir kitokią informaciją, būtiną transporto sistemos sričiai reguliuoti, transporto infrastruktūrai plėsti;
- dalyvauja rengiant mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros programas, organizuoja ir koordinuoja mokslo, verslo ir viešojo sektoriaus bendradarbiavimą;
- koordinuoja transporto paslaugų kainų, tarifų ir rinkliavų už naudojimąsi transporto infrastruktūra politikos įgyvendinimą;
- koordinuoja intelektinių transporto sistemų diegimą ir naudojimą;
- koordinuoja Lietuvos transeuropinio transporto tinklo plėtrą ir tinklo integravimą į regioninius, Europos Sąjungos ir kitus tarptautinius transporto tinklus;
- organizuoja ir koordinuoja darnaus judumo priemonių įgyvendinimą.

Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro – kompetencija ir funkcijos

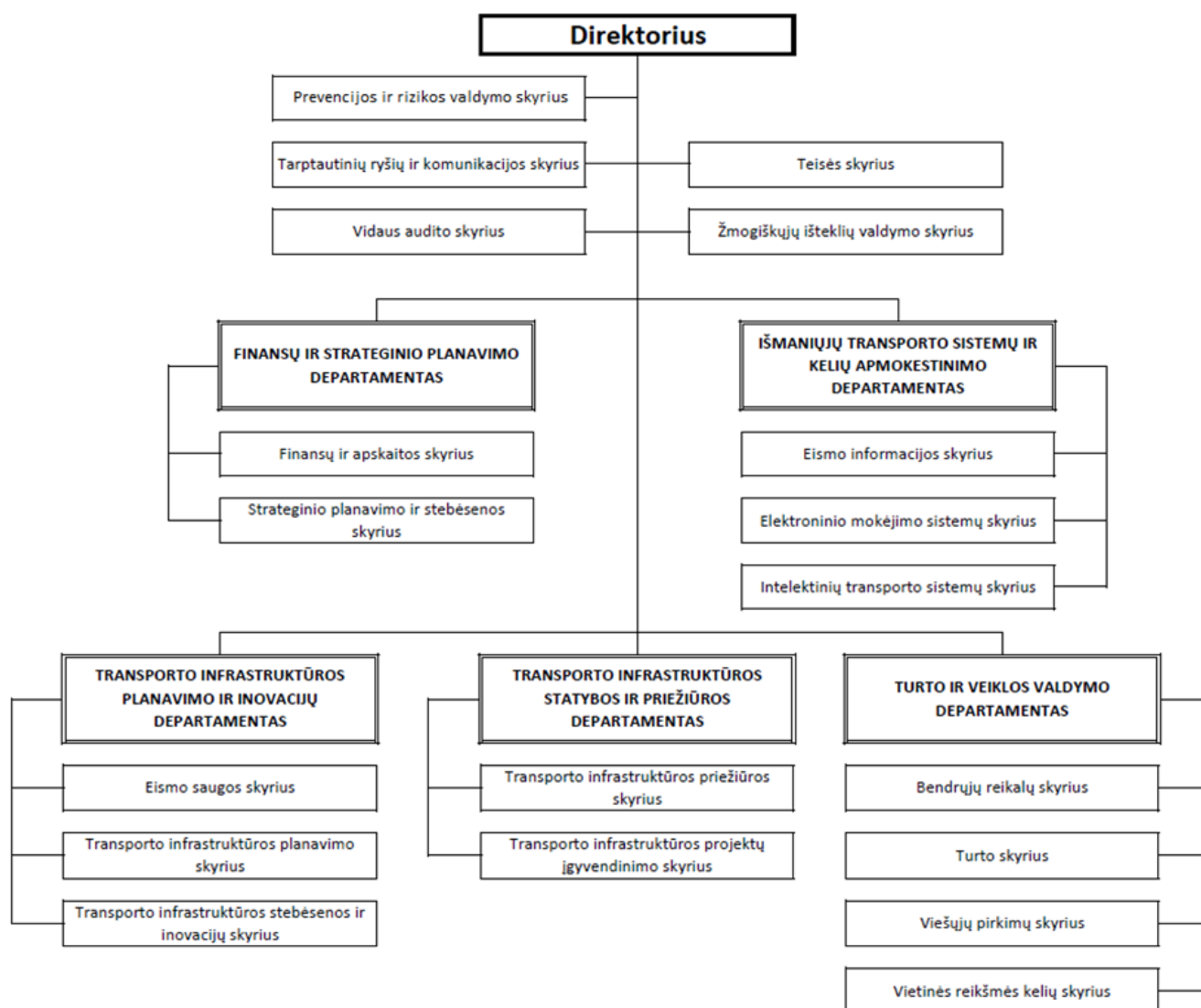
- Tvirtina įmonės veiklos strategiją;
- Tvirtina įmonės įstatus;
- Priima sprendimą pakeisti įmonės buveinę;
- Skiria ir atšaukia įmonės vadovą, įmonės vardu sudaro ir nutraukia darbo sutartį su įmonės vadovu, nustato šios sutarties sąlygas, tvirtina įmonės vadovo pareigybės nuostatus ir konkrečius įmonės vadovo mėnesinės algos pastoviosios dalies ir kintamosios dalies dydžius, skatina įmonės vadovą įstatymų ir kitų teisės aktų nustatyta tvarka;
- Skiria ir atšaukia valdybos narius;
- Nustato įmonės veiklos rodiklius;
- Tvirtina įmonės metinius turto įsigijimo ir skolinimosi planus, metines pajamų ir išlaidų sąmatas;
- Tvirtina įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinį ir pelno (nuostolių) paskirstymą;
- Parenka atestuotą auditorių ar audito įmonę įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinio auditui atlikti;
- Priima sprendimą reorganizuoti įmonę;
- Priima sprendimą pertvarkyti įmonę, išskyrus Lietuvos Respublikos Valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymo nustatytas išimtis;
- Priima sprendimus likviduoti įmonę ir atšaukti įmonės likvidavimą;
- Paskiria ir atleidžia įmonės likvidatorių.

Vadovaujantis Europos bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos (toliau – EBPO) Valstybės valdomų įmonių valdymo gairėmis ir įgyvendinant gerąją VĮ valdymo praktiką visų didžiausių įmonių (nepaisant

teisinės formos) kolegialūs valdymo organai turėtų būti sustiprinti specializuotais komitetais. EBPO Valstybės valdomų įmonių valdymo gairėse įmonėms rekomenduojama sudaryti Audito ir Atlygio komitetą bei kitus komitetus. Pažymėtina, kad šios Ataskaitos rengimo metu įmonė ir įmonės valdyba veiklą vykdė tik 6-ąjį savo bendros veiklos mėnesį, todėl šie komitetai dar nėra įsteigti.

ĮMONĖS ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA

Kelių direkcijos nauja organizacinė struktūra buvo patvirtinta 2020 m. rugsėjo 8 d. vykusiamе valdybos posėdyje (valdybos posėdžio protokolo registracija 2020-09-24 Nr. VD-6). (4 pav.).



Kelių direkcijos valdymo organai yra valdyba ir direktorius.

Valdyba yra kolegialus Kelių direkcijos valdymo organas. Valdyba veikia vadovaudamasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymu, Kelių direkcijos įstatais ir kitais teisės aktais. Kelių direkcijos valdyba yra skiriama Kelių direkcijos savininko teisės ir pareigas įgyvendinančios institucijos (Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos) sprendimu ketverių metų kadencijai. Kelių direkcijos valdybos kadencija nuo 2020 m. rugsėjo 9 d. iki 2024 m. rugsėjo 1 d. Vykdamas valdybos narių atrankos procedūras ir formuojant reikalavimus kandidatams, yra sudaromas reikiamų kompetencijų sąrašas. Valdyba sudaroma iš 5 narių, iš kurių 3 valdybos nariai yra nepriklausomi.

Valdybos pirmininku buvo išrinktas nepriklausomas valdybos narys. Atsižvelgiant į tai, kad daugiau nei pusė valdybos narių ir valdybos pirmininkas yra nepriklausomi valdybos nariai, įmonės kolegialaus valdymo organo sudėtis ir vadovavimas valdybos darbui (valdybos pirmininko nepriklausomumas) valdybos narių nepriklausomumo požiūriu pilnai atitinka EBPO rekomendacijas dėl gerosios valdysenos praktikos.

2 lentelė

INFORMACIJA APIE KELIŲ DIREKCIJOS VALDYBOS NARIUS 2020 M.

Vardas Pavardė	Darbovietė, pareigos	Dalyvavimas kitų įmonių valdyme	Išsilavinimas
Šarūnas Baublys	VšĮ Geltona kortelė, vyriausiasis vykdomasis pareigūnas		Teisės magistras (LL.M.) Vilniaus universitetas (1997 m.) ir Lundo universitetas (2000 m.). Professional board member certificate, Baltic institute of corporate governance (2016 m.).
Roma Andruškevičienė	Susisiekimo ministerija, Valstybės turto ir įmonių valdymo skyriaus vedėja	VšĮ Transporto kompetencijų agentūros valdybos narė	1997 m. Ekonomikos magistras, Vilniaus Gedimino technikos universitetas,
Vaidotas Balynas	UAB „Gelex“ direktorius	UAB „Plungės vandenys“ valdybos pirmininkas, nepriklausomas narys AB „Magnibo Dream“ grupės įmonių valdybos pirmininkas, nepriklausomas narys	2000 m. aukštasis teisinis išsilavinimas. Vilniaus universitetas vienpakopės studijos. 2017 Tarptautinis profesionalaus valdybos nario sertifikatas, Baltic Institute of Corporate Governance 2019 Tarptautinis profesionalaus valdybos pirmininko sertifikatas, Baltic Institute of Corporate Governance
Rūta Jakubauskienė		UAB „Kuršėnų komunalinis ūkis“ valdybos narė	2010 m. Ekonomikos bakalauras, Vilniaus universitetas
Henryk Surovič	Susisiekimo ministerijos vyr. patarėjas	AB „Kelių priežiūra“ valdybos narys	

Vadovaujantis gerąja valdysenos praktika, valdybos nariai pasiskirstę atsakomybėmis už svarbiausių įmonės veiklos sričių kontrolę.

KELIŲ DIREKCIJOS VALDYBOS FUNKCIJOS

Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro 2020 m. rugpjūčio 24 d. patvirtintų valstybės įmonės Lietuvos automobilių kelių direkcijos įstatų 21 punktą reglamentuoja, kad Kelių direkcijos valdyba:

- nustato įmonės struktūrą, darbuotojų pareigybes ir maksimalų pareigybių skaičių;
- teikia įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančiai institucijai išvadas dėl įmonės veiklos strategijos projekto, dėl įmonės paskirstytinojo pelno (nuostolių) paskirstymo projekto, dėl įmonės metinių pajamų ir išlaidų sąmatų, metinių turto įsigijimo ir skolinimosi planų, taip pat dėl ataskaitinių finansinių metų įmonės veiklos ataskaitos;
- gali teikti įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančiai institucijai pasiūlymus dėl direktoriaus mėnesinės algos kintamosios dalies konkretaus dydžio nustatymo, direktoriaus skatinimo ir atsakomybės už darbo pareigų pažeidimą taikymo;
- tvirtina įmonės darbuotojų apmokėjimo ir skatinimo taisykles, kuriose, be kitų nuostatų, vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2002 m. rugpjūčio 23 d. nutarimu Nr. 1341 „Dėl valstybės valdomų įmonių vadovų darbo užmokesčio“, turi būti įtvirtintos nuostatos dėl įmonės direktoriaus pavaduotojų mėnesinės algos pastoviosios dalies ir kintamosios dalies dydžių, premijų ir materialinių pašalpų jiems skyrimo ir įmonės direktoriaus pavaduotojams išmokamų kompensacijų nutraukiant darbo sutartį šalių susitarimu;
- priima sprendimus dėl įmonės filialų ir atstovybių steigimo ir jų veiklos nutraukimo;
- prieš paskelbiant darbų viešąjį pirkimą, kurio numatoma vertė be pridėtinės vertės mokesčio (toliau – PVM) yra didesnė kaip 5 000 000 (penki milijonai) eurų, prekių ir paslaugų viešąjį pirkimą, kurio numatoma vertė be PVM yra didesnė kaip 3 000 000 (trys milijonai) eurų, svarsto įmonės direktoriaus pateiktus viešųjų pirkimų dokumentų projektus ir pritaria, kad būtų pradėtos tokių viešųjų pirkimų procedūros;
- pritaria įmonės pirkimų sandoriams:
 1. darbų, kurių kiekvieno sandorio vertė didesnė kaip 5 000 000 (penki milijonai) eurų be PVM;
 2. prekių ir paslaugų, kurių kiekvieno sandorio vertė didesnė kaip 3 000 000 (trys milijonai) eurų be PVM;
- analizuoja ir vertina direktoriaus pateiktą medžiagą apie įmonės veiklos organizavimą, taip pat – kitus įmonės dokumentus ir informaciją, kai tokį poreikį nustato valdyba;
- nustato informaciją, kuri laikoma įmonės komercine (gamybine) paslaptimi ir konfidencialia informacija;
- prižiūri direktoriaus veiklą ir pateikia įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančiai institucijai atsiliepimus ir siūlymus dėl direktoriaus veiklos. Valdyba taip pat teikia siūlymus direktoriui atšaukti jo sprendimus, kurie prieštarauja įstatymams ir kitiems teisės aktams, šiam reglamentui, įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos ar valdybos sprendimams;
- atlieka kitas Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatyme ir šiuose įstatuose val-

dybos kompetencijai priskirtas funkcijas.

VALDYBOS POSĒDŽIAI

Steigējas 2020 metų spalio 15 d. Lūkesčių rašte išdėstė lūkesčius dėl Kelių direkcijos veiklos principų – įmonės galutiniai savininkai yra mokesčių mokėtojai, todėl Įmonės valdymo organai privalo dėti visas pastangas, jog Įmonė būtų valdoma atsižvelgiant į gyventojų viešuosius interesus ir Nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių objektų apsaugos įstatymo nuostatas.

Įmonės valdybos pirmininko ir vadovo veiklai Steigėjas nurodė periodiškai pristatyti Susisiekimo ministerijos vadovybei atnaujintą strateginį planą, metinius biudžetus ir rezultatus, metines valdybos savęs vertinimo išvadas.

Steigėjo 2020 metų spalio 15 d. Lūkesčių rašte Kelių direkcijai keliamuose tiksluose, veiklos kryptyse ir bendruose lūkesčiuose dėl veiklos principų, apibrėžta ir Geroji valdysena – Įmonė, atsižvelgdama į VŠĮ „Stebėsenos ir prognozių agentūra“ teikiamas rekomendacijas valdysenai gerinti, turi užtikrinti efektyvią ir geriausią valdymo praktiką atitinkantį valdymą ir siekti, kad Valstybės valdomų įmonių gerojo valdymo indekso vertinimo metinėse ataskaitose Įmonė būtų vertinama ne žemesniu kaip A įvertinimu Valdyba 2020 m. aktyviai įsitraukė į svarbiausių Kelių direkcijos ateičiai sprendimų priėmimą. Valdybos nariai aktyviai dalyvavo ir teikė rekomendacijas nustatant strateginius Įmonės veiklos tikslus. Valdyba aktyviai dalyvauja parenkant Įmonės veiklos tvarumo ir efektyvumo, rizikų prevencijos ir veiklos skaidrumo didinimo priemones. Teikiamomis rekomendacijomis veiklai ir priimamais sprendimais Valdyba nuosekliai siekia prisidėti prie Kelių direkcijos veiklos efektyvumo didinimo ir rizikų valdymo.

2020 m. rugsėjo – gruodžio mėn. įvyko 9 (devyni) Kelių direkcijos valdybos posėdžiai. Vidutinė posėdžio trukmė – 3 val. 45 min., vidutinis per posėdį svarstytų klausimų skaičius – 4 (keturi).

3 lentelė

Vardas Pavardė	Dalyvauta posėdžiuose, kartai	Posėdžių lankomumas	Priskaičiuotas atlygis (neatskaičius mokesčių) tūkst. Eur, 2020 m.*
Šarūnas Baublys	9/9	100%	9665,59
Vaidotas Balynas	9/9	100%	6504,89
Rūta Jakubauskienė	9/9	100%	6267,53
Roma Andruškevičienė	9/9	100%	3116
Henryk Surovič	9/9	100%	3740

Iš viso: 29294,01

SVARBIAUSI VALDYBOS PRIIMTI SPRENDIMAI 2020 M.

Pritarta šių viešųjų pirkimų, kurių kiekvieno sandorio vertė didesnė kaip 5 000 000 (penki milijonai) eurų be PVM inicijavimui:

2020-09-08

- Lentvario geležinkelio pervažos rekonstrukcijos ir tunelio valstybinės reikšmės rajoninio kelio Nr. 4707 Grigiškės–Lentvaris–Dobrovolė 4,95 km nauja statyba;
- Kelio Nr. 145 Kėdainiai–Šėta–Ukmergė ruožo nuo 26,80 iki 40,27 km rekonstravimas.

2020-09-17

- Rajoninio kelio Nr. 4601 Telšiai–Žarėnai–Tverai–Laukuva ruožo nuo 0,068 iki 1,855 km, kuriam Tel-

šiuose suteiktas Muziejaus gatvės pavadinimas, rekonstravimas.

2020-10-05

- Magistralinio kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda ruožo nuo 102,90 iki 107 km rekonstravimas.

2020-11-30

- Rajoninio kelio Nr. 4532 Griežpelkiai I–Vilkyškiai ruožo nuo 0,019 iki 8,466 km kapitalinis remontas;
- Žvyrkelių, esančių Kaišiadorių rajone, kapitalinis remontas (kelio Nr. 1802 Kaišiadorys – Stabintiškės – Čiobiškis ruožo nuo 0,671 iki 8,944 km, kelio Nr. 1832 Ilgakiemis–Kasčiukiškės ruožo nuo 0 iki 0,796 km kapitalinis remontas ir kelio Nr. 1802 Kaišiadorys–Stabintiškės–Čiobiškis ruožo nuo 12,873 iki 13,169 km kapitalinis remontas).

2020-09-08 patvirtinta Kelių direkcijos organizacinė struktūra, darbuotojų apmokėjimo ir skatinimo taisyklės (darbuotojų veiklos vertinimo proceso ir atlygio sistemos aprašai).

2020-10-05 pritarta vienkartinių išmokų mokėjimo nuostatoms mirus darbuotojui ar jo sutuoktiniui, vaikui (jvaikiui), motinai (jmotei), tėvui (jtėviui), išlaikytiniui, kurio globėju ar rūpintoju yra paskirtas darbuotojas, ar kai darbuotojo materialinė būklė tapo sunki patyrus nuostolių dėl gaisro, stichinių nelaimių, o taip pat dėl jo paties ligos, darbuotojo sutuoktinio, vaiko (jvaikio), motinos (jmotės), tėvo (jtėvio), taip pat išlaikytinio, kurio globėju ar rūpintoju yra paskirtas darbuotojas, ligos.

2020-10-27 pritarta Kelių direkcijos 2020 metų veiklos plano ir biudžeto projektui, 2020 metų turto įsigijimo ir skolinimosi planui ir Kelių direkcijos vadovui 2020 m. iškeltiems tikslams, ūkinės finansinės veiklos rodikliams ir jų dydžiams vadovo mėnesinės algos kintamosios dalies dydžiui nustatyti. 2020 metų duomenys apima 4 (keturių) mėnesių laikotarpį, atsižvelgiant į tai, kad įmonė veikia nuo 2020 m. rugsėjo 1 d.

2020-11-11 svarstytas Kelių direkcijos 2021–2024 m. strateginio veiklos plano projektas ir kartu su šiuo projektu – 2021 metų veiklos planas ir biudžeto projektas, 2021 metų turto įsigijimo ir skolinimosi plano projektas, patvirtintas papildomų naudų ir išmokų Kelių direkcijos darbuotojams paketas.

2020-11-30 pritarta Kelių direkcijos vadovo 2021 metų tikslų projektui.

2020-12-18 patvirtintas Kelių direkcijos maksimalus 278 pareigybių skaičius 2021 m.

2020-12-30 pritarta 2021–2024 m. Strateginio veiklos plano projektui. Taip pat pritarta 2021 metų veiklos planui ir biudžeto projektui, 2021 metų turto įsigijimo ir skolinimosi plano projektui.

VALDYBOS PATEIKTI PASIŪLYMAI ĮMONĖS VEIKLAI TOBULINTI

Valdyba pasiūlė:

- parengti konfidencialios informacijos ir komercinių (gamybinių) paslapčių sąrašo projektą ir užtikrinti konfidencialios informacijos apsaugą iki sąrašo patvirtinimo,
- išnagrinėti verslo vystymo galimybes;
- parengti Rizikų valdymo politiką ir priemonių planą;
- parengti pertvarkos į valstybės įmonę planą numatant kokius veiksmus reikia įvykdyti, kad būtų užtikrinta efektyvi įmonės veikla (užbaigiant įmonės pertvarkymo į valstybės įmonę veiksmus).

VALDYBOS NARIŲ VEIKLOS APMOKĖJIMAS

Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro 2020 m. rugpjūčio 24 d. patvirtintų valstybės įmonės Lietuvos automobilių kelių direkcijos įstatų 26 punktas nustato, kad už veiklą valdyboje jos nariams atlyginama Įmonės lėšomis Lietuvos Respublikos Vyriausybės nustatyta tvarka. Valdybos nariui išmokama suma per mėnesį negali būti didesnė kaip 1/5 Įmonės vadovo vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio.

POKYČIAI VALDYBOS SUDĖTYJE LAIKOTARPIU NUO 2020 M. SAUSIO 1 D. IKI 2020 M. KOVO 15 D.

2021 m. sausio 5 d. Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro įsakymu iš valdybos nario pareigų atšauktas Henryk Surovič.

2021 m. kovo 9 d. Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro įsakymu iš pareigų atšauktas valstybės įmonės Lietuvos automobilių kelių direkcijos valdybos nepriklausomas narys Šarūnas Baublys.

2021 m. kovo 9 d. į Kelių direkcijos valdybą iki veikiančios valdybos kadencijos pabaigos paskirta Agnė Amelija Mikalonė, Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos vyresnioji patarėja.

DIREKTORIUS

Kelių direkcijos direktoriumi 2020 m. rugsėjo 29 d. LR susisiekimo ministro įsakymu Nr. 3P-167 paskirtas Remigijus Lipkevičius, dirbęs šioje organizacijoje įvairiose vadovaujamose pareigose virš 20 metų. Direktoriaus funkcijos yra nustatytos Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro 2020 m. rugpjūčio 24 d. patvirtintų valstybės įmonės Lietuvos automobilių kelių direkcijos įstatų 35 punkte. Kelių direkcijos direktoriaus funkcijos yra pateiktos 4 lentelėje.

Kelių direkcijos direktoriaus funkcijos

- Priima į darbą ir atleidžia Įmonės darbuotojus, sudaro ir nutraukia su jais darbo sutartis;
- Vadovaudamasis šių įstatų 21.4 papunkčio nuostatomis, parengia Įmonės darbuotojų darbo apmokėjimo ir skatinimo taisykles;
- Teikia informaciją valdybai ir Susisiekimo ministerijai apie Įmonės veiklos prognozes, planus (nurodymas reikalingų investicijų ateinančiais finansiniais metais sumas) ir įvykius, turinčius esminę reikšmę Įmonės veiklai;
- Tvirtina Įmonės filialų ir atstovybių nuostatus;
- Skiria ir atšaukia Įmonės filialų ir atstovybių valdymo organų narius;
- Tvirtina Įmonės padalinių ir pareigybių nuostatus;
- Nustato direktoriaus pavaduotojų mėnesinės algos pastoviosios dalies ir kintamosios dalies dydžius, 10–20 procentų mažesnius už direktoriaus mėnesinės algos dydį;
- Teikia valdybai ir Susisiekimo ministerijai sprendimo dėl Įmonės paskirstytinojo pelno (nuostolių) paskirstymo projektą;
- Teikia valdybai svarstyti viešųjų pirkimų dokumentų projektus šių įstatų 21.6 papunktyje nustatytais atvejais;
- Leidžia įsakymus, organizuoja jų vykdymą, vykdo kitus teisės aktų jam suteiktus neišvardytus šiuose įstatuose įgaliojimus, gali įgalioti kitus Įmonės darbuotojus atlikti dalį savo funkcijų;
- Atlieka kitas Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatyme ir šiuose įstatuose Įmonės vadovo kompetencijai priskirtas funkcijas.

Kelių direkcijos Direktorius atsako už:

- Įmonės veiklos strategijos projekto parengimą ir jo pateikimą valdybai ir Susisiekimo ministerijai;
- Įmonės veiklos organizavimą ir Įmonės veiklos rezultatus;
- Pranešimą Susisiekimo ministerijai ir valdybai apie įvykius, turinčius esminę reikšmę Įmonės veiklai;
- Įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinio sudarymą ir jo pateikimą kartu su auditoriaus išvada bei audito ataskaita valdybai susipažinti ir Susisiekimo ministerijai tvirtinti per 3 (tris) mėnesius nuo finansinių metų pabaigos;
- Ataskaitinių finansinių metų Įmonės veiklos ataskaitos parengimą ir jos pateikimą valdybai ir Susisiekimo ministerijai;
- Įmonės duomenų ir dokumentų pateikimą Juridinių asmenų registrui;
- Įmonės viešų pranešimų paskelbimą;
- Dokumentų ir kitos informacijos apie Įmonę saugojimą;
- Įmonės turto valdymą, naudojimą ir disponavimą juo šiuose įstatuose nustatyta tvarka ir sąlygomis ir Įmonės viešųjų pirkimų vykdymą;
- Efektyvios Įmonės vidaus kontrolės, įskaitant finansų kontrolę, sukūrimą, jos veikimą ir tobulinimą;
- Įmonės metinių turto įsigijimo ir skolinimosi planų, metinių pajamų ir išlaidų sąmatų sudarymą ir jų pateikimą valdybai svarstyti ir Susisiekimo ministerijai tvirtinti;
- Visos su Įmonės veikla susijusios informacijos ir dokumentų teikimą Susisiekimo ministerijai ir valdybai Lietuvos Respublikos įstatymų, kitų teisės aktų ir šių įstatų nustatytais atvejais ar Susisiekimo ministerijos ir (ar) valdybos prašymu;
- Kitus veiksmus, direktoriui nustatytus Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatyme, kituose teisės aktuose, direktoriaus pareigybės nuostatuose ir šiuose įstatuose.

SVARBIAUSI IŠORINIAI VEIKSNIAI, TURĖJĘ ĮTAKOS KELIŲ DIREKCIJOS VEIKLAI 2020 M. IR TURĖSIANTYS ĮTAKOS ĮMONĖS VEIKLAI 2021–2024 M.

Šioje ataskaitos dalyje aprašomi veiksniai, turėję didžiausią įtaką Europos Sąjungos (toliau – ES) šalių ir Lietuvos valstybinės reikšmės kelių infrastruktūros priežiūros ir plėtros veiklai 2020 m. Išorinių veiksmų, turinčių įtakos įmonės veiklai, analizei Kelių direkcija naudoja PESTAT modelį, kuris padeda struktūrizuoti ir strategiškai įvertinti Kelių direkcijos išorinę aplinką ir nustatyti aplinkybes bei veiksnius, galinčius turėti reikšmingą poveikį Kelių direkcijos veiklai.

Toliau šioje Ataskaitos dalyje apibūdinamas svarbiausių išorinių veiksmų poveikis Kelių direkcijos veiklai, jos rezultatams 2020 m. ir veiklos perspektyvoms.

Politiniai veiksniai

1. ES teisės aktų reikalavimai, keliama Lietuvai ir kitoms valstybėms–narėms transporto infrastruktūros ir saugaus eismo užtikrinimo srityse:

1.1. ES Reglamente Nr. 1315/2013 Lietuvai iškeltas reikalavimas užtikrinti, kad TEN–T pagrindinis (angl. core) tinklas būtų išvystytas iki 2030 m., o visuotinis tinklas (angl. comprehensive) būtų išvystytas iki 2050 m.

1.2. ES institucijų ilgalaikiai reikalavimai Lietuvai apima tikslus dėl klimato atšilimo mažinimo ir aplinkosaugos:

AEI–T dalis, palyginus su transporto sektoriaus galutiniu energijos suvartojimu:

- 2030 m. – 15 proc.
- 2050 m. – 50 proc.

Transporto sektoriaus išmetamas ŠESD, palyginus su 2005 m. lygiu:

- 2021–2030 m. – -9 proc.
- Kasmetinis pokytis, palyginus su 2016–2018 m. lygiu, – -3,6 proc.

1.3. Saugaus eismo programa „Vizija – nulis“:

- 2030 m., palyginus su 2015 m. lygiu – 50 proc. mažiau žūčių keliuose;
- 2050 m. – nulis žūčių keliuose.

Programa „Vizija – nulis“, atsižvelgiant į ES institucijų ilgalaikius strateginius reikalavimus Lietuvai, yra Lietuvos valstybinė saugaus eismo strategija ir saugaus eismo gerinimo programa, kuria siekiama ES nustatyto tikslo – iki 2050 m. sumažinti iki nulio žūčių skaičių keliuose. Šios strategijos prioritetai – saugesnė eismo dalyvių elgsena (eismo dalyvių švietimas), saugesni keliai ir gatvės, saugesnės transporto priemonės ir efektyvi pagalba eismo dalyviams po eismo įvykių.

Šios strateginės rekomendacijos jau įvertintos Lietuvos Respublikos strateginio planavimo dokumentuose, visų pirma – Nacionaliniame pažangos plane 2021–2030 m.

2. Europos Sąjungos politiniai sprendimai dėl Europos Sąjungos erdvės saugumo ir Europos Bendrijos ekonominių ryšių bei finansinė parama jų įgyvendinimui lemia Kelių direkcijos kaip nacionaliniam saugumui svarbios įmonės veiklos kryptį – 2021–2027 m. laikotarpiu efektyviai panaudoti ES Karinio mobilumo (angl. Military mobility facility, MMF) priemonės lėšas, jei jos būtų skirtos pagal Kelių direkcijos pateiktus pasiūlymus.

Kariniam mobilumui didinti planuojamos skirti ES finansinės paramos lėšos bus naudojamos kartu ir civilinio, ir karinio mobilumo tobulinimui. Tokių investicijų projektų įgyvendinimas tikslingas kartu su Krašto apsaugos ministerija vystant tarpinstitucinį bendradarbiavimą ir siekiant, kad kelių transporto infrastruktūra būtų tobulinama atsižvelgiant į civilio transporto poreikius kartu ją pritaikant kariniams poreikiams (karinio transporto ir įrangos pervežimui, todėl svarbi yra transporto infrastruktūros atitikties svorio reikalavimams). Prasminga investuoti tiek į svarbiausią kelių tinklą – TEN-T kelius – transporto koridorius (infrastruktūrą, planuojamą gerinti iki 2030 m.), tiek ir į kitus TEN-T kelius ir krašto kelius.

3. ES politika ir strategija bei jų įgyvendinimui planuojami naujausi finansavimo sprendimai Žaliosios krypties (aplinkosaugos), skaitmenizavimo ir inovacijų rėmimo srityje.

Vienos iš naujų ES paramos priemonių – Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo priemonės (angl. Recovery and resilience facility, RRF), kurios ne mažiau nei 30 proc. lėšų planuojama skirti aplinkosaugos ir skaitmenizavimo investicijų projektams finansuoti 100 proc. intensyvumu – yra reikšminga galimybė Kelių direkcijai įgyvendinti tuos aplinkosaugos ir saugaus eismo projektus, kuriems iki šiol stigo finansavimo, o jų parengtumo lygis yra aukštas. Kelių direkcija sieks maksimaliai panaudoti šią galimybę vykdant valstybės specialiuosius įpareigojimus ir 2020 m. spalio 8 d. jau pateikė siūlymus Susisiekimo ministerijai su konkrečių projektų aprašymais, projektų tikslais, projektų vertėmis ir planuojamais įgyvendinimo laikotarpiais, pilnai atitinkančiais minėtos priemonės reikalavimus.

4. ES plėtra didina Lietuvos kelių transporto infrastruktūros kuriamą vertę visiems jos naudotojams dėl naujų ekonominių ryšių.

Plėtojami Europos Sąjungos šalių tarpusavio ryšiai, prekių ir paslaugų eksportas ir importas reikalauja patogios ir integruotos susisiekimo infrastruktūros, todėl valstybinės reikšmės kelių, ypač magistralinių, plėtra yra esminė prielaida darniam judumui ES teritorijoje.

Geopolitinė įtampa keliuose pasaulio regionuose ir tarp Lietuvos ir šalių kaimynių, kurios nėra ES narės, nuolat lemia grėsmes, neapibrėžtumus ir trukdo Lietuvos kelių naudotojams (vežėjams ir kitoms įmonėms) planuoti ir investuoti į ilgalaikę veiklą.

Prekių pervežimas tarptautiniais maršrutais tais atvejais, kai Lietuvos vežėjams tenka vežti krovinius ne ES valstybių – Baltarusijos, Rusijos – keliais, susijęs su politine, teisinės jurisdikcijos ir finansinių nuostolių rizika, jei šiose šalyse būtų priimti Lietuvai nepalankūs politiniai sprendimai.

Ekonominiai veiksniai

1. ES šalių ekonomikos ir bendros ES šalių rinkos plėtra sudaro galimybes įgyvendinti kelių transporto infrastruktūros plėtros sprendimus, panaudojant naujojo ES Programavimo laikotarpio (2021–2027 m.) struktūrinės paramos lėšas;

2. Per Lietuvą driekiasi reikšmingi Europiniai krovinių vežimo koridoriai rytų – vakarų bei šiaurės – pietų kryptimi; tai suteikia prielaidas panaudoti ES lėšas šių kelių kokybei gerinti, taip pat ateityje išvystyti komercines Kelių direkcijos veiklas;

3. Stabiliai augantis Lietuvos kelių transporto infrastruktūros naudotojų skaičius lems aukštesnę Kelių direkcijos įgyvendinamų investicinių projektų socialinę grąžą ir finansinį gyvybingumą.

Remiantis valstybinės įmonės „Regitra“ 2019 m. duomenimis, Lietuvos valstybinės reikšmės kelių tinklu naudojasi beveik 1,7 mln. Lietuvoje registruotų transporto priemonių. 2019 m., lyginant su 2018 m., išaugo beveik visų rūšių kelių transporto priemonių skaičius. Įvertinant šias tendencijas, galima prognozuoti, kad transporto priemonių skaičius 2040 metais sieks daugiau kaip 2 mln. vnt.

4. Lengvųjų automobilių populiarumas (2019 m. bendrojo įregistruotų transporto priemonių struktūroje – 90 proc., kai tuo tarpu 2014 m. sudarė tik 81 proc.) sąlygoja didesnius pažeidimų kiekius, didesnę avaringumą, žymesnę taršą ir didesnį automobilių kelių eismo dalyvių skaičių. Susisiekimo ministerijos duomenimis, Lietuvoje jau yra apie 4000 registruotų automobilių su elektros varikliais, o 2025 m. pabaigoje šis skaičius turėtų pasiekti 40 tūkstančių automobilių.

5. Auga ES institucijų inicijuojami mokesčiai už transporto priemones ir aplinkos teršimą.

Akivaizdu, kad šių mokesčių augimas yra sąlygotas minėtų ES strateginių kryptių ir teisės aktų: direktyvų ir reglamentų, kurių tikslas – mažinti klimato kaitos ilgalaikį neigiamą poveikį, anglies dvideginio ir kitų dujų, sukeliančių šiltnamio efektą, išmetimo įtaką bei pasekmes ES šalių ekonomikoms ir gamtai. Europos Vadovų Taryba 2020 m. spalį pritarė Europos Komisijos iškeltam tikslui mažiausiai 55 proc. sumažinti šiltnamio efektą sukeliančių dujų išmetimą iki 2030 metų. Šalutinė priežastis didinti mokesčius yra makroekonominių, geopolitinių ir kitų veiksnių sąlygota daugelio ES šalių biudžetų deficitas ir valstybių skolos, kurių valdymas finansiniais instrumentais, ypač per mokesčių didinimą, yra įprastas.

Europos Parlamente svarstomas visiškai naujas – anglies dvideginio importo, mokestis. Siūloma, kad jau nuo 2023 metų tokį mokestį mokėtų taršią produkciją į Bendriją importuojančios įmonės.

6. ES šalyse diegiamos kelių naudojimo apmokestinimo pagal nuvažiuotą atstumą elektroninės sistemos.

Atsižvelgiant į ES direktyvas ir rekomendacijas ir siekiant užtikrinti tinkamą kelių sistemos vystymą ir priežiūrą ilguoju laikotarpiu, tikslinga keisti esamą Lietuvos kelių naudotojo mokesčio surinkimo sistemą ir įgyvendinti sistemą, kurią taikant tiesioginiai kelių infrastruktūros naudotojai padengtų realius infrastruktūros naudojimo kaštus. Siekiant optimizuoti transporto sistemą, tarptautiniame kelių transporto sektoriuje taikomi atstumu pagrįsti mokesčiai už naudojamą infrastruktūrą. Nuvažiuotu atstumu pagrįsti mokesčiai – sąžininga ir veiksminga ekonominė priemonė, taikoma siekiant subalansuoti sunkiasvorių transporto priemonių poveikį kelių infrastruktūrai ir jų sumokamus mokesčius, nes rinkliavos yra tiesiogiai siejamos su infrastruktūros naudojimu ir nuvažiuotu atstumu.

Dauguma ES šalių – Austrija, Vokietija, Lenkija, Slovakija jau yra įsdiegusios diferencijuotas kelių apmokestinimo sistemas sunkiasvorėms transporto priemonėms ir atsisako anksčiau naudotų kelių apmokestinimo sistemų (įskaitant vinjetes), o nuvažiuotu laiku grindžiamas kelių apmokestinimas yra keičiamas nuvažiuotu atstumu grindžiamu modeliu, kurį įgyvendinant realizuojamas „naudotojas moka“ apmokestinimo principas. Elektroninių mokesčių pritaikymas padeda išlyginti disproporciją tarp transporto priemonės padaromos žalos ir surenkamų pajamų.

ES šalys narės, įgyvendindamos ES direktyvas dėl anglies dvideginio ir kitų nuodingų dujų poveikio

aplinkai mažinimo nacionalinėje teisėje, įgyvendina atstuminę rinkliavą (E-tolling) keliams apmokestinti. Kelių direkcija jau atliko parengiamuosius darbus šiam projektui įgyvendinti. Teisingesnis nei šiuo metu egzistuojantis (susietas su nuvažiuotu atstumu, o ne laiku) kelių naudotojų apmokestinimas sukurs Lietuvai naujas ekonomines galimybes iš rinkliavos pajamų didinti valstybinės reikšmės kelių finansavimą.

7. Lietuvos banko (toliau – LB) kartu su Europos investicijų banku (toliau – EIB) 2021 m. vasario 11 d. konferencijoje paviešintais skelbiama duomenimis (<https://www.lb.lt/en/events/investment-and-investment-finance-joint-webinar-with-the-european-investment-bank>), Lietuvos bendrasis vidaus produktas (BVP) 2020 metais lyginant su 2019 m. sumažėjo 1,3 procento. BVP kritimą ir kitus pokyčius rinkose nulėmė Covid-19 pandemijos sukeltos neigiamos pasekmės. Lietuvos BVP sumažėjimas 2020 m. lyginant su 2019 m., buvo mažesnis nei Latvijos (sumažėjo 3,6 proc.) ir Estijos (sumažėjo 2,9 proc.) BVP pokyčiai. Lietuvos ekonomikos rezultatai, nors ir neigiamai veikiami Covid-19 pandemijos, yra pakankamai tvarūs ir planuojama, kad 2021 m. pabaigoje pasieks prieškrizinį lygį, tačiau vis dėlto išlieka didesnė įmonių, ypač mažų ir vidutinių įmonių bankroto grėsmė. Esant šiai situacijai, Kelių direkcija kelių sau iššūkį 2021 m. efektyviai organizuoti viešųjų pirkimų, sutarčių su rangovais ir paslaugų tiekėjais pasirašymo ir ryšių su partneriais koordinavimo procesus, kad statybos ir paslaugų (įskaitant informacinių technologijų paslaugų tiekėjus) rinkos dalyviai kuo anksčiau sulauktų Kelių direkcijos organizuojamų pirkimų ir dalyvautų konkursuose, laimėję viešųjų pirkimų konkursus įstatymų nustatyta tvarka, papildytų savo veiklas sutartimis su Kelių direkcija dėl kelių atnaujinimo, saugaus eismo priemonių diegimo ir kitų veiklų.

8. Pandemijos įtakoje per vienerius metus kai kuriose ekonomikos šakose įvyko reikšmingi pokyčiai, kuriuos paspartino įmonių poreikis išlikti rinkoje. Ekonomikos ekspertų teigimu (<http://reshapebusiness.zoomtv.lt/>), pagrindiniai veiksniai ir tendencijos, kurios paskatino ES valstybių valdžios institucijas priimti paramos įmonėms sprendimus, o privačioms įmonėms – kai kurių investicijų planų peržiūrėjimą ir sustabdymą, yra šie (šios tendencijos pateikiamos tiek LB, tiek EIB ir EBPO tyrimų duomenyse, pasireiškę dar 2020 m. viduryje):

- Pokyčiai tarptautinėje žaliavų, prekių ir paslaugų tiekimo grandinėje: ES institucijų sprendimai dėl karantino ir ribojimų padidino transatlantinę divergenciją – priešingą procesą iki pandemijos vykusiai konvergencijai ir rinkų globalizacijai;
- Klimato kaita: SSGG analizės požiūriu nauja Covid-19 paskatinta galimybė tarptautinėms ir Lietuvos įmonėms atitiks žaliąją (aplinkosaugos ir gamtos išteklių taupymo) ir inovacijų kryptį, akcentuojamą ir LR Vyriausybės Programos projekte. EIB atliktų tyrimų duomenimis (<http://reshapebusiness.zoomtv.lt/>), per artimiausius tris metus 55 proc. Lietuvoje veikiančių įmonių planuoja investuoti į klimato atšilimo mažinimo priemones (šis vidurkis ES sudaro 67 proc.), todėl viešojo sektoriaus, kurio dalimi yra ir Kelių direkcija, įmonių investicijos yra ir ilguoju laikotarpiu bus itin reikšmingos Lietuvai pasiekiant ES strateginiuose planavimo dokumentuose nustatytus anglies dvideginio emisijos sumažinimo ir kitus žaliosios krypties rodiklius Lietuvai;
- Skaitmenizacijos poreikis: Didėja ES technologinis atsilikimas nuo JAV ir Kinijos, ir šio atsilikimo mažinimas ateityje pareikalaus reikšmingų išteklių. Todėl SSGG analizės požiūriu nauja Covid-19 paskatinta galimybė tarptautinėms ir Lietuvos įmonėms – spartesnis skaitmenizavimo ir automatizavimo sprendimų diegimas spartins projektų įgyvendinimą ir įmonių valdymo architektūros (įskaitant vidaus procesų valdymo) tobulinimą. Taigi, Covid-19 tapo skaitmenizavimo spartinimo akceleratoriumi taip pat ir kelių infrastruktūros priežiūros ir plėtros bei statybos srityse;

- ES erdvėje didėja skirtumas tarp ekonominio išsivystymo ES „šiaurės“ ir „pietų“ valstybėse. Prognozuojama, kad recesija po Covid-19 sukeltų pasekmių pietų ir rytų ES šalių ekonomikoms bus sudėtingesnė, nei Skandinavijoje esančių ES šalių ir Estijos ekonomikoms. Todėl kai kurių ES „pietų“ ir „rytų“ valstybių ekonomikų atsigavimui gali prireikti net kelių metų, kol jų ekonomikos pasieks prieškrizinį lygį;
- Dėl pandemijos sukulto neapibrėžtumo rinkoms, privatus sektorius turėjo sustabdyti kai kurias veiklas ir apie 22 proc. Lietuvos privataus kapitalo įmonių dėl rinkų neapibrėžtumo ir apyvartinio kapitalo stokos informavo, EIB tyrimų duomenimis (<https://www.lb.lt/en/events/investment-and-investment-finance-joint-webinar-with-the-european-investment-bank>), įšaldė dalį investicijų ir bent laikinai sumažino savo investicijų planus (ES – 48%), todėl viešojo sektoriaus investicijos, bendrai finansuojamos naujojo ES paramos laikotarpio priemonių, visų pirma žaliąją ir skaitmenizavimo kryptį remiančių Ekonomikos atsigavimo ir atnaujinimo ES priemonės lėšomis gali reikšmingai prisidėti prie pažangių investicijų;
- Paramos lėšų, padedant įmonėms išlikti dėl Covid-19 ir jo sąlygoto karantino, sumažinusio veiklų apimtį, patekimas į rinką, rinkos ekspertų teigimu, padidėjus cirkuliuojančiam pinigų kiekiui, gali padidinti infliaciją, kuri savo ruožtu įtakotų daugelio kainų padidėjimą; t.y. piniginės paramos priemonės gali ir destruktiviai paveikti šalių ekonomikas, jei vakcinacija ir pandemijos grėsmės sumažinimas neįvyktų sparčiai;

Taigi, Žalioji, skaitmenizavimo ir inovacijų diegimo sritys jau 2020 m. pradžioje tapo galimybe Kelių direkcijai ir ši galimybė planingai realizuojama.

Socialiniai veiksniai

1. Didėjantis darbo jėgos judėjimas pasaulyje ir imigracijos srautai Lietuvoje didina darnaus judumo užtikrinimo svarbą ir reikalauja naujų investicijų į kelių priežiūrą, plėtrą ir saugaus eismo užtikrinimą. Daugelio globalių, tarptautinių ir Lietuvos įmonių darbdaviai, IT sprendimais pertvarkę veiklos procesus, planuoja pereiti prie mišraus darbo modelio ir nuotolinio darbo galimybių vystymo. Nuotolinio darbo galimybė reikš naujas paskatas įvairių sričių specialistams rinktis gyvenamąją vietą nebūtinai toje šalyje ar mieste, kuriame dirba ir ši tendencija, be kitų įtakų, Lietuvai tinkamai šią galimybę išnaudojus ekonominėmis ir infrastruktūrinėmis paskatomis tokių potencialių imigrantų skatinimui, suteiks galimybę pritraukti į šalį naujų darbingo amžiaus gyventojų iš kitų valstybių ir plėsti konkurenciją ir statybos bei projektavimo paslaugų šakoję.

2. Gyvenimo lygio ir darbo vietų skirtumai tarp daugumos Lietuvos didžiųjų miestų ir regionų sąlygoja socialinius skirtumus ir skatina žmones nuolat vykti į darbo vietas arčiau didžiųjų miestų. Ši nuolatinė tendencija sąlygoja būtinumą skirti investicijų ir krašto bei rajoniniams keliams, jų saugumui, ypač keliams, kuriais susisiekiama su magistraliniais keliais.

3. Visuomenės senėjimo tendencija sąlygoja būtinumą diegti naujus eismo saugumo užtikrinimo sprendimus.

4. Inžinieriaus kelininko ir kitų transporto infrastruktūros specialistų stoka Lietuvoje. Ši aplinkybė skatina kurti naujas priemones siekiant išlaikyti įmonėje kvalifikuotus, kertinių pareigybų darbuotojus ir didinti jaunosios kartos susidomėjimą kelininko specialybės studijomis.

Technologiniai veiksniai

1. Pažangūs sprendimai (BIM, išmanios projektavimo bei projektų įgyvendinimo technologijos, skaitmenizavimo sprendimai), perimami iš ES šalių, leidžia paspartinti kelių projektavimo ir projektų įgyvendinimo tempus bei užtikrinti aukštą visų procesų kokybę.
2. ES šalių tarpe diegiami bendri kelių priežiūros ir plėtros standartai sudaro galimybes išvengti klaidų.
3. Naujausios kelių tiesimo, asfaltavimo ir kitos technologijos sudaro galimybę pasiekti aukštesnį kainos ir kokybės santykį.
4. ES institucijų ir tarptautinių organizacijų formuojamos vizijos ir teikiamos rekomendacijos susisieki-
mo srityje apima ir technologijų bei inovacijų sritis. ES šalims narėms rekomenduojama kurti ir taikyti
inovacijas bei technologijas, užtikrinančias veiklos efektyvumą, padedančias spręsti aplinkos proble-
mas ir sujungiančias atokiausius regionus.

Aplinkosaugos (aplinkos, klimato sąlygų) veiksniai

1. Sezoniškumo įtaka Kelių direkcijos procesams ir kelių priežiūros ir plėtros darbų įgyvendinimo gra-
fikams.

Atsižvelgiant į tai, kad pagal veiklos pobūdį Kelių direkcija įgyvendina priemones Lietuvos valstybi-
nės reikšmės keliams prižiūrėti ir plėtoti, Kelių direkcijos veiklai ypatingai didelę reikšmę turi Lietuvos
klimato sąlygų lemiamas sezoniškumas. Žiemos periodas lemia technologinės pertraukos būtinumą
kasmet nuo gruodžio 15 d. iki kitų metų kovo 15 d. Technologinės pertraukos ir jų nulemtas statybos
ir kitų rangovų atliekamų darbų cikliškumas sąlygoja lėtesnį nei, pavyzdžiui, pietų Europos šalyse kelių
statybos darbų atlikimo tempą ir nulemia tai, kad tiek Kelių direkcija, tiek rangovai, tiek projektuotojai
turi racionaliai pritaikyti savo procesus prie sezoniškumo. Gamtinės sąlygos yra natūralus trikdys, ab-
soliučiai aiškus veiksnys, kurio įtakos neįmanoma pašalinti, todėl jo įtaką galima maksimaliai įvertinti ir
pritaikyti. Siekdama efektyviai išnaudoti kiekvieną metų laiką ir užtikrinti darnų judumą keliais, Kelių
direkcija atitinkamai koncentruoja išteklius veikloms taip, kad technologinės pertraukos laikas žiemos
periodu, sąlygotas natūralių gamtinių sąlygų, būtų kuo efektyviau išnaudojamas projektavimo darbams
(techninio projekto ir kitos dokumentacijos parengimas bei suderinimas yra itin darbui imlus procesas),
dokumentų komplektų viešųjų pirkimų procesams sėkmingai atlikti parengimui ir viešųjų pirkimų pro-
cedūroms atlikti.

2. Poveikio aplinkai įvertinimas įgyvendinant investicijų projektus yra privalomas, mažinant šį neigiamą
poveikį.

Teisiniai veiksniai

1. ES reglamentai, direktyvos ir kiti strateginiai dokumentai, svarbūs valstybinės reikšmės kelių infras-
truktūros plėtrai, nustato reikalavimus Lietuvai.

Šiuo metu Lietuvai Europos Sąjungos institucijų strateginiuose dokumentuose taikomi pagrindiniai
reikalavimai susisieki-
mo srityje apima keturias sritis: TEN-T tinklo išvystymo lygį, AEI-T dalį transporte,
transporto sektoriaus išmetamą ŠESD bei saugumą keliuose.

2. Svarbiausi Lietuvos Respublikos teisės aktai, reglamentuojantys kelių transporto infrastruktūros srities veiklą ir Kelių direkcijos veiklą vykdant specialiuosius įpareigojimus, yra šie:

- Lietuvos Respublikos kelių įstatymas (priimta 1995 m. gegužės 11 d. Lietuvos Respublikos seimo, aktuali redakcija nuo 2020 m. rugsėjo 1 d.). Įstatymas nustato Lietuvos Respublikos automobilių kelių plėtojimo, priežiūros ir naudojimosi jais teisinius pagrindus, kas ir yra pagrindinė Kelių direkcijos vykdoma veikla. Dokumentas apibrėžia kelių skirstymą pagal reikšmę, nuosavybės teisę, numeravimus ir pan., taip pat kelių plėtros politiką, strategiją bei jų įgyvendinimą.
- Lietuvos Respublikos kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo įstatymas (priimta 2000 m. spalio 12 d. Lietuvos Respublikos seimo, aktuali redakcija nuo 2020 m. rugsėjo 1 d.). Įstatymas nustato kelių naudojimo apmokestinimo ir KPPP finansavimo tvarką. Šiuo įstatymu įgyvendinami Europos Sąjungos teisės aktai: 1996 m. liepos 25 d. Tarybos direktyva 96/53/EB; 1999 m. birželio 17 d. Europos Parlamento ir Tarybos direktyva 1999/62/EB. Įstatymo tikslas – kaupti ir naudoti lėšas automobilių kelių tinklui plėsti ir užtikrinti, kad šis tinklas veiktų.
- Lietuvos Respublikos saugaus eismo automobilių keliais įstatymas (priimta 2000 m. spalio 12 d. Lietuvos Respublikos seimo, aktuali redakcija nuo 2020 m. rugsėjo 1 d.). Įstatymas nustato eismo saugumo automobilių keliais Lietuvos Respublikoje teisinius pagrindus, valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų pareigas įgyvendinant saugaus eismo politiką, eismo dalyvių mokymą, pagrindines eismo dalyvių, už kelių priežiūrą atsakingų asmenų, policijos, muitinės pareigūnų ir kitų tikrinančių pareigūnų teises ir pareigas, taip pat pagrindinius su transporto priemonių technine būkle, techninės būklės tikrinimu, transporto priemonių registravimu susijusius reikalavimus, eismo saugumo reikalavimus keliams, siekiant apsaugoti eismo dalyvių ir kitų asmenų gyvybę, sveikatą ir turtą, gerinti transporto ir pėsčiųjų eismo sąlygas. Šio įstatymo nuostatos suderintos su Europos Sąjungos teisės aktais.
- Kelių techninis reglamentas KTR. 1.01:2008 Automobilių keliai (priimta 2008 m. sausio 19 d. Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos, aktuali redakcija nuo 2014 m. gruodžio 19 d.). Reglamentas nustato visų nuosavybės formų kelių už gyvenamųjų vietovių ribų tiesimo, rekonstravimo ir remonto projektavimo techninius reikalavimus. Kelio tiesimo, rekonstravimo ir remonto darbai bei jų kokybės kontrolė vykdomi pagal atitinkamus normatyvinius dokumentus.
- Teisės aktai, reglamentuojantys Kelių direkcijos valdomas ir (arba) tvarkomas informacines sistemas bei registrus.



TEISĖS AKTAI, REGLAMENTUOJANTYS KELIŲ DIREKCIJOS VALDOMAS IS, REGISTRUS

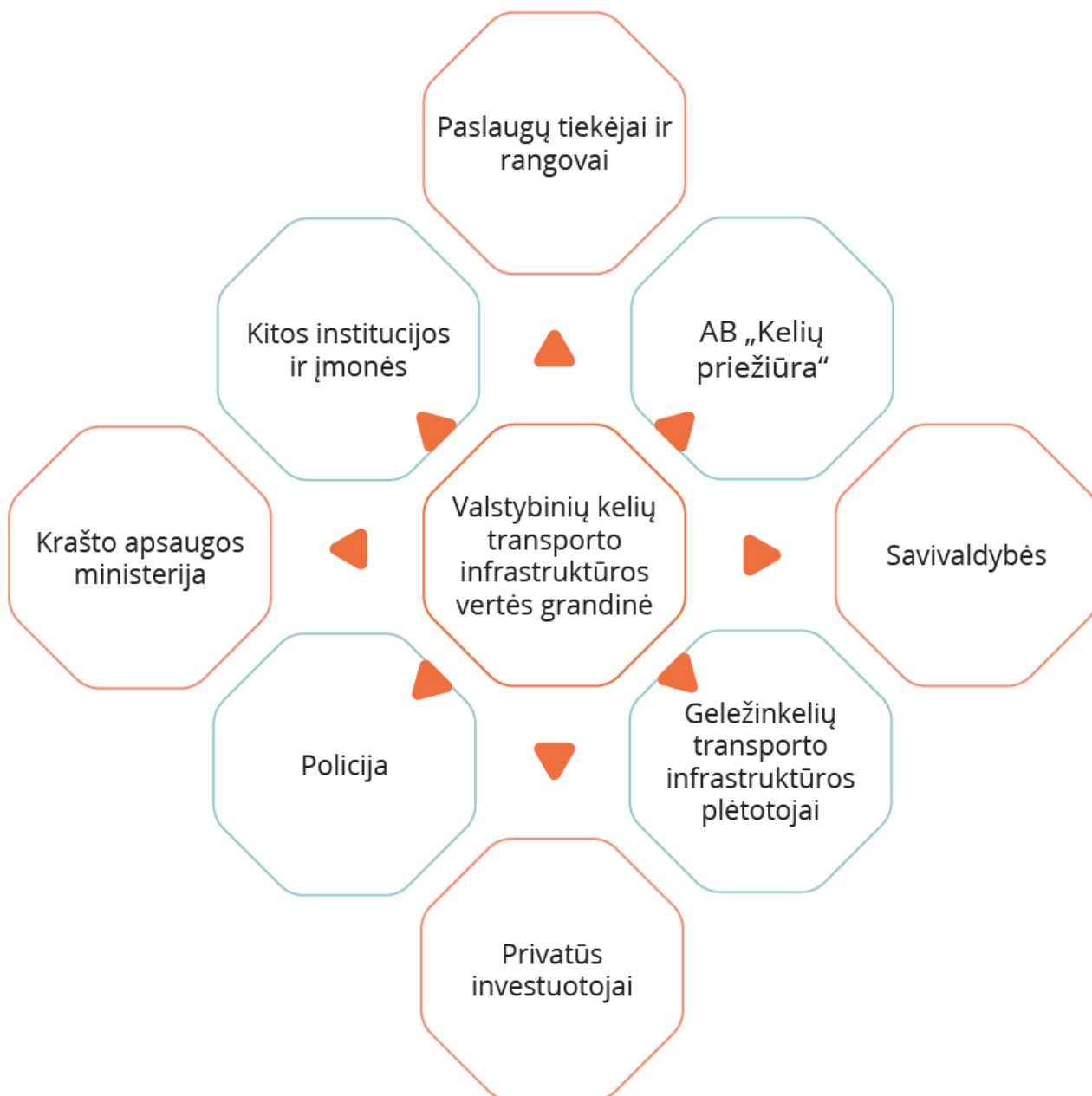
IS, registras	Teisės aktai
Valstybinės reikšmės kelių eismo informacinė sistema, LAKIS, VINTRA	- Lietuvos Respublikos kelių įstatymas; - Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro 2008 m. liepos 28 d. įsakymas Nr. 3-285 „Dėl Ilgalaikės (iki 2025 metų) Lietuvos transporto sistemos plėtros strategijos priedo projektų detalizavimo“; - Lietuvos Respublikos valstybės informacinių išteklių valdymo įstatymas; - Lietuvos Respublikos asmens duomenų teisinės apsaugos įstatymas; - Lietuvos standartai LST ISO/IEC 27002:2014 ir LST ISO/IEC 27001:2013, Lietuvos Respublikos ir tarptautiniai grupės „Informacijos technologija. Saugumo metodai“ standartai, naudojami kaip elektroninės informacijos saugos užtikrinimo rekomendacinės priemonės; - EIS nuostatai, EIS saugos nuostatai, EIS saugaus elektroninės informacijos tvarkymo taisyklės, EIS veiklos tęstinumo valdymo planas, EIS naudotojų administravimo taisyklės, kiti teisės aktai ir dokumentai, reglamentuojantys informacinių sistemų duomenų tvarkymo teisėtumą, sistemos valdytojo / tvarkytojo veiklą bei elektroninių duomenų saugos valdymą.

3. Vertinant teisinę aplinką ir veiksnius, neabejotiną įtaką kelių priežiūros ir plėtros procesams turi institucijų ir įstaigų, įgaliotų priimti sprendimus ir vykdyti veiksmus, susijusius su valstybinės reikšmės kelių infrastruktūra, sprendimai.

4. LR Konstitucinio teismo (toliau – KT) 2020 m. lapkričio 4 d. nutarimas, kuriame KT pateikia išvadas, kad LR kelių priežiūros ir plėtros finansavimo įstatymo 4 str. 1 dalis ir 9 str. 3 dalis prieštarauja Lietuvos Respublikos Konstitucijos 67 str. 14 punkto, 94 str. 4 punkto, 129 ir kitiems straipsniams.

ĮMONĖS KLIENTAI IR PAGRINDINĖS JŲ GRUPĖS

Kuriamoje vertės grandinėje Kelių direkcijos svarbiausi partneriai 2020 metais buvo transporto infrastruktūros projektavimo ir kitų paslaugų įmonės, kelių tiesimo, rekonstrukcijos, remonto ir kitus darbus vykdančios rangovinės įmonės, valstybės valdoma AB „Kelių priežiūra“, integruotų susisiekimo projektų įgyvendinimo partneris AB Lietuvos geležinkeliai, šios bendrovės dukterinė įmonė AB „LTG Infra“, miestų ir rajonų savivaldybės ir kitos įmonės, privatūs investuotojai, valstybės įstaigos bei asocijuoti subjektai (5 pav.).



5 pav. Svarbiausi Kelių direkcijos partneriai vertės kūrimo grandinėje

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos teisės aktais, Kelių direkcija yra vienintelė tokio pobūdžio viešųjų paslaugų tiekėja, nacionaliniam šalies saugumui svarbi įmonė, vykdanči specialiuosius valstybės įpareigojimus, valdanti Lietuvos valstybinės reikšmės kelius patikėjimo teise, ir konkurentų neturi. Ateityje Kelių direkcija gali turėti potencialių konkurentų toms veikloms, kurias planuoja pradėti vystyti kaip komercines.

Kelių direkcijos klientai yra visi Lietuvos gyventojai ir tarptautiniai Lietuvos valstybinės reikšmės kelių naudotojai.

Kelių direkcija Steigėjo Lūkesčių rašte yra įpareigota atitikti klientų aptarnavimo kokybės lūkesčius – didinti klientams teikiamų paslaugų vertę, plėsti paslaugas, gerinti aptarnavimo kokybę ir didinti klientų pasitenkinimą paslaugomis. Įmonė turi užtikrinti, kad valstybinės reikšmės automobilių kelių infrastruktūra būtų pritaikyta ir draugiška žmonėms su specialiaisiais poreikiais.

Kelių direkcijos tiekėjai ir partneriai yra kelių transporto infrastruktūros remonto, rekonstrukcijos ir

naujų kelių tiesimo, intelektinių ir saugos sistemų diegimo ir kitų darbų rangovai bei tiekėjai, su kuriais įstatymų nustatyta tvarka, įvykdžius viešuosius pirkimus, pasirašomos rangovinių darbų ir paslaugų sutartys. Nuolatinis, kol nėra priimti sprendimai dėl valstybinės reikšmės kelių priežiūros rinkos laipsniško liberalizavimo, Kelių direkcijos partneris, vykdančias valstybinės reikšmės kelių priežiūrą darbų sutarties pagrindu, yra valstybės valdoma akcinė bendrovė „Kelių priežiūra“.

Vertinant Kelių direkcijos veiklos rinkos (sektoriaus) konkurencinę aplinką, neabejotiną įtaką kelių priežiūros ir plėtros procesams turi institucijų ir įstaigų sprendimai, susiję su valstybinės reikšmės kelių infrastruktūra.

LIETUVOS RESPUBLIKOS INSTITUCIJOS IR ĮSTAIGOS, KURIŲ SPRENDIMAI IR VEIKLA SVARBŪS VALSTYBINĖS REIKŠMĖS KELIŲ INFRASTRUKTŪRAI

6 lentelė

Atsakinga institucija	Atliekamos veiklos / funkcijos
LR Seimas	LR kelių įstatymo 5 straipsnio 1 punkte numatyta, kad: „Kelių priežiūros ir plėtros valstybės politikos kryptis nustato Seimas priimdamas įstatymus“.
LR Vyriausybė	Tvirtina Kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo lėšų sąmatą ir lėšų paskirstymą svarbiausioms veikloms.
LR susisiekimo ministerija	LR kelių įstatymo 5 straipsnio 2 punkte numatyta, kad: „Susisiekimo ministerija formuoja kelių priežiūros ir plėtros valstybės politiką, organizuoja, koordinuoja ir kontroliuoja jos įgyvendinimą, tvirtina valstybinės reikšmės kelių plėtros, modernizavimo ir veiklos užtikrinimo programas, Lietuvos kelių projektavimo normatyvinius dokumentus“.
LR finansų ministerija	Rengia ir teikia Vyriausybei atitinkamų metų valstybės biudžeto ir savivaldybių biudžetų finansinių rodiklių patvirtinimo įstatymo projektą ir Valstybės investicijų programoje numatytų lėšų paskirstymą pagal asignavimų valdytojus ir investicijų projektus, valstybės biudžeto patvirtintų asignavimų paskirstymą pagal programas ir sprendimų dėl lėšų skyrimo iš Vyriausybės rezervo projektus; Kaupia valstybės išdo bendrojoje sąskaitoje valstybės biudžeto, įskaitant Europos Sąjungos finansinę paramą ir kitą tarptautinę finansinę paramą, ir teisės aktais Finansų ministerijai priskirtus valdyti piniginius išteklius, juos išduoda ir tvarko šių procesų apskaitą.
VšĮ Centrinė projektų valdymo agentūra (CPVA)	LRV įgaliojo CPVA kontroliuoti KPPP lėšų panaudojimą ir Kelių direkcijos vykdomus viešųjų pirkimų procesus.

Savivaldybės	Remiantis LR kelių įstatymo 4 straipsnio 3 punktu: „Vietinės reikšmės viešieji keliai ir gatvės nuosavybės teise priklauso savivaldybėms, o vidaus keliai – valstybei, savivaldybėms, kitiems juridiniams ir (ar) fiziniams asmenims“, atitinkamai 5 straipsnio 4 punkte numatyta, kad: „Vietinės reikšmės kelių projektavimo, tiesimo, statybos, rekonstravimo, taisymo (remonto) ir priežiūros užsakovo funkcijas vykdo jų savininkai ir (ar) valdytojai“. Taip pat LR kelių įstatymo 4 straipsnio 7 punkte nustatyta: „Gatvių, kurios nėra valstybinės reikšmės kelių tąsa, projektavimo, tiesimo, rekonstravimo, taisymo (remonto) ir priežiūros darbus organizuoja ir užsakovo funkcijas atlieka savivaldybės. Gatvių, kurios yra valstybinės reikšmės kelių tąsa, projektavimo, tiesimo, rekonstravimo, taisymo (remonto) ir priežiūros darbų tvarką nustato Vyriausybė.“ LR kelių įstatymo 7 straipsnio 2 d. taip pat nurodyta, kad „Kelių savininkai arba jų įgalioti valdytojai teikia kelių eismo ir kelių duomenis valstybės įmonei Lietuvos automobilių kelių direkcijai susisiekiimo ministro nustatyta tvarka.“
Lietuvos transporto saugos administracija (toliau – LTSA)	LR Vyriausybės 2005 m. balandžio 21 d. nutarimu Nr. 447 „Dėl Lietuvos Respublikos kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo įstatymo įgyvendinimo“ Lietuvos transporto saugos administracija paskirta: • kontroliuoti kelyje, ar kelių naudotojai yra sumokėję kelių naudotojo mokestį; • kontroliuoti kelyje, ar transporto priemonių valdytojai turi leidimus važiuoti valstybinės reikšmės keliais didžiagabaritėmis ir (ar) sunkiasvorėmis transporto priemonėmis ir (ar) jų junginiais, kurių matmenys ir (ar) ašies (ašių) apkrova, ir (ar) masė su kroviniu ar be jo yra didesnė už didžiausiuosius leidžiamus naudojančias keliais transporto priemonės ar jų junginio matmenis ir (ar) ašies (ašių) apkrovą ir (ar) masę;
Teritorinės ir specializuotos policijos įstaigos (toliau – Policija)	Policijos sistemą sudaro Policijos departamentas prie LR vidaus reikalų ministerijos, teritorinės policijos įstaigos, policijos profesinio ugdymo įstaigos ir specializuotos policijos įstaigos. LR Vyriausybės 2005 m. balandžio 21 d. nutarimo Nr. 447 „Dėl Lietuvos Respublikos kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo įstatymo įgyvendinimo“ 2.2 papunkčiu numatyta teritorinės ir specializuotos policijos įstaigas įpareigoti: • kontroliuoti kelyje, ar kelių naudotojai yra sumokėję kelių naudotojo mokestį; • kontroliuoti kelyje, ar transporto priemonių valdytojai turi leidimus važiuoti valstybinės reikšmės keliais didžiagabaritėmis ir (ar) sunkiasvorėmis transporto priemonėmis ir (ar) jų junginiais, kurių matmenys su kroviniu ar be jo yra didesnė už didžiausiuosius leidžiamus naudojančias keliais transporto priemonių ar jų junginių matmenis; • lydėti valstybinės reikšmės keliais važiuojančias didžiagabarites ir (ar) sunkiasvores transporto priemones ir (ar) jų junginius, kurių matmenys su kroviniu ar be jo yra didesnė už didžiausiuosius leidžiamus naudojančias keliais transporto priemonių ar jų junginių matmenis, ir taip užtikrinti saugų eismą.

LR muitinė	Lietuvos Respublikos muitinės sistemą sudaro Muitinės departamentas prie LR finansų ministerijos, Muitinės kriminalinė tarnyba, Muitinės mokymo centras, Muitinės laboratorija, Muitinės informacinių sistemų centras ir teritorinės muitinės. LR Vyriausybės 2005 m. balandžio 21 d. nutarimo Nr. 447 „Dėl Lietuvos Respublikos kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo įstatymo įgyvendinimo“ 2.1 papunkčiu LR muitinei priskirta: • kontroliuoti kelyje ir pasienio kontrolės punktuose, ar kelių naudotojai yra sumokėję kelių naudotojo mokestį; • kontroliuoti kelyje ir pasienio kontrolės punktuose, ar transporto priemonių valdytojai turi leidimus važiuoti valstybinės reikšmės keliais didžiagabaritėmis ir (ar) sunkiasvorėmis transporto priemonėmis ir (ar) jų junginiais, kurių matmenys su krovinium ar be jo yra didesni už didžiausiuosius leidžiamus naudojantis keliais transporto priemonių ar jų junginių matmenimis. Kitų kelių transporto sistemos veiklų organizavimas ir vykdymas nėra tipinės muitinės veiklos.
Valstybinė mokesčių inspekcija (toliau – VMI)	Mokesčiai ir įmokos, kuriomis finansuojama dalis KPPP programos lėšų, yra VMI neadministruojami mokesčiai, mokami į VMI biudžeto pajamų surenkamąją sąskaitą. Toliau pateikiamas mokesčių ir įmokų, kuriomis finansuojama KPPP programa, ir kurios yra mokamos į VMI biudžeto pajamų surenkamąją sąskaitą, sąrašas: • už degalų akcizus 9(dalis surenkamo mokesčio) • už variklių benzina, dyzeliną ir jų pakaitalus • už suskystintas automobilių dujas • už transporto priemonių mokesčius • mokestis už LR įregistruotas krovinines transporto priemones • transporto priemonių savininkų ir valdytojų kelių naudotojo mokestis – vinjetės • kitos įplaukos: • už važiavimą keliais transporto priemonėmis, kurių metmenys arba ašies (ašių) apkrova ar bendroji masė viršija leidžiamuosius • mokestis už eismo ribojimą • juridinių, fizinių asmenų bei užsienio valstybių tikslinės lėšos Kelių priežiūros ir plėtros programai finansuoti • baudos už nustatyto greičio viršijimą

ĮMONĖS VEIKLOS REZULTATAI IR JŲ ATITIKTIS STRATEGINIAMS TIKSLAMS

Vykdydama bendrąjį Susisiekimo ministerijos 2020–2022 m. strateginiame plane keliamą tikslą – siekti, kad būtų sukurta darni, saugi, konkurencinga ir didelę pridėtinę vertę kurianti susisiekimo sistema, kuri atitiktų gyventojų ir verslo lūkesčius ir tenkintų jų poreikius, Kelių direkcija vykdė priemones ir veiksmus, iškeltiems uždaviniais ir tikslams pasiekti.

Kelių direkcijos 2020 m. tikslai, veiksmai, jų vertinimo rodikliai per 2020 m. rugsėjo–gruodžio mėn. ir jų pasiekimas pateiktas 7 lentelėje.

JŲMONĖS 2020 M. TIKSLŲ, VEIKSMŲ, JŲ VERTINIMO RODIKLIŲ PER 2020 M. RUGSĖJO–GRUODŽIO MĖN. VYKDYMO ATASKAITA

7 lentelė

Nr.	Strateginis tikslas	Uždavinys	Veiksmas, priemonė ar iniciatyva reikalingi uždaviniui pasiekti	Rodiklis, mato vnt.	Faktinė rodiklio reikšmė 2020 08 31	Planinė rodiklio reikšmė 2020 m. 9–12 mėn.	Pasiekta rodiklio reikšmė 2020 12 31
				Žvyrkelių valstybinės reikšmės keliuose dalis, proc.	27,99	26,87	27,05
				Siekiamas žuvusiųjų eismo įvykių metu valstybinės reikšmės keliuose mažėjimas (2009 m. 100 proc. – 266 žm.), proc.	–	40 (106 žm.)	47 (žuvę 125 žm.)
1.	Užtikrinti tinkamą, saugų ir patogų susisiekimą valstybinės reikšmės keliais juos efektyviai prižiūrint ir plėtojant						
1.1		Tobulinti kelių priežiūros ir plėtros projektų valdymą					

1.1.1			Parengti standartizuotą elektroninį darbų kiekio žiniaraštį su darbų aprašymu	Parengtas el. žiniaraštis, vnt.	0 (vykdoma)	1	1
1.1.2			Sukurti pažangias viešąsias ir administracines elektronines paslaugas kelių transporte (sukurti ir taikyti elektroninį statybos darbų žurnalą)	Sukurta pažangių viešųjų ir administracinių elektroninių paslaugų kelių transporte, vnt. (naudojamas el. statybos darbų žurnalas statybos darbams (naujoms sutartims), proc.)	0	1 (100)	1
1.1.3			Peržiūrėti ir patobulinti normatyvinių dokumentų sistemą: skatinant inovacijų naudojimą, gerinant priežiūros ir plėtros kokybę, naudojant optimalius sprendimus	Parengti normatyvinių dokumentų projektai, vnt.	2	2	2

1.1.4			Parengti valstybinės reikšmės automobilių kelių, faktiškai neatitinkančių valstybinės reikšmės kelio statuso, perduotinų kitoms institucijoms (savivaldybėms ir kt.) sąrašą, tikslu optimizuoti kelių tinklą	Parengtas sąrašas, vnt.	0	1	1
1.2		Plėtoti darnią susisiekimo infrastruktūrą					
1.2.1			Asfaltuoti valstybinės reikšmės rajoninius kelius su žvyro danga (žvyrkelius)	Išasfaltuota žvyrkelių, km	172,39	240,57	372,25 (2020 1–12 mėn., iš jų per 9–12 mėn. – 199,86 km)
1.2.2			Įrengti gyvūnų apsaugos sistemos (tinklo tvoros, perėjos ir kt., skirtos laukiniams gyvūnams apsaugoti)	Įrengta gyvūnų apsaugos sistema, km	0	107	80

1.2.3			Įrengti dviračių takus	Įrengta dviračių takų, km	3,745	20,7	24,645 (2020 1–12 mėn, iš jų per 9–12 mėn. – 20,9 km)
1.2.4			Įrengti greito krovimo stoteles magistraliniuose keliuose	Įrengta greito krovimo stotelių magistraliniuose keliuose, vnt.	0	1	1
1.2.5			Įrengti greičio kontrolės priemonės (vidutinio greičio matavimo sistemos ir stacionarūs greičio matuokliai)	Įrengta greičio kontrolės priemonių, vnt.	0	50	88
1.2.6			Kurti atstuminės rinkliavos (E-tolling) sistemą ¹	Atlikti veiksmai pagal numatytą veiksmų planą, proc.	70	100	100
1.3		Optimizuoti kelių turto valdymo veiklos procesus					
1.3.1			Atlikti valstybinės reikšmės kelių ir jų užimamų žemės sklypų kadastrinius matavimus ir jų teisinę registraciją	Užregistruoti valstybinės reikšmės keliai ir jų užimami žemės sklypai, proc.	82	85	85

1.3.2			Kurti ir diegti projektų valdymui Kelių turto valdymo informacinę sistemą (KTVIS) ²	Atlikti numatyti veiksmai, skirti diegti KTVIS (programavimas, konfigūravimas, diegimas, testavimas, mokymai ir t.t.), proc.	70	100	100
2.	Kurti pažangią organizaciją – Kelių priežiūros ir plėtros kompetencijų centrą Lietuvoje.						
2.1		Užtikrinti integralų, lengvai administruojamą ir su atlygiu susietą veiklos valdymą					
2.1.1			Igyvendinti personalo veiklos valdymo projekto etapus pagal sudarytą projekto veiklos planą	Atlikti numatyti personalo veiklos valdymo projekto veiksmai pagal sudarytą projekto veiklos planą (Per 6 mėn. nuo Kelių direkcijos teisinės veiklos formos pakeitimo į VĮ, įdiegti motyvacinę sistemą – (i) į veiklos rezultatus ir darbuotojų motyvacijos didinimą orientuotą atlygio politiką; (ii) į darbuotojų kompetencijų vertinimą, ugdymą, kryptingą tikslų siekimą, orientuotą į strategijos įgyvendinimą), proc.	100	100	100

2.2		Užtikrinti organizacijos prioritetus atitinkančius ugdymo procesus					
2.2.1			Įdiegti ir sukonfigūruoti e. mokymų platformą	Įdiegta ir sukonfigūruota e. mokymų platforma, vnt.	0	1	0,8 (80%)
2.2.2			Ugdyti ir tobulinti personalo bendrąsias, vadybines ir profesines kompetencijas	Atlikti numatyti veiksmai, siekiant ugdyti ir tobulinti personalo bendrąsias, vadybines ir profesines kompetencijas (pvz., suorganizuoti mokymai, apmokyti darbuotojai, parengta metodinė medžiaga ir kt. dokumentai), proc.	100	100	100
2.3		Užtikrinti Kelių direkcijos kompetencijų išlaikymą ir vystymą					
2.3.1			Didinti kelių inžinieriaus profesijos patrauklumą				
2.3.1.1				Parengta studentų praktikos atlikimo tvarka, vnt.	0	1	1
2.3.1.2				Atliktas Kelių inžinieriaus profesijos reputacijos tyrimas, vnt.	0	1	1

2.4		Didinti vidaus administravimo procesų efektyvumą					
2.4.1			Sukurti ir įdiegti personalo administravimo sistemą	Atlikti parengiamieji darbai (atlikta rinkos analizė, vykdyta rinkos konsultacija, parengti viešųjų pirkimų dokumentai ir kt.), proc.	70	100	100
2.4.2			Kurti naują finansų valdymo apskaitos informacinę sistemą (FVAIS) ³	Atliktos viešųjų pirkimų procedūros, proc.	10	100	50
3.	Užtikrinti veiklos, kuria siekiama tenkinti viešuosius interesus, vykdymą (kita veikla)						
3.1		Plėtoti ir prižiūrėti vietinės reikšmės kelius					
3.1.1			Finansuoti iš KPPP vietinės reikšmės kelių plėtrą ir priežiūrą	Institucijų naudota vietinės reikšmės keliams finansuoti skirtų KPPP lėšų dalis turtui įsigyti, proc.	vykdyta pagal savivaldybių dokumentų finansavimui gauti parengtumą	61	75,7

3.2		Prižiūrėti vals- tybinės reikš- mės kelius					
3.2.1			Vykdyti privalo- mus ir kitus vals- tybinės reikšmės kelių priežiūros darbus				
3.2.1.1				Atnaujinta horizontaliojo kelių ženkli- nimo, m ²	78 282	460 000	422 308,91



KELIŲ DIREKCIJOS VEIKLOS FINANSINIAI REZULTATAI 2020 M.

Šioje ataskaitos dalyje pateikiama informacija apie svarbiausius Kelių direkcijos veiklos išteklius ir veiklos finansavimo šaltinius, turtą ir įsipareigojimus, investicijas, pajamas, išlaidas ir finansinius veiklos rezultatus laikotarpiu nuo Kelių direkcijos teisinės formos pakeitimo į VĮ 2020 m. rugsėjo 1 d. iki gruodžio 31 d.

Pažymėtina, kad ataskaitiniu laikotarpiu Kelių direkcija vykdė tik specialųjį įpareigojimą, tenkinant visuomenės ir visų valstybinės reikšmės kelių naudotojų poreikius.

Kelių direkcijos siekis minėtu laikotarpiu buvo įgyvendinti visus suplanuotus projektus laiku ir optimaliais kainos bei kokybės atžvilgiu kaštais. Pažymėtina, kad reikšmingą įtaką Kelių direkcijos išlaidoms turi viešųjų pirkimų, perkant rangovinių įmonių darbus bei paslaugas, rezultatai, kurie yra susiję su finansine ir projektų įgyvendinimo terminų pradelimo rizikomis dėl Kelių direkcijos negalėjimo daryti tiesioginę įtaką statybos, rekonstrukcijos, kapitalinio remonto, kelių priežiūros bei kitų darbų kainodarai, kurią lemia minėtų darbų pasiūlos ir paklausos konjunktūra nereguliuojamoje rinkoje.

Kelių direkcijos vykdomas valstybės specialusis įpareigojimas yra valstybinės reikšmės kelių valdymas bei saugių eismo sąlygų užtikrinimo organizavimas ir koordinavimas įgyvendinant eismo saugumo priemones valstybinės reikšmės keliuose. Pažymėtina, kad vykdydama šį specialųjį įpareigojimą, Kelių direkcija taip pat vykdo Kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo lėšų paskirstymą vietinės reikšmės kelių valdytojams (savivaldybėms), paskirstytų lėšų naudojimo pagal paskirtį kontrolę ir darbų kokybės kontrolės priežiūrą kelių objektuose (išsami informacija apie specialųjį įpareigojimą pateikiama atskiroje Ataskaitos 11 psl).

Kelių direkcija, vadovaudamasi Kelių direkcijos ir Steigėjo pasirašyta Valstybės asignavimų (KPPP finansavimo lėšų) naudojimo specialiajam įpareigojimui vykdyti naudojimo Sutarties nuostatomis, įsipareigojo sutartyje nustatytais sąlygomis ir tvarka vykdyti specialiuosius įpareigojimus, o Susisiekimo ministerija įsipareigojo mokėti už tinkamai ir laiku įvykdytus specialiuosius įpareigojimus, neviršydamą Kelių direkcijai šiam tikslui skirtos KPPP finansavimo lėšų sumos, nustatytos KPPP finansavimo lėšų naudojimo einamųjų metų sąmatoje, patvirtintoje Lietuvos Respublikos Vyriausybės, minimoje sutartyje nustatytais sąlygomis ir tvarka.

Kelių direkcija 2020 m. komercinės veiklos nevykdė. Kelių direkcijos įstatuose yra numatyta komercinė veikla – laboratorinių tyrimų, ekspertinio kelių dangos būklės vertinimo, transporto srautų planavimo ir modeliavimo veikla, tačiau 2020 m. Kelių direkcija savo veiklą vykdė visus išteklius koncentruodama kokybiškam specialiojo valstybės įpareigojimo vykdymui, prioritetą teikdama probleminių Lietuvos valstybinės reikšmės kelių dangų būklės gerinimui savo klientų labui. Todėl Kelių direkcija 2020 m. komercinės veiklos pajamų negavo ir sąnaudų taip pat nepatyrė.

VEIKLOS IŠTEKLIAI

Finansiniai, technologiniai ir žmogiškieji ištekliai yra esminė prielaida Kelių direkcijos veiklai – vals-

tybės specialiajam įpareigojimui vykdyti ir planuojamoms komercinėms veikloms vystyti. Lėšos Kelių direkcijos veiklai yra skiriamos ir administruojamos Lietuvos Respublikos biudžeto sandaros įstatymo, Lietuvos Respublikos Kelių priežiūros ir plėtros finansavimo įstatymo, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimų ir kitų teisės aktų, kurie toliau minimi šioje dalyje, nustatyta tvarka. Veiklos finansavimo prioritetas – savininko Lūkesčių laiške iškeltų pagrindinių tikslų, visų pirma – specialiojo įpareigojimo – įgyvendinimas.

VEIKLOS FINANSAVIMAS IR FINANSAVIMO LĖŠŲ PANAUDOJIMAS 2020 M.

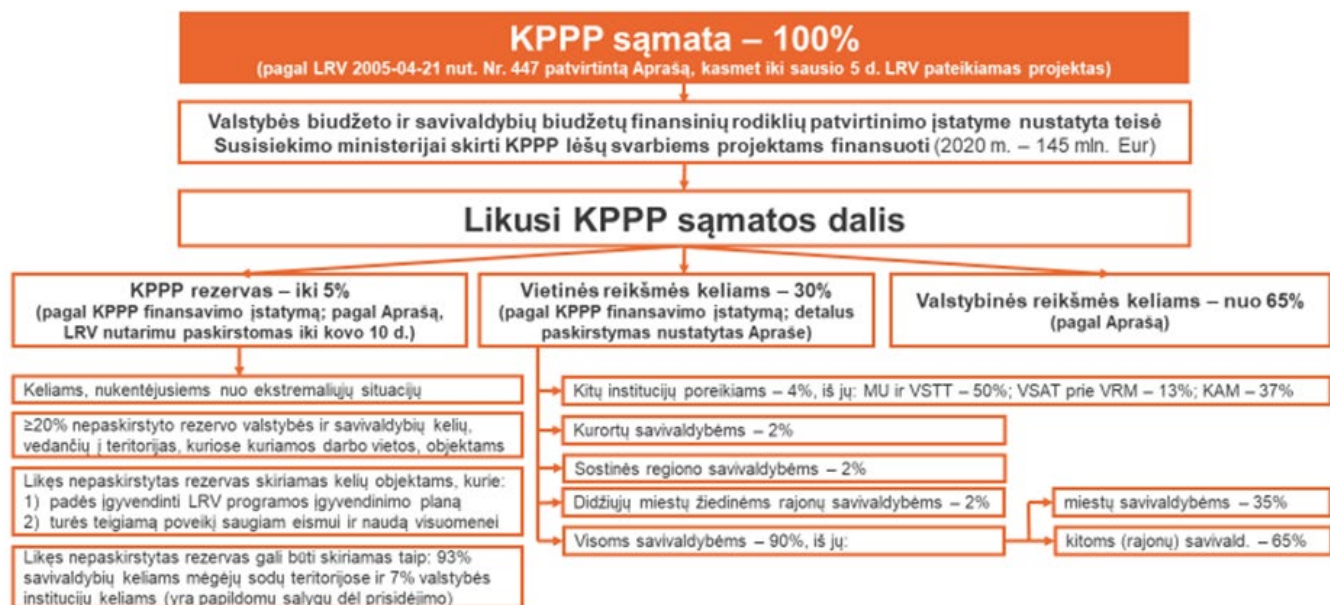
KELIŲ PRIEŽIŪROS IR PLĖTROS PROGRAMOS FINANSAVIMO LĖŠOS IR JŲ PANAUDOJIMAS

Pagrindinis valstybinės reikšmės kelių priežiūros ir plėtros bei saugaus eismo priemonių diegimo šaltinis yra KPPP finansavimo lėšos, skiriamos iš Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto. Šiam šaltiniui lėšos, vadovaujantis LR Kelių priežiūros ir plėtros finansavimo įstatymu, kasmet sukaupiamos iš pajamų įmokų. Pajamų įmokos, iš kurių sudarytos 2020 metų KPPP finansavimo lėšos, pateikiamos 8 lentelėje:

8 lentelė

Eil. Nr.	Kelių priežiūros ir plėtros programos įplaukų šaltiniai	2020 m. įplaukos, tūkst. Eur
Surinkta įplaukų iš viso:		504 448
1.	Iš viso už degalų akcizus:	429 671
	Dalis akcizo pajamų, gautų už realizuotą benzina, dyzelinius degalus ir energetinius produktus, kurie pagaminti iš biologinės kilmės medžiagų ar su jų priedais ir skirti naudoti kaip variklių degalai, ir dalis akcizo pajamų, gautų už realizuotas suskystintas dujas, skirtas automobiliams	429 671
2.	Iš viso už transporto priemonių mokesčius:	70 225
	Mokestis už LR įregistruotas krovinines transporto priemones	20 795
	Kelių naudotojo mokestis (vinjetės)	49 430
3.	Kitos įplaukos:	3 260
	Mokestis už naudojimąsi keliais važiuojant didžiagabaritėmis ir (ar) sunkiasvorėmis transporto priemonėmis	3 044
	Mokestis už eismo ribojimą	216
	Juridinių, fizinių asmenų bei užsienio valstybių tikslinės lėšos Kelių priežiūros ir plėtros programai finansuoti	–
4.	Lėšos iš sumokėtų ar išieškotų baudų už nustatyto greičio viršijimą, užfiksuotą stacionariąja Kelių eismo taisyklių pažeidimų fiksavimo įranga, įrengta valstybinės reikšmės keliuose (Kelių direkcijai pervedama surinktų baudų dalis – 50 proc.)	1 292

KPPP lėšų paskirstymo principinė schema pagal Lietuvos Respublikos kelių priežiūros ir plėtros finansavimo įstatymą yra pateikiama 6 pav.:



6 pav.

Teisės aktai, kuriais vadovaujantis Kelių direkcijos veikla 2020 metais buvo finansuojama iš KPPP lėšų, yra:

- Lietuvos Respublikos 2020 metų valstybės biudžeto ir savivaldybių biudžetų finansinių rodiklių patvirtinimo įstatymas;
- Lietuvos Respublikos Vyriausybės (toliau – LRV) 2020 m. sausio 29 d. nutarimas Nr. 74, kuriuo buvo patvirtinta KPPP finansavimo lėšų naudojimo 2020 metų sąmata (2020 m. kovo 18 d. nutarimo Nr. 262 redakcija ir paskesnės redakcijos);
- Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro 2020 m. kovo 25 d. įsakymas Nr. 3-163, kuriuo buvo paskirstytos tiksliniam projektams numatytos lėšos – 154 802 tūkst. Eur.

LRV 2020 m. kovo 4 d. nutarimas Nr. 185, kuriuo buvo paskirstytas 2020 m. KPPP finansavimo lėšų rezervas valstybės reikmėms, susijusioms su keliais, finansuoti – 21 385 tūkst. Eur (2020 m. balandžio 8 d. nutarimo Nr. 357 redakcija).

KPPP LĖŠŲ 2020 M. PANAUDOJIMAS:

9 lentelė

Eil. Nr.	Lėšų paskirtis	Suma, tūkst. Eur	Apmokėta iki 2020-12-31, tūkst. Eur
	Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos, iš jų:	589 754	565 801
1.	Tiksliniai objektai	154 802	216 669
1.1.	Valstybinės reikšmės rajoniniams keliams su žvyro danga asfaltuoti*	99 802	161 630
1.2.	Vietinės reikšmės keliams su žvyro danga asfaltuoti	20 000	18 859
1.3.	Projektui „Valstybinės reikšmės magistralinio kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda ruožo nuo 89,40 iki 107,00 km rekonstravimas“, projekto vykdymo priežiūrai ir darbų atlikimui finansuoti*	20 000	21 180

1.4.	Projektui „Baltijos pr., Šilutės pl. (įskaitant ruožą į Dubysos g. įvažiavimą) ir Vilniaus pl. Žiedinės sankryžos Klaipėdos m. rekonstravimas“	1 600	1 600
1.5.	Projektui „Dviejų lygių sankryžos Vilniuje, Žirnių g., Liepkalnio g. ir Minsko pl., rekonstravimas“, projekto vykdymo priežiūrai ir darbų atlikimui finansuoti	13 400	13 400
2.	Valstybinės reikšmės kelių tinklui plėsti ir užtikrinti, kad šis tinklas veiktų, ir kitoms kelių srities reikmėms finansuoti*	278 006	202 729
3.	Vietinės reikšmės kelių tinklui plėsti ir užtikrinti, kad šis tinklas veiktų	135 561	130 514
4.	Valstybės reikmėms, susijusioms su keliais, finansuoti (Kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo lėšų rezervas)	21 386	15 889

** faktinis įvykdymas didesnis nei numatytas sąmatoje, nes dalis lėšų panaudota iš eilutės „Valstybinės reikšmės kelių tinklui plėsti ir užtikrinti, kad šis tinklas veiktų, ir kitoms kelių srities reikmėms finansuoti“.

Pažymėtina, kad iš 2020 metais skirtų 589,8 mln. Eur KPPP lėšų panaudota 566 mln. Eur (96 proc.) nuo patvirtintos sąmatos (2019 m. šis rodiklis sudarė 93 proc.) ir šis pagrindinio lėšų šaltinio panaudojimo rezultatas yra geriausias Kelių direkcijos veiklos istorijoje. KPPP panaudojimas nuo surinktų įmokų ir perkeltos iš praėjusių laikotarpių sumos (2019 m. nepanaudotų lėšų dalies) – 99 proc.

VEIKLOS FINANSAVIMAS IŠ KITŲ ŠALTINIŲ

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2020 m. balandžio 24 d. nutarimu Nr. 422 „Dėl Ekonomikos skatinimo ir koronaviruso (COVID-19) plitimo sukeltų pasekmių mažinimo priemonių plano lėšų valstybinės ir vietinės reikšmės kelių rekonstrukcijos, taisymo (remonto) darbams paskirstymo ir naudojimo tvarkos aprašo patvirtinimo“, 2020 m. buvo skirta 150 mln. EUR valstybinės ir vietinės reikšmės keliams rekonstruoti ir taisyti (remontuoti). 2020 metais panaudota 96 proc. skirtų pagal minėtą planą lėšų.

INVESTICIJOS

Kelių direkcija 2020 m. svarbiausius investicijų projektus finansavo panaudodama ES struktūrinių ir kitų fondų lėšas teisės aktų nustatyta tvarka.

2020 m. kovo 18 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu Nr. 243 buvo paskirstytos Valstybės investicijų 2020–2022 metų programoje numatytos valstybės kapitalo investicijos pagal asignavimų valdytojus ir investicijų projektus.

Kelių direkcijai Investicijų projektų įgyvendinimo programai „Kelių transporto infrastruktūros tobulinimo ir plėtros, intelektinių transporto sistemų, eismo saugos ir aplinkos apsaugos priemonių diegimo projektų įgyvendinimas“ 2020 metams buvo numatyta 77 665 tūkst. eurų, iš kurių 52 422 tūkst. eurų – Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšos. Programos sąraše buvo 18 investicijų projektų, iš kurių 10–čiai projektų ES paramos lėšos planuojamos pradėti naudoti tik nuo 2021 metų.

2020 m. faktiškai apmokėta 39 837 tūkst. eurų ES paramos lėšų. Iš jų 1 547 tūkst. eurų ES paramos lėšų buvo išmokėtos savivaldybėms (kofinansavimo dalis, tenkanti savivaldybėms, atsižvelgiant į savivaldybių prisidėjimą įgyvendinant projektus).

Pažymėtina, kad visos ES paramos lėšos, suplanuotos bendrai finansuoti investicijų projektus 2020–2021 metais, bus panaudotos jas numatant 2021 m. plane.

Taip pat, 2020 m. panaudota 4 262 tūkst. eurų kitų ES lėšų, nenumatytų Investicijų projektų įgyvendinimo programoje „Kelių transporto infrastruktūros tobulinimo ir plėtros, intelektinių transporto sistemų, eismo saugos ir aplinkos apsaugos priemonių diegimo projektų įgyvendinimas“: Europos infrastruktūros tinklų priemonės (angl. Connecting Europe Facility, CEF) fondo, INTERREG V–A Latvijos ir Lietuvos Bendradarbiavimo per sieną programos lėšos, taip pat – lėšos, apmokėtos pagal partnerystės su savi-valdybėmis sutartis, ir kitos.

Per 2020 m. pasirašytos aštuonios metų pradžioje planuotos projektų finansavimo ES lėšomis sutartys su VŠĮ Centrine projektų valdymo agentūra. Pasirašius minėtas sutartis, bendrai finansuojami ES lėšomis projektai pagal investicijų projektuose numatytus grafikus bus įgyvendinti iki 2022 metų pabaigos.

TECHNOLOGINIAI IŠTEKLIAI

Konsolidavus Kelių direkcijos ir TITC veiklas, siekiant didinti vertę visuomenei, išnaudoti Kelių direkcijos ir TITC sinergiją, Kelių direkcija disponuoja laboratorine įranga kelių dangos būklės nustatymui ir kita technologine įranga, reikalinga kelių infrastruktūros tyrimams.

Kelių direkcija taip pat turi nuosavybės teise ir naudoja informacines sistemas, programinę įrangą valstybės specialiesiems įpareigojimams vykdyti.

TURTAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI

Kelių direkcijos turto, valstybės pavesto įmonei valdyti patikėjimo teise, vertė 2020–12–31 sudarė 3.230.581 eurų (iš jos patikėjimo teise valdomo ilgalaikio materialiojo turto vertė – 3.227.439 eurų, ne-materialiojo turto vertė – 3.142 tūkst. Eur). Didžiąją dalį Kelių direkcijos turto sudaro valstybinių keliai – 2.542.145 eurų.

Įmonė taip pat valdo ir naudoja savo veiklai administracinius pastatus Basanavičiaus g. 36 ir Šviesos g. 2, Vilniuje.

Kelių direkcija neturi tiesioginių įsipareigojimų bankams ir nesiskolino lėšų iš bankų ir kitų kredito institucijų 2020 m.

PAJAMOS

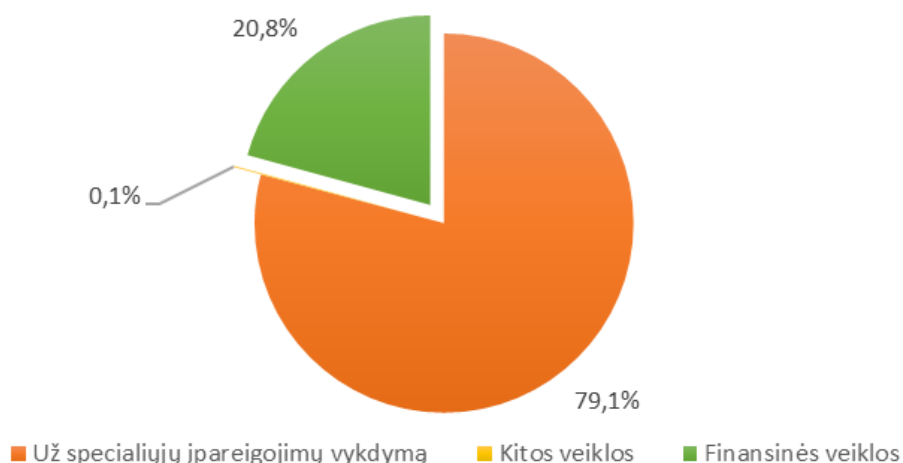
Kelių direkcija per 2020 metų rugsėjo–gruodžio mėnesius vykdydama specialųjį įpareigojimą ir su juo susijusias sutartis, iš viso gavo 5 022,7 tūkst. Eur pajamų. Pajamų struktūra pateikta 10 lentelėje:

10 lentelė

Pajamų straipsniai		2020 m. rugsėjis–gruodis, tūkst. Eur
1.	Pagrindinės veiklos pajamos	3974,5
2.	Komercinės veiklos pajamos	0
3.	Kitos veiklos pajamos	5,7
4.	Finansinės veiklos pajamos	1.042,5
Iš viso pajamų :		5.022,7

Pajamų struktūroje didžiausią lyginamąjį svorį – 79,1 proc. sudarė pagrindinės veiklos pajamos, t. y. pajamos, gautos už specialiųjų įpareigojimų vykdymą. Finansinės veiklos pajamos pajamų struktūroje sudarė 20,8 proc. visų pajamų, ir tai buvo pajamos iš baudų, pajamos, pritaikius sutartyse numatytas sankcijas už sutartinių įsipareigojimų nevykdymą, delspinigiai už vėluojančius darbus ir netesybos. Kitos veiklos pajamos sudarė nereikšmingą dalį visų pajamų, ir tai buvo pajamos už pasiūlymų laidavimą.

Pajamų struktūra pagal lyginamąjį svorį pateiktas 1 diagramoje:



1 diagrama

SĄNAUDOS

Per 2020 metų rugsėjo–gruodžio mėn. Kelių direkcija, vykdydama savo veiklą, iš viso patyrė 3 778,1 tūkst. Eur sąnaudų. Sąnaudų struktūra pateikta 11 lentelėje:

11 lentelė

Sąnaudų straipsniai		2020 m. rugsėjis–gruodis, tūkst. Eur
1.	Parduotos produkcijos ir suteiktų paslaugų savikaina, pardavimo, bendrosios ir administracinės sąnaudos	3776
1.1.	Personalo sąnaudos (darbo užmokestis, mokymai ir pan.)	2905
1.2.	Administracinių patalpų išlaikymas	77
1.3.	Transporto priemonių išlaikymas	52
1.4.	Telekomunikacijų sąnaudos	30
1.5.	Reklama, reprezentacija	10
1.6.	Konsultacinės paslaugos	33

1.7.	Mokesčiai	31
1.8.	Nusidėvėjimas, amortizacija ir vertės sumažėjimas	484
1.9.	Kitos sąnaudos	35
1.10.	Kontroliniai bandymai vietinės reikšmės keliuose	120
2.	Kitos veiklos sąnaudos	–
3.	Finansinės veiklos sąnaudos	2,3
Iš viso sąnaudų :		3.778,1

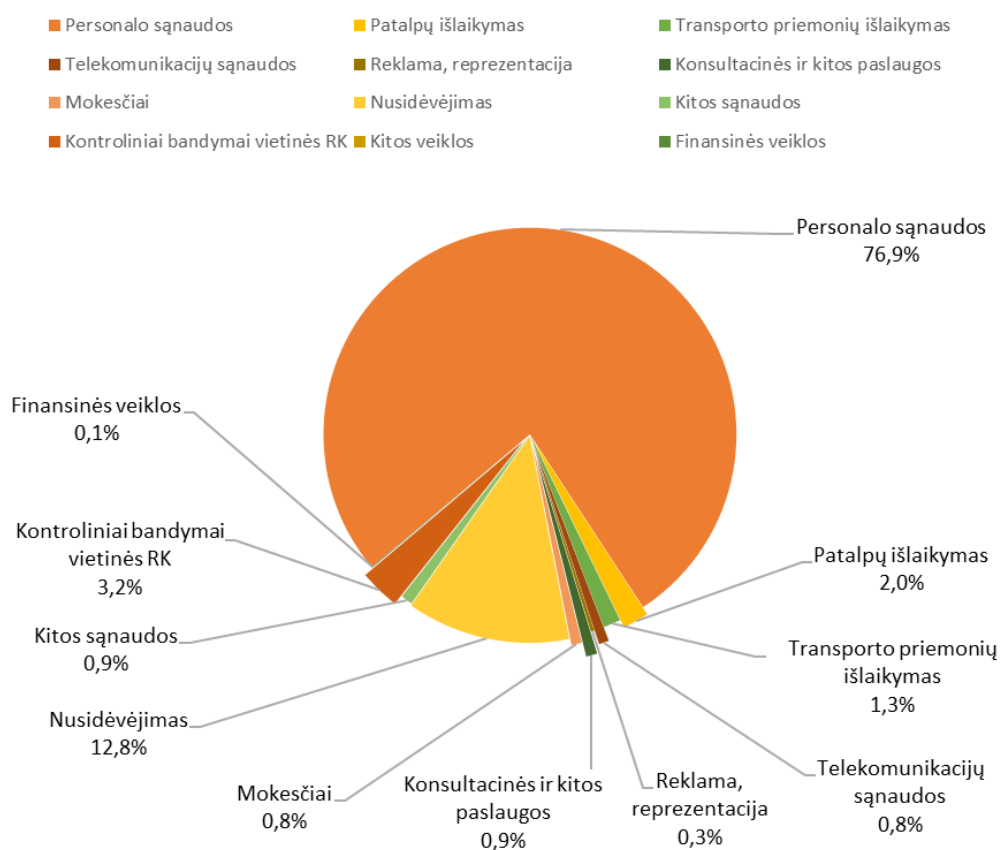
Sąnaudų struktūroje pagal veiklas didžiausią lyginamąjį svorį – 99,94 proc. – sudaro pagrindinės veiklos, t. y. specialiųjų įpareigojimų vykdymo sąnaudos. Likę 0,06 proc. tenka finansinės veiklos sąnaudoms.

Vertinant pagrindinių veiklos sąnaudų struktūrą, 77 proc. sudaro sąnaudos, susijusios su personalo išlaikymu, iš kurių:

- sąnaudos darbo užmokesčiui sudaro – 89,2 proc.;
- atostogų rezervo kaupimas – 6,2 proc.;
- darbdavio valstybinio socialinio draudimo įmokos – 1,8 proc.;
- personalo mokymai – 1,1 proc.;
- likusios (valdybos narių atlygis, komandiruotės ir kitos) – 1,7 proc.

Antros pagal dydį yra materialaus ir nematerialaus turto nusidėvėjimo sąnaudos, sudarančios 13 proc.

Veiklos sąnaudų struktūra pagal lyginamuosius svorius pateikta 2 diagramoje:



2 diagrama

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA

Per 2020 metų rugsėjo–gruodžio mėn. Kelių direkcija dirbo pelningai ir uždirbo 1 245 tūkst. eurų prieš mokesčius. Įvertinus 305 tūkst. eurų pelno mokestį, grynasis pelnas laikotarpio pabaigoje siekė 940 tūkst. eurų.

Steigėjo (Susisiekimo ministerijos) lūkesčių rašte Kelių direkcijai keliamuose tiksluose, veiklos kryptyse ir bendruose lūkesčiuose dėl veiklos principų, keliami ir finansiniai lūkesčiai – įmonės vidutinė nuosavo kapitalo grąža (ROE) turi būti ne mažesnė nei Lietuvos Respublikos Vyriausybės nustatytas dydis, jo nenustačius, turi būti siekiama pelningos veiklos. 2020 metams įmonės vidutinės nuosavo kapitalo grąžos (ROE) rodiklis nebuvo nustatytas, bet Kelių direkcija, kaip minėta, vykdė pelningą veiklą.

PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI

Vadovaudamasi Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo gairėmis, Kelių direkcija planuoja pagrindinius finansinius rodiklius ir viešina informaciją apie jų vykdymą. Per 2020 metų rugsėjo–gruodžio mėn. efektyvią Kelių direkcijos veiklą atspindi ir pagrindiniai finansiniai rodikliai, pateikti 12 lentelėje:

12 lentelė

	Finansiniai rodikliai	Reikšmės
1.	Bendrasis pelningumas	5%
2.	Grynasis pelningumas	24%
3.	Bendrojo likvidumo koeficientas	1,02
4.	Kritinio likvidumo koeficientas	0,98
5.	Skolos koeficientas	0,18
6.	Skolos–nuosavybės koeficientas	0,22

FINANSINIŲ ATASKAITŲ AUDITAS

Kelių direkcija finansines ataskaitas sudaro vadovaujantis Būhalterinės apskaitos, įmonių finansinės atskaitomybės įstatymais ir Verslo apskaitos standartais. 2020 m. Kelių direkcijos finansinių ataskaitų auditą atliko UAB „Naukonsa“.

SVARBIAUSI VALSTYBINIŲ KELIŲ PROJEKTAI IR VEIKLOS, ĮGYVENDINANT SPECIALIUOSIUS ĮPAREIGOJIMUS

„Via Baltica“ plėtra

Lietuvos Respublikos Vyriausybė 2019 m. lapkričio 20 d. nutarimu Nr. 1177 „Dėl magistralinio kelio A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai ruožo nuo 56,83 iki 97,06 km rekonstravimo specialiojo plano patvirtinimo ir žemės paėmimo visuomenės poreikiams magistralinio kelio A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai ruožui nuo 56,83 iki 97,06 km rekonstruoti procedūros pradžios“, kuris įsigaliojo 2019 m. gruodžio 3 d., patvirtino magistralinio ruožo A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai ruožo nuo 56,83 iki 97,06 km rekonstravimo specialųjį planą ir leido pradėti žemės paėmimo visuomenės poreikiams procedūrą. Pažymėtina, kad 2020 m. žemės paėmimo visuomenės poreikiams procedūros sėkmingai vykdytos.

Tęsiant projekto įgyvendinimą, 2020 m. pasirašytos projektavimo sutartys ir vykdytos projekto parengimo paslaugos:

- kelio A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai ruožo nuo 56,83 iki 72,50 km rekonstravimo techninio darbo projekto parengimas (I ruožas). Projektavimo laikotarpis – 2020 m. liepos mėn. – 2021 m. lapkričio mėn.;
- kelio A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai ruožo nuo 72,50 iki 79,00 km rekonstravimo techninio darbo projekto parengimas (II ruožas). Projektavimo laikotarpis – 2020 m. liepos mėn. – 2021 m. lapkričio mėn.;
- kelio A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai ruožo nuo 79,00 iki 85,00 km rekonstravimo techninio darbo projekto parengimas (III ruožas). Projektavimo laikotarpis – 2020 m. liepos mėn. – 2021 m. lapkričio mėn.;
- kelio A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai ruožo nuo 56,83 iki 97,06 km rekonstravimo techninio darbo projekto parengimas (IV ruožas). Projektavimo laikotarpis – 2021 m. sausio mėn.– 2022 m. balandžio mėn.

Rekonstruotas Via Baltica ruožas nuo Marijampolės iki Lenkijos sienos atitiks tarptautinius infrastruktūros saugos ir eismo organizavimo standartus. Šiuo metu tai vienas intensyviausių eismo ruožų Lietuvoje, kuriame vidutinis metinis paros eismo intensyvumas siekia iki 10 tūkst. automobilių per parą, iš jų iki 50 proc. sudaro krovininis transportas.

Taip pat 2020 m. buvo parengti ir patvirtinti techniniai darbo projektai ir vykdomi statybos darbai pagal su rangovu pasirašytą sutartį „Dviejų lygių sankryžos magistralinio kelio A17 Panevėžio aplinkkelis 11,015 km rekonstravimo ir magistralinio kelio A9 Panevėžys–Šiauliai ruožo nuo 5,00 iki 6,05 km kapitalinio remonto techninio darbo projekto parengimas, projekto vykdymo priežiūra ir darbų atlikimas“. 2021 m., atlikus visus sankryžoje esančio viaduko rekonstrukcijos darbus, bus užbaigtas EITP lėšomis finansuojamas projektas „Transeuropinio tinklo kelio E67 (VIA BALTICA) plėtra. Ruožo nuo Lietuvos–Latvijos sienos iki Panevėžio plėtra“.

Atliktos viešųjų pirkimų procedūros ir pradėti vykdyti rekonstravimo darbai valstybinės reikšmės magistralinio kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda ruože nuo 102,90 iki 107,00 km (dviejų lygių sankryžos ir jungiamųjų kelių įrengimas).

Rekonstravus Via Baltica padidės šio strateginio magistralinio transporto koridoriaus eismo sauga, sumažės avaringumas ir transporto priemonių naudotojų eksploatacinės išlaidos, sutrumpės kelionės laikas, bus sudarytos patogios sąlygos tiek tranzitinio, tiek ir vietinio transporto eismui.

Valstybinės reikšmės rajoninių kelių su žvyro dangą asfaltavimas

Vykdydama XVII Lietuvos Respublikos Vyriausybės Programos priemonių įgyvendinimo planą, Kelių direkcija 2020 m. tęsė valstybinės reikšmės kelių su žvyro dangą asfaltavimą.

Nuo XVII Lietuvos Respublikos Vyriausybės Programos plano įgyvendinimo pradžios iš viso paskelbti viešųjų pirkimų konkursai 1675,5 km žvyrkelių asfaltavimui, iki 2020 metų pabaigos pasirašyta sutarčių 1615 km žvyrkelių asfaltavimui, per 2016–2020 m. laikotarpį išasfaltuota 1429,3 km žvyrkelių (2020 metais išasfaltuota 372,25 km).

Išasfaltavus žvyrkelių ruožus, užtikrinamas gyvenamųjų vietovių pasiekiamumas ištiesiai asfaltuotais keliais, pagerėja šalia kelių esančių vietovių susisiekimo ir gyventojų gyvenimo sąlygos, dėl spartesnio darbo vietų kūrimo sumažėja socialiniai–ekonominiai skirtumai regionuose ir neigiamas poveikis aplinkai, sutrumpėja kelionės laikas.

Kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda ruožo Vilnius–Kaunas rekonstravimas

Siekiant užtikrinti saugias ir patogias eismo sąlygas bei darnų judumą, kelio ruožas Vilnius–Kaunas rekonstruojamas kompleksiskai, kartu įrengiant inžinerines, inovatyvias technines ir programines priemones.

Kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda ruože tarp Vilniaus ir Kauno vyksta intensyvūs rekonstravimo darbai. Kai bus įdiegtos saugaus eismo priemonės ir atlikta atskirų kelio ruožų rekonstrukcija, kelias atitiks automagistralei taikomus reikalavimus ir juo bus galima važiuoti 130 km/h greičiu vasarą ir 110 km/h greičiu žiemą. Kelyje bus užtikrintos saugios ir patogios eismo sąlygos, atitinkančios transporto srauto dydį, kelio reikšmę ir tarptautinius standartus. Įgyvendinant magistralinio kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda projektą ruože nuo Vilniaus iki Kauno įrengiami metaliniai apsauginiai atitvarai skiriamosioje kelio juostoje, dalyje kelio ruožų įrengiamos tinklo tvoros nuo laukinių gyvūnų. Taip pat rekonstruojamos greitėjimo ir lėtėjimo juostos, įrengiami pėsčiųjų takai ir perėjos skirtingame lygyje, montuojamos greičio valdymo ir įspėjimo sistemos, įrengiamas apšvietimas, atliekami kiti darbai.

2020 m. baigtas magistralinio kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda ruožo nuo 100,47 iki 101,79 km kapitalinis remontas. Darbai šiame etape vyko nuo Klebonišio tilto iki Sargėnų sankryžos – ruožas yra išplatinamas iki 10 eismo juostų, papildomai įrengtos greitėjimo ir lėtėjimo juostos, taip pat įrengta atraminė siena, daugiau nei 1 km ilgio triukšmo užtvara kairėje kelio pusėje.

Vykdomi rekonstravimo darbai valstybinės reikšmės magistralinio kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda ruožuose nuo 10,00 iki 95,00 km (saugaus eismo priemonių įrengimas) ir nuo 99,29 iki 100,47 km (naujo tilto per Nerį statyba, naujo viaduko per Jonavos g. statyba). Šiam projektui 2020 m. skirtas papildomas finansavimas ES paramos lėšomis.

Kelio A14 Vilnius–Utena rekonstravimas

2020 m. pabaigti darbai pagal sutartį „Valstybinės reikšmės magistralinio kelio A14 Vilnius–Utena ruo-

žų 16,80–17,64 km ir 20,84–21,50 km rekonstravimo techninio darbo projekto parengimas, projekto vykdymo priežiūra ir darbų atlikimas“. Ties valstybinės reikšmės krašto keliais Nr. 172 Raudondvaris–Giedraičiai–Molėtai ir Nr. 108 Vievis–Maišiagala–Nemenčinė įrengti 2 viadukai (įrengtos 2 skirtingo lygio sankryžos), apšvietimas, taip pat žiedinės sankryžos, į kurias įsijungia jungiamieji keliai bei greitėjimo ir lėtėjimo juostos iš magistralinio kelio A14 Vilnius–Utena.

Įgyvendinus projektą, keliu Vilnius–Utena, kuris yra vienas iš avaringiausių valstybinės reikšmės kelių, bus galima saugiau ir greičiau pasiekti kelionės tikslą.

Viaduko virš geležinkelio Mažeikių mieste Algirdo gatvėje įrengimas

VĮ Lietuvos automobilių kelių direkcija, Mažeikių rajono savivaldybės administracija ir akcinė bendrovė „LTG Infra“ pagal Partnerystės sutartį kartu įgyvendina viaduko virš geležinkelio Mažeikiuose statybos Europos Sąjungos lėšomis finansuojamą investicijų projektą.

Šio bendro projekto tikslas – pastatyti viaduką per geležinkelį valstybinės reikšmės krašto kelio Nr. 170 Mažeikiai – Skuodas 1,12 km ir rekonstruoti prie naujojo viaduko Mažeikiuose esančias Vakarų, Gamyklos ir Algirdo g. sankryžas.

Atlikus viaduko virš geležinkelio Mažeikių m. Algirdo g. įrengimą, sudarytos patogios susisiekimo sąlygos vietiniam bei tranzitiniam eismui, geresnės saugaus eismo sąlygos, tikimasi mažesnio eismo įvykių skaičiaus, trumpesnio kelionės laiko.

Projekto įgyvendinimas prisidėjo prie 2014–2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 6 prioriteto 06.2.1–TID–V–508 priemonės „Vieno lygio eismo sankirtų eliminavimas“ remiamos veiklos „Geležinkelio viadukų, viadukų per geležinkelį ir jų prieigų rekonstrukcija ir statyba“ numatyto pasiekti rezultato – bus įdiegtos saugų eismą gerinančios ir aplinkosaugos priemonės, įskaitant ir geležinkelio pervažose (kodas P.S.343) – rekonstruotą geležinkelio pervažą Mažeikių mieste.

Lentvario geležinkelio pervažos rekonstrukcija ir tunelio valstybinės reikšmės rajoninio kelio Nr. 4707 Grigiškės–Lentvaris–Dobrovolė 4,95 km nauja statyba

2020 metais pradėta rekonstruoti geležinkelio pervaža, kuri yra Lentvario miesto centre ir skiria miestą į dvi dalis. Miesto centre esanti geležinkelio pervaža per penkis geležinkelio kelius yra vienintelė vieta, per kurią automobilių transporto priemonės kartu su pėsčiais ir dviratininkais gali patekti iš šiaurinės miesto dalies į pietinę bei atvirkščiai.

Naujai įrengiama skirtingų lygių sankirta – automobilių tunelis po geležinkeliu su bendru pėsčiųjų ir dviračių taku; pėsčiųjų – dviratininkų viadukai (2 vnt.), vieno lygio sankryžos – maža žiedinė (Geležinkelio ir Fabriko g.) ir maža žiedinė (Klevų al. ir Vilniaus g.). Rekonstruojami esami ir naujai įrengiami gatvių ruožai (Vokės, Kęstučio, Sodų, Stadiono ir Dzūkų g), naujai įrengiami pėsčiųjų ir dviračių takai, šaligatviai, atraminės sienos, triukšmą mažinančios užtvartos, taip pat naujai įrengiami ir rekonstruojami esami inžineriniai tinklai.

Projektas įgyvendinamas Partnerystės sutarties pagrindu kaip vienas projektas, kurio iniciatorius ir organizatorius yra VĮ Lietuvos automobilių kelių direkcija, Projekto partneriai – Trakų rajono savivaldybės administracija ir AB „LTG Infra“.

Projekto įgyvendinimas prisidės prie Veiksmų programos 6 prioriteto 06.2.1–TID–V–508 priemonės „Vieno lygio eismo sankirtų eliminavimas“ remiamos veiklos „Geležinkelio viadukų, viadukų per geležinkelį ir jų prieigų rekonstrukcija ir statyba“ numatyto pasiekti rezultato – bus įdiegtos saugų eismą gerinančios ir aplinkosaugos priemonės.



7 pav.

Vykdomas antrasis valstybinės reikšmės kelių apšvietimo modernizavimo etapas

Kelių direkcija 2020 metais pasirašė 4 sutartis su dviem tiekėjais, pagal kurias rangovai įsipareigojo šviestuvus su natrio lempomis, dar esančius valstybinės reikšmės keliuose, pakeisti į naujus LED šviestuvus per 2020–2021 metus.

Tai jau antrasis valstybinės reikšmės keliuose esančių šviestuvų keitimo į naujus ekonomiškus LED tipo šviestuvus etapas. Pirmas minėto projekto etapas 2020 m. pradžioje jau baigtas. Jo metu modernizuotas apšvietimas magistraliniuose keliuose, kuriuose eismo intensyvumas yra didžiausias (3864 senų šviestuvų pakeista naujais). Per 2020–2021 metus, įgyvendinus abu etapus, iš viso bus pakeista 98 proc. šviestuvų su natrio lempomis į naujus LED tipo šviestuvus.

Šie pokyčiai leis sutaupyti iki 2,7 GWh elektros energijos, suvartojamos valstybinės reikšmės keliams apšviesti, arba iki 378 tūkst. eurų per metus. Investicijos šviestuvų pakeitimui turėtų atsipirkti per 5 metus nuo jų įrengimo. Atliktas modernizavimas sukurs ekonominę naudą ir pasitarnaus saugesniam eismui. Galimybė naujuosius šviestuvus valdyti realiu laiku leidžia gerokai greičiau pastebėti ir pašalinti galimus gedimus.

Iki pradėto valstybinės reikšmės kelių apšvietimo modernizavimo minėtuose keliuose buvo per 10 800 šviestuvų ir iš jų tik 11,5 proc. LED tipo šviestuvai.

Valstybinės reikšmės kelių priežiūra ir remontas – esamų kelių išsaugojimas ir susisiekimo jais kokybės gerinimas

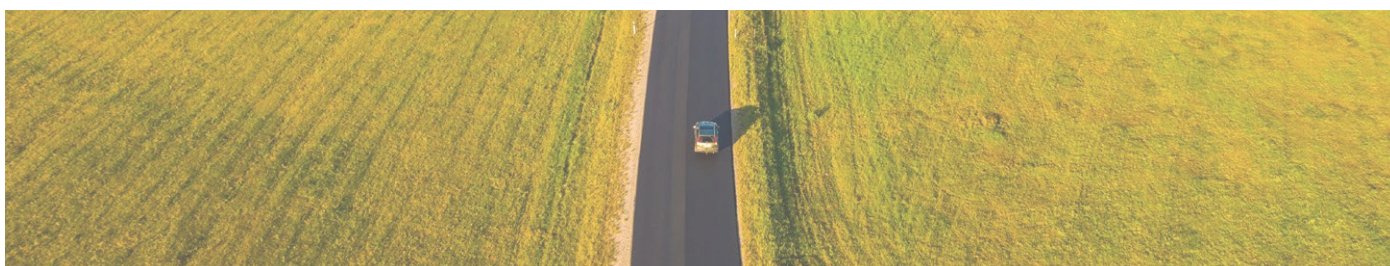
Atsižvelgiant į Lietuvos valstybinių kelių būklę ir būtinumą užtikrinti saugų judumą, nuolatinė ir periodinė valstybinių kelių priežiūra, paprastesieji kelių remontai yra Kelių direkcijos veiklos 2020 m. prioritetas.

Kelių direkcija įgyvendina priemones siekdama, kad gyventojai gautų kuo kokybiškesnes viešąsias paslaugas, kad jos būtų teikiamos greitai, skaidriai ir efektyviai. Saugaus susisiekimo užtikrinimas, išsaugant kelių tinklo būklę ir nebloginant eksploatacinių savybių, yra viena iš prioritetinių programos sričių. Tai – nuolatiniai kelio elementų priežiūros darbai: sniego valymas ir kelių barstymas žiemą, asfalto dangų defektų (išdaužų, plyšių) taisymas, žvyro dangų profiliavimas, šienavimas, tiltų bei vandens pralaidų priežiūros ir kiti darbai.

Svarbiausi Lietuvos valstybinės reikšmės keliai (kuriuose vyksta tarptautinis, tranzitinis eismas) kaip ir anksčiau 2020 m. yra prižiūrimi visą parą ir juose yra užtikrinamos geriausios eismo sąlygos. Aukščiausiu priežiūros lygiu prižiūrimi šie keliai: A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda, Via Baltica (Ryga–Panevėžys–Kėdainiai–Sitkūnai–Kaunas–Marijampolė–Suvalkai), A19 Vilniaus pietinis aplinkkelis, A2 Vilnius–Panevėžys ir kelio A16 Vilnius–Prienai–Marijampolė ruožas nuo Vilniaus iki Trakų (iš viso apie 700 km). Kiti magistraliniai keliai ir intensyviausi krašto keliai (apie 1,23 tūkst. km) prižiūrimi pagal II priežiūros lygį. Kelių priežiūros tarnybos šiuose keliuose budi, valo sniegą bei barsto slidumą mažinančias medžiagas nuo 4 iki 22 val. Didžioji dalis krašto ir intensyviausi rajoniniai keliai (apie 6,28 tūkst. km) prižiūrimi pagal III priežiūros lygį. Kelių priežiūros tarnybos šiuose keliuose budi, valo sniegą bei barsto slidumą mažinančias medžiagas nuo 4 iki 19 val. Krašto ir rajoniniai keliai, kuriuose eismo intensyvumas yra mažesnis kaip 1000 automobilių per parą (apie 3,64 tūkst. km) prižiūrimi pagal IV kelių priežiūros lygį. Kelių priežiūros tarnybos šiuose keliuose budi, valo sniegą bei barsto slidumą mažinančias medžiagas nuo 6 iki 18 val. Žemiausias priežiūros lygis (V) turi užtikrinti minimalų eismo kokybės lygį ir kelio tinkamumą naudoti. Pagal šį priežiūros lygį prižiūrima didžioji dalis valstybinės reikšmės rajoninių kelių (apie 9,64 tūkst. km). Juose dirbama nuo 9 iki 18 val.

2020 m. buvo parengta ir pasirašyta nauja pavedimo sutartis dėl valstybinės reikšmės kelių priežiūros darbų, kurioje numatyti aiškesni ir skaidresni atsiskaitymo principai, kurie leis efektyviau panaudoti šiems darbams skiriamą finansavimą.

Taip pat 2020 m. buvo parengtas rekordiškai didelis kiekis pirkimų ir sudaryta sutarčių paprastojo remonto darbams. Bendra visų pasirašytų sutarčių vertė yra apie 62 mln. Eur., už kuriuos bus suremontuota apie 240 km blogos būklės kelių.



ŽALIOSIOS KRYPTIES, SKAITMENIZAVIMO IR INOVACIJŲ VEIKLOS

Kelių direkcija savo veikla nuosekliai siekia prisidėti prie Europos Žaliojo (aplinkosaugos) kurso, skaitmenizavimo ir inovacijų tikslų įgyvendinimo.

Inovacijos, skaitmenizavimas ir Žalioji kryptys bei šių kryptų projektai buvo įgyvendinami 2020 m. ir yra numatyti Kelių direkcijos Strateginio veiklos plano 2021–2024 m. projekte, kuris pateiktas Susisiekimo ministerijai 2020 m. gruodžio 31 d. Informacija apie Kelių direkcijos įgyvendintus šių sričių projektus per praėjusius keturis metus pateikiama 13 lentelėje:

KELIŲ DIREKCIJOS ĮGYVENDINTI ŽALIOSIOS KRYPTIES, SKAITMENIZAVIMO IR INOVACIJŲ PROJEKTAI 2016–2020 M.

13 lentelė

Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos įgyvendinimo plano prioritetai / prioritetinės kryptys / darbai / rodikliai	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	Iš viso pasiekta per 2016–2020 m.
Įrengta greito krovimo stotelių magistraliniuose keliuose, vnt.	2	10	13	0	1	26
Rekonstruota „Via Baltica“ kelio*, km	21,1	10,7	34,21	11,53	0	77,54
Įrengta gyvūnų apsaugos sistema, km	20	9	63	31	80	203
Įrengta dviračių takų, km	14,6	4,4	40	35	25	119
Sukurta pažangių viešųjų ir administracinių elektroninių paslaugų, vnt.	0	1	1	0	1	3
Įrengtos dinaminių eismo valdymo sistemų vietos, vnt.	0	4	26	0	1	31
Įrengta greičio kontrolės priemonių, vnt.	0	25	25	0	88	138
Įrengta žiedinių sankryžų, vnt.	6	5	17	18	6	52
Įrengta atitvarų, km	37	51	77	32	121	318

*Įgyvendinant projektą kartu diegiamos eismo saugumo ir eismo valdymo tobulinimo priemonės (žr. 56 psl.)

2020 m. Kelių direkcijai už sutaupytą elektros energiją įteiktas ESO Pažangios energijos klubo sertifikatas. Per 2020 metus, vykdant apšvietimo modernizavimo valstybinės reikšmės keliuose projektą, Kelių direkcijai pavyko sutaupyti 1 215 MWh elektros energijos. Per pirmąjį minėto projekto etapą praėjusiais metais apšvietimas modernizuotas didžiausio eismo intensyvumo magistraliniuose keliuose. Dar daugiau elektros energijos kiekvienais metais bus sutaupyta baigus antrąjį apšvietimo modernizavimo etapą, vykdomą 2021 m.

Atsižvelgiant į tai, kad statistikos institucijų skaičiavimais vidutiniškai vienas namų ūkis Lietuvoje per metus sunaudoja apie 2,3 MWh elektros energijos, galima teigti, kad per 2020 metus Kelių direkcijos sutaupytos elektros energijos metams užtektų daugiau kaip 500 namų ūkių.

Skaiciuojama, kad, įgyvendinus visą apšvietimo modernizavimo valstybinės reikšmės keliuose projektą, Kelių direkcijai pavyks sutaupyti iki 2 700 MWh elektros energijos, suvartojamos valstybinės reikšmės keliams apšviesti, arba iki 378 tūkst. eurų per metus. Investicijos šviestuvų pakeitimui turėtų atsipirkti per penkis metus nuo jų įrengimo.

Kaip numatyta Kelių direkcijos strateginio planavimo dokumentuose bei įmonės pasirengtose pagal konkrečius tyrimus ir kriterijus projektų įgyvendinimo gairėse iki 2035 m., Kelių direkcija inovacijų vystymo, skaitmeninimo ir žalinimo srityse 2019–2020 m. laikotarpiu pradėjo įgyvendinimą ir planuoja tęsti šiuos projektus:

–Kelių direkcija 2020 m. pabaigoje pradėjo įgyvendinti trečiąjį apšvietimo modernizavimo etapą. 2021–2022 metais planuojama įdiegti valstybinių kelių apšvietimo valdymo sistemą. Įdiegus sistemą, bus galima valdyti apšvietimą nuotoliniu būdu, gauti operatyvią informaciją apie gedimus ir greičiau juos pašalinti.

–2020 m. buvo vykdomi darbai pagal pasirašytą Kelių turto valdymo informacinės sistemos, kuria naudojantis bus centralizuotai kaupiami ir efektyviai valdomi kelių turto duomenys bei užtikrinamas projektų valdymas, diegimo sutartį. Įgyvendinus projektą, bus praplėstas turto valdymo ir analizės funkcionalumas, užtikrinantis efektyvų turto ir susijusių sričių valdymą ir informacijos apie turtą apsaikimą.

–2020 m. baigta kurti elektroninė statybos darbų žurnalo paslauga. Elektroniniai žurnalai pakeis dabar naudojamus popierinius ir taps pagrindiniu kelių tiesimo proceso stebėsenos ir kontrolės mechanizmu. 2020 m. rugsėjo 23–24 d. įvyko elektroninio statybos darbų žurnalo pristatymas ir mokymai Kelių direkcijos partneriams – rangovų, projektuotojų ir techninės priežiūros įmonėms. Nuo 2020 m. rugsėjo 29 d. elektroninis žurnalas pradėtas naudoti keliuose atrinktuose naujai pradėtuose įgyvendinti projektuose. Nuo 2020 m. lapkričio 3 d. elektroninis statybos darbų žurnalas išduodamas visiems statybos dalyviams, su kuriais po 2020 m. lapkričio 3 d. pasirašytos naujos rangos sutartys.

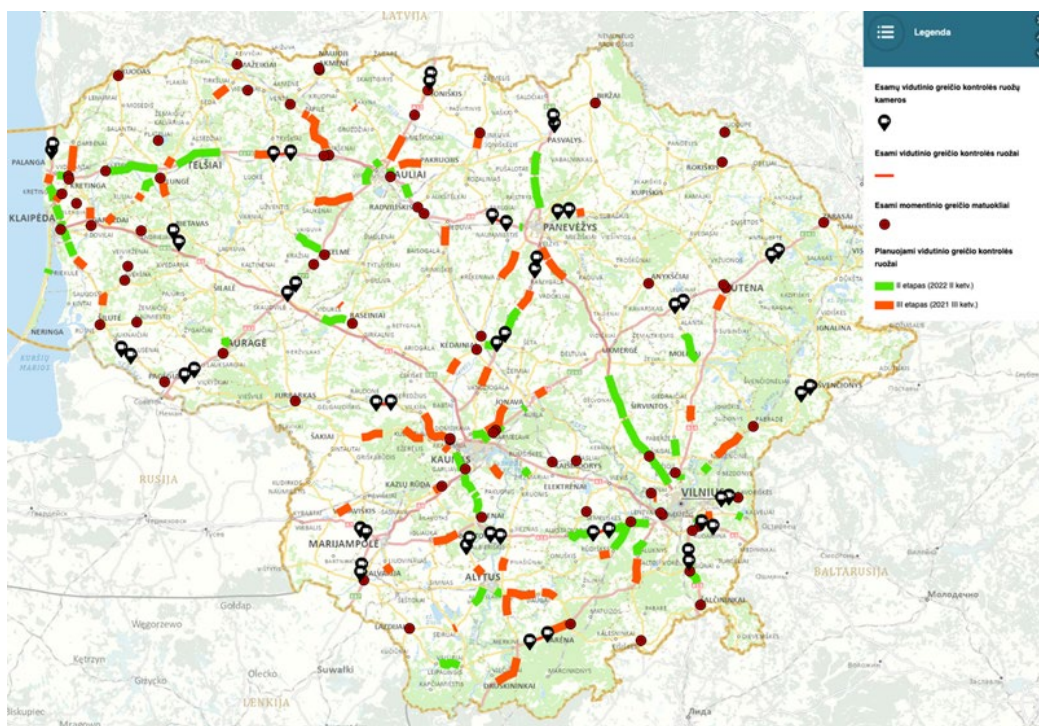
–2020-11-10 LR Seimui priėmus įstatymų pakeitimo projektus (LR kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo įstatymo 2, 3, 6, 9 straipsnių ir 2 priedo pakeitimo įstatymo projektas, LR kelių įstatymo 17 straipsnio pakeitimo įstatymo projektas ir LR administracinių nusižengimų kodekso 463 straipsnio pakeitimo įstatymo projektas), sudarytos prielaidos įgyvendinti projektą „Elektroninės kelių rinkliavos sistemos sukūrimas ir įdiegimas“ (toliau – Projektas) ir kelių naudotojo mokestį, transporto priemonių valdytojų mokamą už naudojimąsi kelių infrastruktūra tam tikrą laikotarpį, pakeisti į kelių rinkliavą, kuri būtų mokama už keliais nuvažiuotą atstumą. Projektą, 2020 m. įvykdžius parengiamuosius darbus, planuojama įgyvendinti 2021–2023 m. laikotarpiu.

–2020 metais toliau vykdyta Intelektinių transporto sistemų (ITS) plėtra. Via Baltica ir IXB koridoriuje toliau buvo kuriama dinaminio eismo valdymo sistema: diegiamos reikalingos techninės (kintamos informacijos ženklai, kelių oro sąlygų stotelės, eismo apskaitos priemonės, eismo sąlygų stebėjimo kameros), programinės ir organizacinės priemonės, kurios pagerins eismo sąlygas valstybinės reikšmės keliuose. Intelektinės transporto sistemos diegiamos valstybinės reikšmės kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda ruože Vilnius–Kaunas. Paskelbtas pirkimas dėl dinaminio eismo valdymo sistemų (kintamos informacijos ženklų dalies) įrengimo kelio A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai ruože Kaunas–Marijampolė. Įgyvendinus planuojamą projektą, bus sukurta ir įdiegta dinaminio eismo valdymo sistema Via Baltica ir IXB koridoriuje. Projekto metu panaudojant Europos Sąjungos ir Lietuvos Respublikos biudžeto lėšas valstybinės reikšmės magistraliniuose keliuose A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda ir A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai bus įgyvendintos šios priemonės ir sukurtas vientisas dinaminio eismo valdymo IT sprendimas:

- įrengti kintamos informacijos ženklai;
- įrengti automobilių eismo, srautų ir greičio stebėjimo ir analizavimo įrenginiai;
- įrengti kelių oro sąlygų, važiuojamosios kelio dangos paviršiaus temperatūros ir būklės jutikliai.

– 2020 metais buvo įrengta 70 stacionarių (momentinių) matuoklių. Taip pat 2020 metais buvo įrengti sektoriniai greičio matuokliai (18 įrenginių 9-se ruožuose), kurie pradės fiksuoti greičio pažeidimus 2021 metais.

Kelių direkcija yra pasirašiusi dvi sutartis dėl vidutinio greičio kontrolės priemonių įrengimo, pagal kurias iki 2021 m. III ketv bus įrengta 112 įrenginių arba 56 vidutinio greičio kontrolės ruožai, o iki 2022 m. III ketv. dar 100 įrenginių arba 50 vidutinio greičio kontrolės ruožų. Diegiamos sistemos užtikrina ne tik greičio kontrolę, tačiau leidžia atlikti civilinės atsakomybės draudimo, techninės apžiūros ir kelių naudotojo mokesčio sumokėjimo kontrolę.



8 pav.

–Kelių direkcija, siekdama efektyviau informuoti vartotojus apie teikiamas elektromobilių įkrovimo paslaugas, 2019 metais pradėjo įgyvendinti projektą „ID ir alternatyvių degalų duomenų surinkimas“ (ang. ID and data collection for sustainable fuels in europe) (toliau – IDACS). Projektas įgyvendinamas vadovaujanti Europos komisijos sutartimi Nr. MOVE/B4/SUB/2018-489/CEF/PSA/SI2.792684.

2020 m. Kelių direkcija vykdė pasiruošiamuosius darbus, organizavo rinkos konsultaciją dėl IDACS projekto dalies – sukurti viešųjų elektromobilių įkrovimo prieigų operatorių ir jų valdomų prieigų registravimo sistemą. Viešąjį pirkimą planuojama paskelbti gegužės mėn.

Įgyvendinus projektą bus sudarytos sąlygos vartotojams iš elektromobilių įkrovimo prieigų realiu laiku gauti šiuos duomenis:

- įkrovimo prieigos vieta (gatvė, miestas);
- įkrovimo galimybės (galia, įkrovimo standartai);

- įkrovimo prieigos jungčių tipai (kištukai, rozetės, indukcinės kilpos, kt.);
- įkrovimo prieigos darbo valandos;
- atsiskaitymo už paslaugas būdai;
- įkrovimo prieigos pasiekiamumo statusas (veikia / neveikia);
- įkrovimo prieigos užimtumo statusas (laisva / užimta);
- įkrovimo paslaugos kaina (taikoma vartotojui be sutarties).

Kelių direkcija 2021 metais, jau operuos ir išlaikys 28 elektromobilių krovimo stoteles.

Pažymėtina, kad pagal Aplinkos ministerijos 2020 m. pateiktą Kelių direkcijai informaciją, Kelių direkcija yra tarp daugiausiai žaliosios krypties viešųjų pirkimų vykdančių įmonių.

–Kelių direkcija kartu su Savivaldybėmis 2021 m. parengs vieningą Dviračių ir pėsčiųjų takų atnaujinimo ir išvystymo Programą ir ją įgyvendins. Programos prioritetai ir metmenys iš Kelių direkcijos pusės jau parengti.

Esamos pėsčiųjų ir dviratininkų infrastruktūros tyrimas pateikiamas 9 pav.



9 pav. Esamos pėsčiųjų ir dviratininkų infrastruktūros tyrimas

–2020 m. buvo vykdomi darbai pagal pasirašytą Kelių turto valdymo informacinės sistemos (toliau – KTVIS), kuria naudojantis centralizuotai kaupiami ir efektyviai valdomi kelių turto duomenys bei užtikrinamas projektų valdymas, diegimo sutartį. Įgyvendinus projektą, praplėstas ir toliau bus plečiamas turto valdymo ir analizės funkcionalumas, užtikrinantis efektyvų turto ir susijusių sričių valdymą ir informacijos apie turtą apsaiketimą.

Tiesioginės ir netiesioginės KTVIS naudos įgyvendinus projektą:

1. Visuomenei – žmonėms kaip Kelių direkcijos paslaugų gavėjams.

Vairuotojai, kurie naudoja GPS navigaciją, turės galimybę gauti informaciją apie atliekamus remonto darbus valstybinės bei vietinės reikšmės keliuose. Tai sudarys galimybę vairuotojams sutrumpinti savo kelionių trukmę bei išvengti galimų dėl darbų kelyje kylančių spūsčių. Tai paskatins vairuotojus važiuoti saugesniais maršrutais, taip sumažinant avaringumą keliuose. Taip pat, bus operatyviau reaguojama (vykdant kelių priežiūros ir remonto darbus) į eismo dalyvių bet kokiomis

ryšio priemonėmis teikiamą informaciją apie pastebėtus kelio ar kelio elementų defektus, atsiradusias kliūtis kelyje, kitą informaciją susijusia su sauga keliuose.

2. Savivaldybėms.

Projekto metu optimizuoti procesai turės teigiamos įtakos savivaldybių ištekliams. KTVIS integravus projektų valdymą ir prijungus savivaldybių vykdomus vietinių kelių ir gatvių statybos ir (ar) remonto projektus, finansuojamus iš KPPP, bus sudarytos galimybės užtikrinti objektyvų, viešesnį ir skaidrų lėšų, skirtų vietinės reikšmės keliams ir gatvėms tiesti, asfaltuoti, tvarkyti, paskirstymą ir panaudojimą.

3. Rangovams ir paslaugų tiekėjams.

Kelių direkcijos rangovai ir paslaugų teikėjai, pasirašę valstybinės reikšmės kelių priežiūros ar plėtros, duomenų rinkimo, tikrinimo, tikslinimo ir analizavimo paslaugų sutartis, turės galimybes teikti ir (arba) gauti KTVIS duomenis bei dokumentus, susijusius su kelių plėtros, tvarkymo, priežiūros, remonto ir kitų rangos darbų atlikimu. Į KTVIS teikiamus dokumentus galės pasirašyti el. parašu arba mobiliu parašu. Automatizuoti procesai supaprastins dokumentų derinimo bei apsikeitimo informacija procesus, užtikrins duomenų kokybę ir atsekamumą, sudarys prielaidas rangovų ir paslaugų teikėjų darbo laiko sutaupymams.

4. Valstybės institucijoms ir SM kaip akcininkui.

Iš publikuojamų kelių turto duomenų (ataskaitos, atvirų duomenų rinkiniai) valstybės institucijų darbuotojai galės greičiau ir patogiau peržiūrėti, tvarkyti ir susieti KTVIS kaupiamus duomenis.

5. Socialiniams partneriams.

Iš publikuojamų kelių turto duomenų (atvirų duomenų rinkiniai) socialiniai partneriai galės greičiau ir patogiau peržiūrėti, tvarkyti ir susieti KTVIS kaupiamus duomenis.

6. Asocijuotiems partneriams.

Publikuojamus kelių turto duomenis (atvirų duomenų rinkiniai) asocijuoti partneriai galės pritaikyti sprendimų, skirtų teikti papildomas informacines paslaugas verslui ir piliečiams, įgyvendinimui.

–Kelių direkcijai tapus valstybės įmone jos apskaita buvo pradėta tvarkyti pagal Verslo apskaitos standartus, kurių nuostatomis yra įgyvendinamos Europos Sąjungos direktyvos, reglamentuojančios finansinių ataskaitų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų sudarymą. Todėl Kelių direkcijai būtina įsigyti Finansų valdymo apskaitos informacinę sistemą (FVAIS), pritaikytą darbui pagal Verslo apskaitos standartus, kadangi Kelių direkcijoje naudojamų duomenų bazių funkcionalumas buvo pritaikytas tvarkyti apskaitą pagal Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartus.

VEIKLOS PLANAI IR PROGNOZĖS

Informacija apie svarbiausius 2021–2024 m. planuojamus įgyvendinti skaitmenizavimo, žaliosios ir inovacijų kryptių projektus pateikiama 14 lentelėje:

14 lentelė

Eil. Nr.	Projektas	Projekto tikslai, terminai, rodikliai	Įgyvendinimo etapai ir eiga
1.	Elektroninės kelių rinkliavos sistemos sukūrimas ir įdiegimas (angl. E-tolling sistema)	Skaitmenizuoti kelių rinkliavos procesą; Įdiegti naują elektroninę kelių rinkliavos sistemą, kurios pagalba būtų įgyvendintas principas "teršėjas moka", taip pat būtų įgyvendinta ES direktyva.	2021–2023 m.
2.	Įrengti greičio kontrolės įrenginių	280 vnt.	2021–2024 m.
3.	Modernizuoti kelių oro sąlygų (KOS) stoteles	126 vnt.	2021 m.
4.	Įrengti naujų KOS stotelių	30 vnt.	2021–2022 m.
5.	Modernizuoti Valstybinės reikšmės kelių eismo Informacinę sistemą	Padidinti Valstybinės reikšmės kelių eismo informacinės sistemos naudojimo efektyvumą.	2022 m.
6.	Įrengti dinaminio eismo valdymo sistemų	74 vnt.	2021–2022 m.
7.	Sukurti ir įdiegti projektų valdymui Kelių turto valdymo informacinę sistemą (KTVIS)	Skaitmenizavimo projektas. Sukurta ir įdiegta Kelių turto valdymo sistema sudarys galimybę efektyviau valdyti valstybinės reikšmės kelių turtą ir priimti sprendimus tikslių duomenų pagrindu.	2019–2021 m.
8.	Įdiegti naują finansų valdymo apskaitos informacinę sistemą (FVAIS)	Įgyvendinti VĮ apskaitą ir dalį analizės funkcijų	2021 m.

9.	Kelių direkcijos elektroninių paslaugų portalo sukūrimas, įdiegimas ir vystymas	Sukurti Kelių direkcijos klientų aptarnavimui skirtą elektroninių administracinių paslaugų portalą. El. portalas pagerins Kelių direkcijos teikiamų klientams paslaugų kokybę ir paslaugų skaidrumą, leis standartizuoti ir unifikuoti paslaugų teikimo procesą bei teikti kokybišką informaciją visuomenei.	Projektas įgyvendinamas dviem etapais: 2020–2022 m. ir 2023– Pasi- rengimo projekto įgyvendinimui etapo darbai pradėti 2019 m. 2020 m. atlik- ta rinkos analizė. Planuojami du šio projekto etapai: 1) E-paslaugų porta- lo Kelių direkcijos klientams – Lietuvos gyventojams sukū- rimas ir trijų bazinių paslaugų įdiegimas 2021–2022 m.; 2) E-paslaugų portalo vystymas ir plėtra 2022–2024 m.; vys- tant projektą, visų pirma bus sukur- tos sąsajos ir Kelių direkcijos e-paslau- gų vidinis portalas bus integruotas su išoriniais Registrų centro, VMI ir kitų valstybės įstaigų sistemomis. Siste- mų integravimas sudarys galimybę unifikuoti naudoja- mus dokumentus ir importuoti duo- menis tarp sistemų, gerinant klientų aptarnavimą.
10.	Automatizuoti personalo valdymo, veiklos vertinimo ir mokymo procesus		2021–2023 m.

11.	Įgyvendinti eksperimentinius projektus, susijusius su žaliosios krypties vystymu. 2021 m. vykdomas projektas: Išbandomas perdirbtų medžiagų, kurios bendruoju atveju laikomos atliekomis, naudojimas keliuose (2021 metais bus įrengtas bandomasis ruožas panaudojant atliekų deginimo įrenginiuose ir bendro atliekų deginimo įrenginiuose susidarančius pelenus ir šlaką; svarstoma kurti specialius asfalto mišinius, panaudojant perdirbtą gumą iš padangų, ir įrengti bandomąjį ruožą)	4 įgyvendinti projektai	2021–2024 m.
12.	Nutiesti ir rekonstruoti pėsčiųjų ir dviračių takų	90 km	2021–2024 m.
13.	Įrengti triukšmo valdymo priemonių	6 km	2021–2024 m.
14.	Įrengti atitvarų nuo laukinių gyvūnų	125 km	2021–2024 m.
15.	Įrengti elektromobilių krovimo stoteles	2 (iš viso – 28) vnt.	2021–2024 m.

16.	Organizuodama ir kontroliuodama projektų įgyvendinimą, Kelių direkcija diegia inovacijas procesuose: rangovinės įmonės darbų procesuose jau nuo 2020 m. pabaigos pradėjo naudotis Kelių direkcijos sukurtais e-instrumentais – elektroniniu darbų žurnalu ir elektroniniu darbų kiekio žiniaraščiu. Šie e-instrumentai perduodami naudoti visiems partneriams – rangovams, su kuriais pasirašomos naujos sutartys, įvykus viešiesiems pirkimams. Šie nauji instrumentai sudarys galimybę efektyvinti darbų procesus partnerių įmonėse, užtikrins didesnę projektų įgyvendinimo skaidrumą ir darnumą		Įdiegimo užbaigimas ir tobulinimas 2019–2024 m.
17.	Kelių direkcija planuoja plačiau vystyti veiklas, panaudodama naują įrangą kelių dangų ir kitiems tyrimams vykdyti, diegti inovatyvius sprendimus valdant projektavimo ir statybos procesus		2021–2024

18.	Alternatyvių degalų infrastruktūros duomenų registravimo ir kodavimo sistemos sukūrimas	Bus sukurtas Elektromobilių infrastruktūros identifikatoriaus standartas, 1 vnt., sukurtas alternatyvaus kuro infrastruktūros registras, 1 vnt., atlikta alternatyvaus kuro infrastruktūros registro veiklos organizavimo studija, 1 vnt.	Planuojama projekto įgyvendinimo pabaiga: 2021 m. gruodis. Įgyvendinimo etapai: 1. Elektrinio transporto infrastruktūros registracijos sukūrimas. 2. Su alternatyvių degalų infrastruktūra susijusių duomenų rinkimas ir jų prieinamumo didinimas. 3. Žinių sklaida, techninių sprendimų ir geriausios praktikos kūrimas.
-----	---	---	---

Kelių direkcija nuosekliai diegia inovacijas ir vidaus procesų valdyme. 2020 metais dokumentų valdymo srityje buvo tęsiama veiklos procesų peržiūra, susijusi su:

- kvalifikuoto el. parašo plėtra ir dokumentų, parengtų pagal ADOC specifikaciją ir pasirašytų kvalifikuotu el. parašu, skaičiaus didinimu.
- nekvalifikuoto el. parašo plėtra ir dokumentų pasirašytų nekvalifikuotu el. parašu, skaičiaus didinimu.

2020 metais elektroniniai dokumentai sudarė 71 proc. visų Kelių direkcijos dokumentų (2019 metais šis rodiklis buvo 45 proc., 2018 metais – 32 proc.). Tam, kad Kelių direkcijoje dokumentai būtų valdomi efektyviai, dokumentus būtina rengti ir valdyti (rinkti vizas, pasirašyti, siųsti, gauti, nukreipti) Dokumentų valdymo sistemoje ir kitose sistemose. Didesnė elektroninių dokumentų apyvarta Kelių direkcijoje užtikrina efektyvesnį ir racionalesnį dokumentų valdymą, atitinkamai taupo darbuotojų darbo laiko sąnaudas, mažina biuro organizacinės technikos priežiūros sąnaudas, kanceliarinių prekių (biuro popierius, spausdintuvų kasetės ir pan.) įsigijimo sąnaudas.

Kelių direkcijos veiklos planai ir rodikliai yra pateikti Strateginiame veiklos plane.

Saugaus eismo priemonės ir švietėjiška eismo saugos veikla

Kelių direkcija 2020 m. planavo, organizavo ir vykdė švietėjišką eismo saugos veiklą. Tarptautinių ryšių ir komunikacijos skyrius organizavo visuomenės švietimą eismo saugos klausimais, vykdė eismo saugos švietėjiškos veiklos projektus ir akcijas.

Dėl epidemiologinės situacijos šalyje ir taikomų ribojimų 2020 m. vykdant švietėjišką veiklą didelis dėmesys buvo skirtas komunikacijai per socialinius tinklus, taip pat pagal galimybes visoje šalyje vyko ir

tiesioginiai susitikimai. Vien per Kelių direkcijos socialinio tinklo Facebook paskyrą saugaus eismo tema paskelbti įrašai pasiekė apie 450 tūkst. skaitytojų auditoriją.

Bendradarbiaujant su kitų institucijų atstovais vykdytos akcijos ir organizuoti bendri renginiai: rugsėjo 27 d. minint keliautojų ir vairuotojų dieną įvyko renginys „Saugau save ir kitus“ (Vilniuje), visos šalies mastu paminėta Atšvaitų diena (trečiasis spalio ketvirtadienis). Ši akcija buvo vykdoma kartu su savivaldybėmis, seniūnijomis, renginių metu demonstruoti saugos diržų efektyvumo ir automobilio apsvėrimą imituojantys įrenginiai.

Pagrindinės saugaus eismo švietėjiškos veiklos temos: vairuotojų skatinimas laikytis maksimalaus leistino greičio ir visada rinktis saugų greitį, vairuojant nesinaudoti mobiliaisiais telefonais, nevairuoti apsvaigus, taip pat primenama, kad važiuojant visada reikia prisiegti saugos diržus, pėstiesiems aiškinama atšvaitų svarba ir primenama, kaip taisyklingai naudoti atšvaitus, taip pat vykdoma švietėjiška veikla ir kitomis eismo saugos temomis. Švietėjiškos veiklos metu dėmesys skirtas kiekvienai eismo dalyvių grupei (vairuotojams, keleiviams, pėstiesiems, dviratininkams) ir įvairioms amžiaus grupėms.

Kelių direkcija 2020 m. vykdė saugaus eismo švietėjiškos veiklos projektus visos šalies mastu:

- projektas – konkursas „Eismo saugumas bendruomenėse 2020–2021 metais“. Šiame projekte – konkurse dalyvavo 127 Lietuvos bendruomenės, kurios vienija daugiau kaip 18 000 žmonių. Per 2020 metus buvo suorganizuoti 85 renginiai. Konkurso renginiai vyks ir 2021 metais;
- bendradarbiaujant su Lietuvos vyskupijomis ir policija vykdytas projektas „Saugokime vieni kitus kelyje“;
- pirmą kartą vykdytas projektas „Saugaus eismo stotelės“, kurio pagrindinis tikslas – skatinti saugų dviratininkų ir pėsčiųjų eismą. Viso projekto metu saugaus eismo stotelės buvo 62 vietose. Parenkant saugaus eismo stotelių vietas, orientuotasi į mažesnius miestelius ir gyvenvietes, kuriose rečiau organizuojamos saugaus eismo akcijos, tačiau eismo įvykiai, kuriuose nukentėjo pėstieji ar dviratininkai, yra sąlyginai dažnesni;
- antrus metus iš eilės organizuotas piešinių konkursas „Saugus eismas kelyje“. Šeši konkurso nugalėtojų darbai buvo perpiešti ant autobusų stotelių paviljonų. Tradiciniu tampančiame ir visą Lietuvą apimančiame konkurse buvo kviečiami dalyvauti visų rajonų švietimo ir ugdymo įstaigų mokiniai, nevyriausybinių organizacijų nariai, bendruomenės. Konkurso tikslas buvo atkreipti eismo dalyvių dėmesį į eismo saugos svarbą, skatinti visus eismo dalyvius keliuose ir gatvėse elgtis atsakingai, gerbti vieniems kitus ir kurti saugią aplinką sau ir kitiems;
- vykdyta prevencinė atšvaitų naudojimo įgūdžių stebėjimo akcija, kurios metu siekta išsiaiškinti, kokia visuomenės dalis naudoja atšvaitus ir ar taisyklingai tai daro;
- vykdyti visuomenės informavimo projektai saugaus eismo švietėjiškos veiklos temomis. Projektai aprėpė socialinių garso klipų transliavimą 5-iose radijo stotyse ir šviečiamosios medžiagos pateikimą trijuose interneto naujienų portaluose.

Išanalizavus eismo įvykius ir apibendrinus statistinius duomenis, Kelių direkcija atnaujino žuvusio pėsčiojo Lietuvos valstybinės reikšmės keliuose paveikslą: 61 m. ir vyresnio amžiaus vyras be šviesą atspindinčių elementų, ėjęs neapšviestu užmiesčio keliu rudenį ar žiemą, tamsiu paros metu, penktadienį, nuo 18 iki 21 val. Šis žuvusio pėsčiojo paveikslas atnaujintas įvertinus 2018–2020 metų statistinius eismo įvykių duomenis.

Pirmą kartą žuvusio pėsčiojo Lietuvos valstybinės reikšmės keliuose statistinis paveikslas buvo suda-

rytas ir paskelbtas 2018 m. Tuo metu buvo analizuoti ir vertinti eismo įvykiai 2013–2017 metais.

Lietuvos kelių policijos tarnybos duomenimis, per pastaruosius dvejus metus fiksuojamas mažesnis žuvusių pėsčiųjų skaičius (2019 m. sumažėjo 16,9 proc. (palyginus su 2018 m.), o 2020 m. – 13,6 proc. (palyginus su 2019 m.), tačiau žuvusiam eismo įvykiuose pėsčiajam būdingi tie patys bruožai ir eismo įvykio aplinkybės. Pėstieji ir toliau išlieka pažeidžiamiausia eismo dalyvių grupė.

Pagal anksčiau atliktos 2013–2017 metų eismo įvykių analizės duomenis, minėtu laikotarpiu žuvęs statistinis pėsčiasis dažniau buvo neblaivus. Pastarųjų 2018–2020 metų tendencija – žuvęs pėsčiasis dažniau buvo blaivus.

Per ketverius metus statistinio žuvusio pėsčiojo valstybinės reikšmės keliuose paveikslas iš esmės nepakito. 2020 m. net 31 proc. visų valstybinės reikšmės keliuose žuvusių pėsčiųjų sudarė 71 m. ir vyresnio amžiaus senjorai.



ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

2020 m. gruodžio 31 d. duomenimis Kelių direkcijoje buvo įsteigtos 258 pareigybės.

Susisiekimo ministerijos Lūkesčių rašte apibrėžtuose Kelių direkcijai keliamuose tiksluose, veiklos kryptyse ir bendruose lūkesčiuose dėl veiklos principų paminėta socialinė atsakomybė ir darbuotojų įsitraukimas – įmonė privalo vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus ir taikyti modernius personalo vertinimo metodus bei siekti jų vertės augimo. Susisiekimo ministerija Lūkesčių rašte taip pat išreiškė lūkestį, kad Įmonė dės pastangas didinti darbuotojų įsitraukimą, darbuotojų motyvaciją ir profesinį augimą, užtikrins darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį ir darbo aplinką.

Įmonės valdyba ir vadovybė siekdama aukštos, aiškiomis vertybėmis pagrįstos kultūros bei patrauklaus darbdavio reputacijos palaiko nuolatinį ir konstruktyvų dialogą su darbuotojų atstovais.

Kelių direkcija darbuotojų mokymams 2020 m. išleido 49 234,71 EUR su PVM, iš jų 50 proc. lėšų skirta darbuotojų profesinių kompetencijų ugdymui.

2020 m. įmonėje parengta naujoji Kelių direkcijos atlygio sistema. Ši atlygio sistema parengta vadovaujantis tarptautine, rinkoje plačiai taikoma ir pripažinta metodologija, atlygio sesijos metu su padalinių vadovais aptartais principais bei darbuotojų apklausos metu išsakytos nuomonės rezultatais. Vienas iš esminių principų atlygio sistemoje – kad atlygis darbuotojams būtų sąžiningas ir nuoseklus. „Sąžiningas“ reiškia teisingas viduje ir konkurencingas išorėje, atlyginamas pagal rezultatus ir nustatomas pagal turimą darbuotojo kompetenciją.

2020 m. pradžioje kilusi pandemija ženkliai pakoregavo žmogiškųjų išteklių politikos prioritetus. Kelių direkcija greitai reagavo į susiklosčiusią situaciją, pirmiausiai orientuotasi į žmogų, į jo saugumą, todėl darbo forma pertvarkyta į nuotolinę

Žmogiškųjų išteklių valdymo srityje prioritetais, kilus pandemijai, tapo:

- sklandus nuotolinio darbo organizavimas;
- su COVID-19 susijusių rizikų valdymas;
- vidinės komunikacijos stiprinimas (darbuotojams buvo skiriamos informacinės žinutės apie karantino situaciją, rinkos pokyčius, įžvalgos ir patarimai po tyrimų apie žmonių psichinę ir emocinę sveikatą ir kt.);
- atrankų ir mokymų procedūrų vykdymas elektroninėje erdvėje (tęsti mokymų procesai, dirbta su interaktyviais mokymais pasitelkiant „diskusijų kambarius“ mažose grupėse);
- darbuotojų psichologinio saugumo ir emocinės gerovės stiprinimas (organizuoti streso valdymo ir asmeninio efektyvumo karantino laikotarpiu mokymai visiems darbuotojams, o vadovų komandai – vadovavimo pokyčiai karantino laikotarpiu. Mokymu metu buvo vertinamas vadovų streso lygis ir atskirai darbuotojų, taip pat gauta informacija apie darbo krūvį);
- tęstinis vadovų komandos vadovavimo kompetencijų ugdymas (buvo įgyvendintas projektas „Vadovų akademija“, kurio metu buvo tobulinamos vadovavimo kompetencijos);
- veiklos valdymo modelio sukūrimas (pagal gerąsias praktikas ir darbuotojų apklausos rezultatus

sukurta nauja atlygio sistema, veiklos vertinimo procesas, pirmą kartą aptartos veiklos vertinime integruotos elgsenos, tobulintas kokybiško grįžtamojo ryšio suteikimas pagal struktūruotą klausimyną);

- sklandus darbo teisės nuostatas atitinkančių Kelių direkcijos pertvarkymo procedūrų įvykdymas (atnaujinti darbuotojų būtinąsias ir papildomas darbo sąlygas patvirtinantys dokumentai, padalinių nuostatai ir pareigybių aprašymai);
- VŠĮ TITC kompetencijų prijungimas (pagal sudarytą planą atliktos naujų darbuotojų priėmimo procedūros);
- organizacinės kultūros puoselėjimas ir renginių organizavimas. Kelių direkcijoje kuriama ne nurodymų kultūra, o dalyvavimo kultūra, įgalinanti veikti. Puoselėjama stipri vidinė komunikacija, su darbuotojais dalijamasi Kelių direkcijos rezultatais, planais ir idėjomis. Kiekvienas darbuotojas skatinamas išsakyti savo nuomonę, teikti siūlymus, rodyti iniciatyvą ir įsitraukti į sprendimų priėmimą.

Pažymėtina, kad Kelių direkcijos vertybės taip pat sutampa su TOP 3 Lietuvos darbdavių ir darbuotojų vertybėmis:

- atsakomybė;
- orientacija į kokybę;
- orientacija į naujoves;
- „komandiškumas“.

Pagrindiniu iššūkiu ir toliau išliks darbuotojų motyvacijos ir įsitraukimo išlaikymas dėl pandemijos dirbant nuotoliniu būdu. Kelių direkcija ir toliau investuos į bendrųjų, vadovavimo ir profesinių kompetencijų ugdymą, įtraukiančios kultūros kūrimą, komandos narių tarpusavio bendradarbiavimo stiprinimą per įvairias veiklas ir vertybių puoselėjimą.

Pareigybės

Kiekviena Kelių direkcijos pareigybė yra svarbi, kurianti vertę ir prisidedanti bendrų tikslų įgyvendinimo. Visos Kelių direkcijos pareigybės vertinamos taikant tarptautinėje praktikoje pripažintą ir Lietuvos rinkoje plačiai taikomą pareigybių vertinimo metodologiją „Job Mapping“ vertinimo metodu. Pareigybės vertinamos pagal jų kompleksiskumą. Nustatant pareigybės vertę, negalima pareigybės tapatinti su konkrečiu joje dirbančiu darbuotoju. Didžiausio kompleksiskumo pareigybės turi tiesioginę įtaką įmonės rezultatams, vidutinio kompleksiskumo – sukuria strateginių veiklų pamatą, mažesnio ne vidutinio kompleksiskumo – reikšmingos šalutinės funkcijos atlikti. Atsižvelgiant į pareigybės kompleksiskumą, kiekvienai pareigybei priskiriamas Hay lygis ir yra sukurta vieninga pareigybių lygių struktūra, su kuria supažindinti visi Kelių direkcijos darbuotojai.

Personalo statistiniai duomenys

Kelių direkcijoje dirba įvairių kartų žmonės. Nuo 2018 m. Kelių direkcijos komanda išaugo beveik trečdaliu. Įmonės darbuotojų savanoriškos kaitos rodiklis yra žymiai mažesnis, negu Lietuvos darbo rinkoje.

Savanoriška kaita (proc.)

2018 m.	2019 m.	2020 m.
4,7	0	2,13

2020 m. iš darbo savo iniciatyva išėjo 2 darbuotojai.

Bendra kaita (proc.)

2019 m.	2020 m.
6,9	3,83

2019 ir 2020 m. bendros kaitos rodikliui turėjo įtakos Kelių direkcijos struktūriniai pertvarkymai.

Lyčių rodiklis (proc.)

Vyrai	Moterys
55	45

Vidutinis darbuotojų amžius – 43 m. Lyčių lygybės rodiklis 2020 m. išliko panašus, kaip ir 2019 m. (2019 m. vyrų 51 proc., moterų – 49 proc.).

Pertvarkius įmonę
priimti sprendimai:

Valdyba patvirtino (2020-09-24 posėdžio protokolas Nr. VD-6):

- veiklos vertinimo procesą (pilotinis bandymas vyko 2020 sausio mėn. veiklos vertinimo metu);
- atlygio sistemą, įskaitant pareigybių pastoviosios atlygio dalies intervalų reikšmes, nustatytas atsižvelgiant į 2020 m. Lietuvos atlyginimų rinkos duomenis.

Personalo administravimas

Kelių direkcijoje taikomos įvairios darbo laiko apskaitos formos (lankstus, individualus, suminės darbo laiko apskaitos režimas ir kt.). Laksčių darbo sąlygų darbo formų, darbo nuotoliniu būdu politikos taikymas šiais laikais yra daugiau darbdavio pareiga (o ne papildoma lengvata), kuria įmonė siekia padėti darbuotojams užtikrinti profesinio bei asmeninio gyvenimo derinimą. Įgyvendiname šeiminių įsipareigojimų politiką, suteikiančią daugiau erdvės kitiems darbuotojo asmeniniams įsipareigojimams vykdyti.

2020 m. pradėta diegti informacinė personalo administravimo sistema, kuri paspartins personalo administravimo procesus bei efektyvins atostogų planavimą ir darbo laiko apskaitos vedimą.

2020 m. įmonėje darbo ginčų atvejų nebuvo.

Kelių direkcijoje 2020 m. parengta nauja viešų ir privačių interesų derinimo ir dovanų politikos tvarka.

Lygių galimybių politika

Lygių galimybių kontrolieriaus tarnyba įvertino Kelių direkcijos pasiekimus lygių galimybių srityje aukščiausiu įvertinimu – trimis Lygių galimybių sparnais.

Siekiant įvertinti išorinį konkurencingumą ir vidinį teisingumą, buvo atliktas atlygio atotrūkio auditas, atlikti darbuotojų atlygio atotrūkio veiksmai, nepriklausomai nuo lyties, amžiaus ir kt.

Sukurtas veiklos valdymo modelis, orientuotas į lygių galimybių principų įgyvendinimą.

Darbuotojų mokymai

Įgyvendindama darbuotojų mokymo politiką, Kelių direkcija vadovaujasi besimokančios organizacijos principais: skatina naujoves ir supranta jų svarbą, kiekvieną naują užduotį ar iššūkį vertina kaip galimybę mokytis, sudaro sąlygas darbuotojams adaptuotis ir augti, mokosi iš sėkmių ir nesėkmių istorijų, mokymo procesas neatsiejamas nuo nuolatinio Kelių direkcijos veiklos tobulinimo, nuolat mokantis orientuojasi į mokymą darbo grupėse, posėdžiuose bei darbo vietose ir kt.

Vid. mokymų valandų sk./darbuotojui

Visų mokymų	Profesinių mokymų
-------------	-------------------

11,5 val.	6,4 val.
-----------	----------

Mokymų biudžetas (EUR su PVM)

2018 m.	2019 m.	2020 m.
---------	---------	---------

21,4 tūkst.	70,5 tūkst.	70,5 tūkst.
-------------	-------------	-------------

2020 m. mokymų planas įgyvendintas 70,5 proc. (kai kurie mokymai neįvyko dėl Covid-19);

50 proc. mokymo plano lėšų skirta profesinių kompetencijų ugdymui.

Ypatingas dėmesys skirtas darbuotojų profesiniams ir vadovų mokymams, taip pat kibernetinio saugumo (apmokyta 200 darbuotojų), privačių interesų deklaravimo (apmokyta 55 darbuotojai) ir projekto vadovų mokymams (apmokyti visi 31 projekto vadovai).

Organizacijos kultūra

Puoselėdama organizacijos kultūrą Kelių direkcija įvertino, kad svarbu šį procesą įgyvendinti kaip bet kokią kitą pokytį.

Kiekvienas iš darbuotojų kuria Kelių direkcijos kultūrą, kiekvienas yra svarbus ir lygiavertis komandos narys, todėl turi jausti pareigą elgtis taip, kad galėtų didžiuotis kultūra, kurios kūrime dalyvauja kartu.

Nuo 2018 m. Kelių direkcijoje yra įkurtas Organizacinis komitetas, kurio veiklą koordinuoja Žmogiškųjų išteklių valdymo skyrius.

2019 ir 2020 m. organizacinis komitetas turėjo vadovą, o nuo 2021 m. jis veiks pasidalintos lyderystės principu, sudarant galimybes kiekvienam ambasadoriui imtis lyderystės tam tikruose projektuose.

2020 metais daugumą renginių ir tradicijų teko paminėti virtualiai.



DARBO UŽMOKESTIS

15 lentelė

Pareigybės pavadinimas	2020 m.	
	Darbuotojų skaičius	Vidutinis mėnesinis darbo užmokestis, Eur*
Direktorius	1	5790,40
Departamento direktorius	3	5095,26
Skyriaus vadovas	18	3901,93
Grupės vadovas	11	2859,70
Administratorius	5	2504,37
Finansų analitikas	4	2547,25
Finansų planuotojas	3	3044,85
Informacijos perdavimo operatorius	7	1535,38
Inžinierius	83	2220,85
Projekto koordinatorius	15	2685,66
Projekto vadovas	28	2790,27
Raštvedys	3	1970,32
Specialistas	16	2483,93
Technikas	6	1318,93
Teisininkas	4	2869,21
Vadybininkas	17	2300,74
Vyriausiasis vadybininkas	4	3206,35

*VĮ Lietuvos automobilių kelių direkcijos darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, vidutinis mėnesinis nustatytasis (paskirtasis) darbo užmokestis, neatskaičius mokesčių.

ATLIKTOS STUDIJS, TYRIMAI, APKLAUSOS

Siekdama toliau geriau tenkinti visuomenės lūkesčius ir gerinti paslaugų kokybę, Kelių direkcija 2020 metais tęsė NPS (Net Promoter Score) tyrimą. Šio tyrimo metu matuojamas ir vertinamas kelių naudotojų ir e-vinječių bei leidimų naudotojų pasitenkinimo rodiklis. Tyrimo metu naudotas respondentų apklausos metodas.

Apklausų metu visuomenės atstovai – apklausos dalyviai – įvairiais aspektais vertina valstybinės reikšmės kelių būklę, priežiūrą bei kelių elementus, eismo organizavimą. Tyrimo metu taip pat vertinama eismo dalyvių elgsena ir ją veikiantys faktoriai, e-vinječių įsigijimo ir leidimų važiuoti valstybinės reikšmės keliais didžiagabaritėmis ar sunkiasvorėmis transporto priemonėmis išdavimo paslauga.

Antroje metų pusėje tyrimo procesas buvo tobulintas, atskiriant e-vinječių ir leidimų naudotojų patirčių aspektus. Tokiu būdu siekiama detalesnių atskirų paslaugų vertinimo kriterijų nustatymų. NPS rodiklio tyrimo apklausos toliau tęsiamos ir 2021 metais.

2020 metais atliktas Kelių direkcijos veiklos žinomumo ir įvaizdžio visuomenėje tyrimas, kurio metu buvo apklausta per 1 tūkstantį visos šalies 18–75 m. amžiaus gyventojų pagal socialines ir demografines charakteristikas.

Vykdytų apklausų metu vertintos respondentų spontaniškos asociacijos su Kelių direkcija, žinios apie veiklos sritis, atliekamas funkcijas ir kt. Vertinant visuomenės pasitenkinimą atskiromis Kelių direkcijos kuruojamomis veiklomis, geriausiai vertinamas saugaus eismo priemonių diegimas užmiesčio keliuose bei užmiesčio kelių ženklavimas. Taip pat palankiai vertinama tiltų ir viadukų statyba, užmiesčio kelių tiesimas ir remontas.

Šio tyrimo rezultatai bus naudojami rengiant naujus veiksmų planus, gerinant paslaugų klientams kokybę bei komunikacinę veiklą.

VIEŠIEJI PIRKIMAI

Kelių direkcijoje viešieji pirkimai vykdomi vadovaujantis Lietuvos Respublikos Viešųjų pirkimų įstatymo ir kitų norminių teisės aktų nuostatomis. Įmonė užtikrina, kad būtų viešai skelbiama visa informacija, nurodyta Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairėse. Įmonėje nuolat tobulinama rizikų, išsylančių vykstant viešuosius pirkimus, valdymo sistema.

Toliau pateikiame Kelių direkcijos 2020 metais organizuotų viešųjų pirkimų apžvalgą:

2020 METAIS SUDARYTOS SUTARTYS

17 lentelė

Pirkimo objektas	Supaprastinti pirkimai		Tarptautiniai pirkimai	
	Kiekis vnt.	Sutarties suma Eur su PVM	Kiekis vnt.	Sutarties suma Eur su PVM
Prekės	1	105 233,70	10	2.655.749,97
Paslaugos	45	1.098.703,20	28	8.623.791,64
Darbai:				
Žvyrkelių asfaltavimo programa	105	160.209.511,04	2	12 950 832,23
Paviršiaus aprašai	36	32.290.878,02	13	30 094 679,67
Tiltų remontai	3	690 890,12		
Inžinerinių eismo saugos priemonių diegimas	6	7 316 691,81	18	10.951.526,19
Kita	11	21.928.993,48	28	74.066.808,45
Iš viso:	207	215.633.319,44	99	139.343.388,15
Iš viso:	306 vnt.			354.976.707,59 Eur su PVM

2020 metais sutaupyta lėšų gavus pigesnius pasiūlymus*

18 lentelė

Pirkimo objektas	Planuota pirkimo vertė Eur su PVM	Pasiūlyta pirkimo vertė Eur su PVM
Prekės	4 689 861,10	2 760 983,67
Paslaugos	15.903.933,30	9.811.383,72
Darbai	419.272.762,15	350.562.561,29
Iš viso:		76.731.627,87

*Duomenys šioje lentelėje pateikiami apie sutaupymus įvykdžius supaprastintus, tarptautinius ir mažos vertės pirkimus.

INFORMACIJA APIE SKAIDRUMO GAIRIŲ NUOSTATŲ LAIKYMAŠI

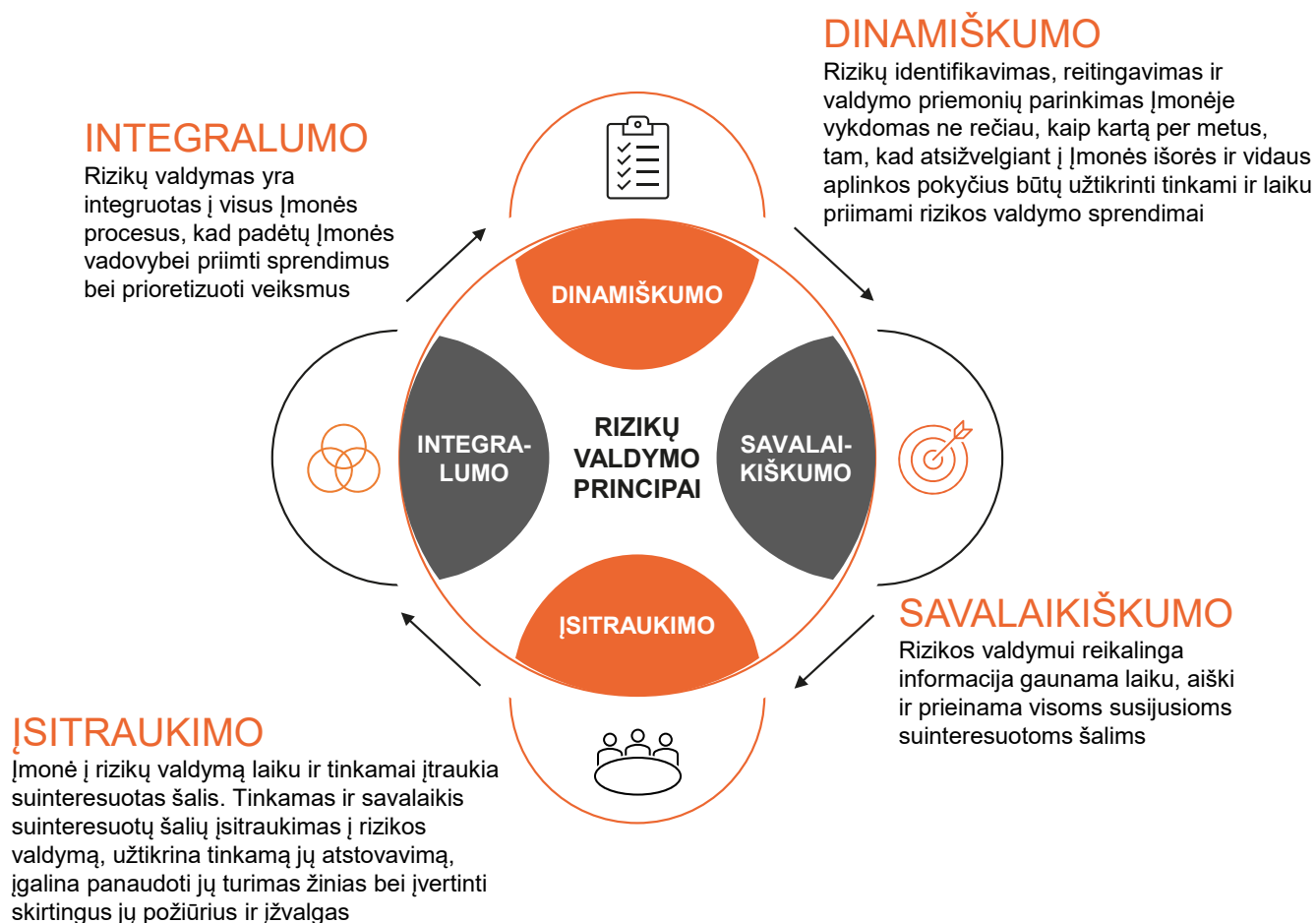
Kelių direkcija siekia užtikrinti, kad būtų viešai skelbiama visa informacija, nurodyta Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairėse. Viešai skelbiama visuomenei informacija yra nuolat atnaujinama, papildomai ir viešai skelbiama įmonės tinklalapyje.

RIZIKOS VALDYMAS

RIZIKŲ VALDYMO TIKSLAI

Pagrindinis Įmonės rizikos valdymo tikslas – įgyvendinti valstybės įmonės Lietuvos automobilių Kelių direkcijos (toliau – Įmonė) tikslus, palaikant būtiną veiklos procesų kontrolės lygį, sumažinant rizikas sukeliančių įvykių atsiradimo tikimybes ir galimus neigiamus padarinius, užtikrinant, kad rizikos būtų laiku identifikuotos ir neviršytų priimtino rizikos lygio.

RIZIKŲ VALDYMO PRINCIPAI



10 pav.

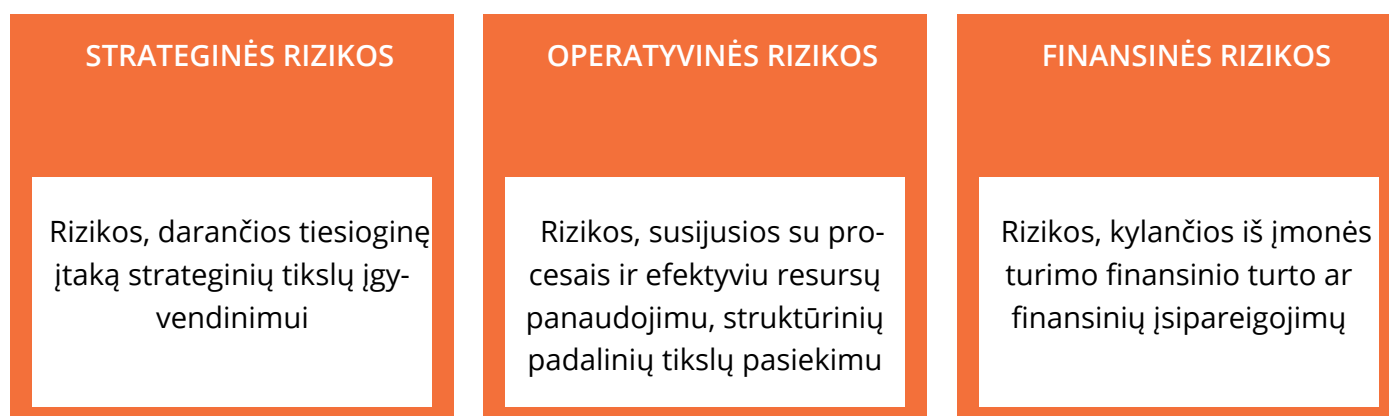
RIZIKŲ VALDYMO DALYVIAI

Įmonėje taikomas trijų gynybos linijų modelis, apibrėžiantis rizikos valdymo dalyvių atsakomybių ir atskaitomybių ribas bei užtikrinantis sisteminę rizikos valdymo priežiūrą ir kontrolę:

	Proceso dalyvis (vaidmuo)
1 LINIJA	Įmonės direktorius Departamentų direktoriai Rizikų savininkai Už rizikų valdymo priemonių įgyvendinimą atsakingi darbuotojai Procesų dalyviai
2 LINIJA	Prevencijos ir rizikos valdymo skyriaus vadovas Sričių ekspertai
3 LINIJA	Vidaus auditas
KITI DALYVIAI	Valdyba

RIZIKŲ HIERARCHIJA

Įmonės rizikos klasifikuojamos pagal poveikį Įmonės tikslams ir skaidomos 3 lygmenimis (žr. 12 paveikslėlį).



11 pav.

RIZIKŲ VALDYMO SPRENDIMAI IR PRIEMONĖS

Rizikų valdymo sprendimai ir priemonės grindžiami, pasirenkant vieną iš rizikos valdymo strategijų (21 lentelė):

21 lentelė

Rizikos PAŠALINIMO strategija	Rizikos pašalinamos reorganizuojant tam tikrą funkciją, atsisakant (perduodant) arba įgyjant (perimant) atskirus (naujus) funkcijos procesus, nustatant atitinkamas vidaus kontrolės priemones ar kitaip iki minimumo sumažinant esamą riziką
Rizikos SUMAŽINIMO strategija	Veiksmai rizikų tikimybei (rizikai pašalinti, t. y. papildomos vidaus kontrolės procedūros, procesų patobulinimas ir kt.) ir / arba poveikiui sumažinti (rizikos pasekmių apribojimas, t. y. veiklos tęstinumo planavimas, rezervinis kopijavimas ir kt.)

Rizikos PERKĖLIMO strategija	Siekiant sumažinti ar apriboti rizikų poveikį, rizikos sutartiniais pagrindais perkeliama trečiajai šaliai. Ši priemonė taikoma sudarant sutartis, kuriose numatomas atitinkamas sutarties šalių pareigų ir atsakomybės pasiskirstymas
Rizikos PRISIĖMIMO strategija	Prisiimamos rizikos, kurių poveikis yra labai mažas arba mažas, neviršijantis nustatyto tolerancijos limitu, t. y. neplanuojamos papildomos kontrolės ar rizikų valdymo priemonės

Kelių direkcijoje įdiegtos pažangiausios korupcijos prevencijos ir rizikų valdymo priemonės, diegiama ir nuolat tobulinama rizikų valdymo sistema. Kelių direkcijos apskaita vykdoma taip, kad būtų užtikrintas finansinės atskaitomybės sudarymas vadovaujantis Verslo apskaitos standartais.

Pagrindinės rizikos, turėjusios įtakos programos įgyvendinimui 2020 metais, yra susijusios su išoriniais veiksniais:

- COVID-19 plitimo sukeltos pasekmės, susijusios su sumažėjusiomis pajamų įplaukomis į KPPP bei galimais rangovų vėlavimais atlikti darbus sutartyse nustatytais terminais;
- sudėtingomis ir nuo daugelio išorinių rinkos veiksnių priklausančiomis viešųjų pirkimų procedūromis;
- vykstančiais teisiniais ginčais, dėl kurių gali užsitęsti kai kurių projektų įgyvendinimas;
- galimu pasikeitusiu teisiniu reglamentavimu ir kt.

Žymią įtaką KPPP lėšų panaudojimui iki 2020 m. IV ketvirčio turėjo KPPP lėšų planavimo netvarumas (dažni pakeitimai planuojamose lėšų sumose), kurie nepriklausė nuo Kelių direkcijos veiksmų: 2019 metų liepos mėn. Kelių direkcijai pateiktas planuojamas KPPP biudžetas sudarė 520 mln. Eur, 2019 metų gruodžio mėn. Lietuvos Respublikos Seimas patvirtino 524 mln. Eur, iš kurių leido naudoti tik 382 mln. Eur KPPP lėšų, t. y. pagal Įstatymo 14 straipsnio 1 dalies nuostatas 2020 metų mokėjimams iš KPPP leista naudoti 142 mln. Eur mažesnę sumą. 2020 m. sausio mėn. 29 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybė patvirtino KPPP sąmatą 590 mln. Eur sumai, iš kurios Kelių direkcijai buvo leista naudoti tik 448 mln. EUR, o 2020 metų kovo 18 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybė nutarimu leido naudoti visas 590 mln. EUR lėšas.

Kelių direkcija, įvertindama COVID-19 rizikos veiksnius, pertvarkė veiklos procesus ir bendradarbiavimą su partneriais taip, kad užtikrintų visų veiklų tęstinumą ir efektyvų projektų vykdymą. Kelių direkcija, vykdydama savo veiklą, nuolat įgyvendina visas galimas priemones veiklos srityse, kurios prisideda prie tvaraus rizikų valdymo.

DARNUMO (SOCIALINĖS ATSAKOMYBĖS) POLITIKA

Kelių direkcijos Socialinės atsakomybės (Darnumo) politika, Socialinės atsakomybės (Darnumo) ataskaita apie Kelių direkcijos vykdomas darnumo iniciatyvas aplinkosaugos, personalo, visuomenės, žmogaus teisių, korupcijos prevencijos srityse bei informacijos apie darnumą viešinimą ir Veiksmų planas šioje srityje pateikiamas atskiruose dokumentuose.

Aplinkos apsauga

Kelių direkcijai pagal vykdomą misiją aplinkos apsauga ir gamtos siunčiami signalai dėl ženkliai padėjusio oro, vandens ir miškų užterštumo. Todėl įmonė ne tik rūpinasi priduodama įvairias pavoingas atliekas, tokias kaip panaudoti elementai, dieninės lempos, pasenusi buitinė ir kompiuterinė technika, bet ir skatina įmonės darbuotojus rūšiuoti bei atsakingai vartoti gamtą žalojančius produktus. Detalesnė informacija apie šias ir kitas Kelių direkcijos veiklas ir iniciatyvas aplinkosaugos srityje pateikiama Socialinės atsakomybės (Darnumo) ataskaitoje.

Ekonominė gerovė ir korupcijos prevencija

Kelių direkcija remiasi idėja, kad skaidri, atvira ir efektyvi veikla skatina pažangą ekonominėje srityje, todėl savo veikloje diegia skaidrumo ir etikos standartus. Kelių direkcijos darbuotojams privalomi aukščiausi etikos, sąžiningumo ir veiklos skaidrumo principai. Įmonės viduje netoleruojama korupcija jokiais jos formomis ir imamas prevencinių priemonių, siekiant užkirsti tam kelią. Įmonėje taikoma ir viešai deklaruojama šie korupcijos prevencijos būdai:

- Teisės aktų, nuostatų bei elgesio normų laikymasis;
- Informacijos atskleidimas ir skaidri apskaita;
- Prekybos poveikiu, kyšininkavimo ir neteisėtų dovanų draudimas;
- Interesų konfliktų vengimas;
- Skaidrus pirkimų procesas;
- Objektyvi ir nešališka darbuotojų atrankos ir vertinimo procedūra.

Visi įmonės darbuotojai įsipareigoję vadovautis Etikos kodeksu, kuriame pateiktų taisyklių laikymasis yra viena esminių bendradarbiavimo ir darbo santykių sąlygų. Įmonė siekia, kad etiško elgesio nuostatas įgyvendintų ir mūsų tiekėjai bei partneriai.

Socialinė gerovė

Stengiamės užtikrinti saugią aplinką savo darbuotojams ir klientams. Esame draugiški atvykstantiems klientams, todėl įmonės teritorijoje, prie pat įėjimo, rezervuotos automobilių stovėjimo vietos, bei visuomet stengiamasi maloniai aptarnauti klientus. Kelių direkcija kuria malonią darbo aplinką, dalinasi su kolegomis teigiamomis emocijomis, bei emocine parama. Stengiasi užtikrinti lyčių bei sąžiningo darbo užmokesčio lygybę. Skatina bendruomeniškumą, todėl dalinasi savo vidiniu gyvenimu socialiniuose tinkluose, bei organizuoja mokymus ir išvykas kartu su kolegomis. Detalesnė informacija apie šias ir kitas Kelių direkcijos veiklas ir iniciatyvas socialinės gerovės srityje pateikiama Socialinės atsakomybės (Darnumo) ataskaitoje.

VĮ Lietuvos automobilių kelių direkcijos
Direktorius
Remigijus Lipkevičius
2021 03 15

